

Índice

Plenos de la Comisión Nacional 2003-2008

	Página
<i>Fundación Universitaria Española. 17 de junio de 2003</i>	2
<i>Fundación José Ortega y Gasset. 18 de septiembre de 2003</i>	4
<i>Instituto de la Ingeniería de España. 28 de octubre de 2003</i>	6
<i>Fundación Canal. 26 de noviembre de 2003</i>	8
<i>Instituto de Estudios Económicos. 28 de enero de 2004</i>	11
<i>Instituto Madrileño de Desarrollo. 3 de marzo de 2004</i>	15
<i>Consejo Económico y Social (CES). 19 de abril de 2004</i>	20
<i>Cámara de Comercio e Industria de Madrid. 24 de mayo de 2004</i>	26
<i>Asociación de la Prensa de Madrid. 30 de junio de 2004</i>	33
<i>Organización de Consumidores y Usuarios. 13 de octubre de 2004</i>	35
<i>Hotel Intercontinental Castellana. 15 de noviembre de 2004</i>	38
<i>Fundación Universidad Rey Juan Carlos. 22 de diciembre de 2004</i>	39
<i>Círculo de Bellas Artes de Madrid 15 de febrero de 2005</i>	43
<i>Fundación Rafael Del Pino 31 de marzo de 2005</i>	47
<i>Escuela Sindical Juan Muñiz Zapico, de CC.OO. 31 de mayo de 2005</i>	54
<i>Defensor del Menor 14 de julio de 2005</i>	63
<i>Comisión Ejecutiva Confederal de la UGT. 15 de septiembre de 2005</i>	69
<i>Fundación Universidad San Pablo-CEU. 24 de noviembre de 2005</i>	73
<i>Fundación MAPFRE. 2 de febrero de 2006</i>	77
<i>Congreso de los Diputados. 27 de febrero de 2006</i>	82
<i>Asamblea de Madrid. 30 de marzo de 2006</i>	90
<i>Asociación de la Prensa de Madrid y de la FAPE. 27 de junio de 2006</i>	106
<i>Universidad Rey Juan Carlos. 10 de octubre de 2006</i>	113
<i>Defensor del Pueblo. 25 de enero de 2007</i>	126
<i>Senado. 27 de febrero de 2007</i>	134
<i>Fundación ONCE. 25 de abril de 2007</i>	142
<i>Unión Profesional. 5 de junio de 2007</i>	149
2008	
<i>Ayuntamiento de Madrid. 14 de febrero de 2008</i>	157
<i>Defensor del Menor de la Comunidad de Madrid. 26 de marzo de 2008</i>	172
<i>Cámara de Comercio de Madrid. 17 de abril de 2008</i>	183
<i>Corporación RTVE. 25 de junio de 2008</i>	195
<i>Telefónica. 22 de octubre de 2008</i>	207
<i>Parlament de Catalunya. 17 de noviembre de 2008</i>	221
<i>Congreso de los Diputados. 16 de diciembre de 2008</i>	231

Plenos de la Comisión Nacional 2003

Primera Reunión.

Fundación Universitaria Española. 17 de junio de 2003.

En la sede de la **Fundación Universitaria Española**, se celebró el 17 de junio, promovida y organizada por la **Fundación Independiente**, la primera reunión para estudiar la normalización de los horarios españoles en relación con los de los demás países de la Unión Europea. La reunión fue presidida por **D. Ignacio Buqueras y Bach**, Presidente de la Fundación Independiente y de la Comisión Nacional para la Racionalización de los horarios españoles y su Normalización con los de los demás países de la UE, quien estuvo acompañado por **D. Gustavo Villapalos**, Presidente de la Fundación Universitaria Española.

Abrió el acto, **D. Ignacio Buqueras y Bach**, Presidente de la Fundación Independiente, quien, tras agradecer a **D. Gustavo Villapalos**, Presidente de la Fundación Universitaria Española, su hospitalidad como anfitrión, hizo historia de las acciones que la Fundación Independiente había realizado desde enero de 2002 en el citado campo. Destacó el libro "La Hora de Europa. La Hora de España" en el que se recogen unos Encuentros Interdisciplinarios en el IESE de Madrid, una conferencia pronunciada por el Presidente de la Fundación Independiente en el C.S.I.C. y una encuesta realizada por Tábula-V por encargo de la Fundación. También el Presidente Buqueras remitió, con carta informativa y motivadora 350 libros, desde el Presidente del Gobierno, a ocho Ministros, Presidentes de las Comunidades Autónomas, a todos los partidos políticos con representación parlamentaria, máximos representantes de sindicatos, empresarios, medios de comunicación social, tercer sector, etc., etc.

El Presidente de la Fundación Independiente expuso los siguientes puntos:

- Necesidad de abordar un doble objetivo en el tema de los horarios españoles. Primero, **reorganizar nuestros horarios** con el fin de un mejor y más racional aprovechamiento de nuestro tiempo, a fin de lograr una mayor calidad de vida de los ciudadanos, y potenciar la vida familiar, y segundo, **normalizar nuestros horarios** con respecto a los de la UE, ya que las relaciones internacionales aumentan cada día.
- Para avanzar en este proyecto, la Fundación Independiente, propone la **creación de una Comisión Nacional** para la normalización de los horarios españoles con los europeos, en la que estén presentes representantes de los sectores sociales, políticos, económicos, sindicales, culturales, educativos, tercer sector,... que desean formar parte de la misma y compartan el objetivo de la normalización de horarios y la **firma de un Pacto Nacional** al respecto.
- A continuación intervinieron todos los asistentes, quienes coincidieron en la necesidad de preparar un libro blanco sobre este tema de gran interés y trascendencia para los ciudadanos españoles. Dada la complejidad para conciliar los horarios interdependientes se estimó conveniente que los primeros pasos a dar para normalizar nuestros horarios con los de los países de la UE fueran:
- Involucrar en el tema de los horarios al **Gobierno y a la oposición**. Los resultados en el sector público producirán un efecto arrastre en el resto de la sociedad.
- Realizar una **campana de mentalización de los ciudadanos**, en la que deberían jugar importante papel los medios de comunicación -prensa, radio, televisión-.
- Tener muy en cuenta las **realidades culturales y medioambientales** de nuestro país.
- Los intervinientes abordaron también los siguientes aspectos: globalización; factor climatológico; incorporación de la mujer al trabajo fuera del hogar; horarios comerciales; flexibilidad de horarios laborales; horarios escolares; conciliación de los horarios laborales con la vida familiar; la escala de valores y la formación de los jóvenes. Se apuntó también la conveniencia de tener en cuenta y ver la posibilidad de aplicar las experiencias llevadas a cabo en distintos países de Europa por la Fundación Europea.

Para finalizar, **D. Ignacio Buqueras y Bach**, Presidente de la Fundación Independiente, tras agradecer no sólo la presencia de los reunidos, sino también sus muy positivas intervenciones, les solicitó que cada uno, en su ámbito de actuación, propiciara estudios, contactos y actos para promover los objetivos apuntados, y poder enriquecer las próximas reuniones, y colaborar

activamente a la consecución de los fines deseados. La Fundación Independiente convocará el próximo mes de septiembre una segunda reunión.

Segunda Reunión.

Fundación José Ortega y Gasset. 18 de septiembre de 2003.

En la **Fundación José Ortega y Gasset**, se celebró el 18 de septiembre, la segunda reunión de la Comisión Nacional para la normalización de los horarios españoles con los de los demás países europeos, que fue presidida por **D. Ignacio Buqueras y Bach**, Presidente de la Fundación Independiente y de la Comisión Nacional para la Racionalización de los horarios españoles y su Normalización con los de los demás países de la UE, acompañado por el Presidente de la Fundación José Ortega y Gasset, **D. Antonio Garrigues Walker**.

D. Ignacio Buqueras y Bach agradeció su hospitalidad al Presidente de la Fundación Ortega y Gasset, **D. Antonio Garrigues Walker**, y recordó el doble objetivo de la Fundación Independiente al abordar la normalización de nuestros horarios con los de la Unión Europea: en primer lugar, reorganizar nuestros horarios con el fin de un mejor y más racional aprovechamiento de nuestro tiempo a fin de lograr una mayor calidad de vida de los ciudadanos, y potenciar la vida

Se entregó a cada uno de los asistentes a la reunión un ejemplar del libro "La Hora de Europa, la Hora de España", editado por la Fundación Independiente, en el que se recogen unos Encuentros Interdisciplinares, celebrados en el IESE de Madrid, una conferencia pronunciada por el Presidente de la Fundación Independiente en el C.S.I.C. y una encuesta realizada por Tábula-V por encargo de la Fundación.

En posterior intervención, enumeró los temas susceptibles de estudio y debate, señalando la necesidad de ser pragmáticos, como de hecho lo es la Fundación en todas sus actividades. Señaló el interés demostrado por destacados sectores y personalidades, por el tema de cambio de horarios, e instó a los participantes en la reunión para que cada uno, en su ámbito de actuación,

propiciara estudios, contactos y actos para promover los objetivos apuntados, y poder enriquecer las próximas reuniones, y colaborar activamente a la consecución de los fines deseados.

Abrió el turno de intervenciones D. Antonio Garrigues Walker, Presidente de la Fundación José Ortega y Gasset, quien planteó que debería desarrollarse un doble estudio sobre las ventajas e inconvenientes en el tema que nos ocupa, que consideró como un tema de reflexión válido a pesar de su complejidad. ¿Por qué cambiar nuestros horarios, adoptando el horario europeo, o por qué no cambiarlos? En cualquiera de ambos casos, el objetivo es el mismo: la modernización de la vida española, acercándonos más a Europa, con quien, en su opinión, sólo tenemos en común el euro.

Añadió el Sr. Garrigues que a él le preocupaba, sobre todo, los efectos de los horarios actuales sobre los individuos, y destacó que los españoles dormimos poco y esto repercute en problemas de insomnio, estrés, etc... y, por lo tanto, en el rendimiento laboral y profesional.

El sociólogo, **D. Amando de Miguel**, en referencia al trabajo de hemeroteca publicado en el libro *"La Hora de Europa, la Hora de España"*, dijo que actualmente el horario español está retrasado con respecto al de los países de la UE, cuando hace 100 años era igual que el de Holanda, por ejemplo. Normalizar nuestro horario actual con el de los países europeos sería recuperar costumbres y hábitos que ya han existido en nuestro país. Añadió que la existencia de lo que denomina domésticos activos, es decir, aquellas personas que están en sus hogares a las ocho de la tarde, cenan a esas horas, etc... demuestra que, aunque sean una minoría, algo está cambiando en nuestras costumbres y acercándonos más a los horarios europeos. Se mostró partidario de definir una hora solar para la UE, en lugar de la hora oficial de cada país y, a partir, de un horario básico, establecer la liberalización.

En las intervenciones de los asistentes se abordaron los siguientes temas: efectos de los horarios actuales sobre los biorritmos; necesidad de un estudio de los costes de un cambio de horario; aspectos sociológicos, laborales y familiares; flexibilización de los horarios -que ayudan a conciliar

COMISIÓN NACIONAL PARA LA RACIONALIZACIÓN DE LOS HORARIOS ESPAÑOLES

vida laboral y vida familiar; la dificultad que conlleva la recuperación de antiguas costumbres; incidencia de los cambios de horarios en el sector comercial y de servicios; necesidad del consenso entre partidos políticos y sindicatos para elaborar una legislación más acorde con la realidad; consideraciones de productividad; eficiencia energética; climatología; movilidad; conciliación de la vida laboral y la vida familiar; flexibilidad en servicios bancarios y comerciales; horarios en la Administración...

Dada la complejidad del tema, los intervinientes estuvieron de acuerdo en la necesidad de elaborar un libro blanco y establecer una metodología para la formación de equipos de trabajo.

Tercera Reunión.

Instituto de la Ingeniería de España. 28 de octubre de 2003.

En la sede del Instituto de la Ingeniería de España se celebró el 28 de octubre la tercera reunión de la Comisión Nacional para la normalización de los horarios españoles respecto a los de los países de la Unión Europea. Dicha reunión fue presidida por **D. Ignacio Buqueras y Bach**, Presidente de la Fundación Independiente y de la Comisión Nacional para la Racionalización de los horarios españoles y su Normalización con los de los demás países de la UE, quien estuvo acompañado por **Dña. María Jesús Prieto Laffargue**, Presidenta del Instituto de la Ingeniería de España.



**COMISIÓN NACIONAL
PARA LA RACIONALIZACIÓN DE LOS HORARIOS ESPAÑOLES**

De izquierda a derecha: D. Aurelio del Pino, Subdirector General de Comercio Interior del Ministerio de Economía; D. Carlos Sánchez Reyes, Presidente de la OCU; D. Ignacio Buqueras y Bach, Presidente de la Fundación Independiente; Dña. María Jesús Prieto Laffargue, Presidenta del Instituto, y D. Antonio Lamela, Arquitecto y Académico.

D. Ignacio Buqueras agradeció a Dña. María Jesús Prieto Laffargue, Presidenta del Instituto de la Ingeniería de España, su hospitalidad como anfitriona y le expresó su felicitación, en su nombre y en el de la Fundación, por el reciente nombramiento como Vicepresidenta Mundial de la Federación Mundial de Organizaciones de la Ingeniería.

Dña. María Jesús Prieto Laffargue mostró su satisfacción porque la Fundación Independiente hubiese acudido a la sede del Instituto de la Ingeniería de España para celebrar su tercera reunión sobre la normalización de los horarios españoles respecto a los de la UE. Tras hacer un recorrido histórico sobre la Institución que preside, expresó que para el Instituto de la Ingeniería de España es de gran interés colaborar como Sociedad Civil a todo lo que conlleva calidad de vida y mejoras en eficiencia y eficacia como se colige de la estandarización.

A continuación, el Presidente de la Fundación Independiente presentó y cedió la palabra a la "personalidad invitada": **D. Carlos Sánchez Reyes**, Presidente de la OCU, Organización de Consumidores y Usuarios, quien se manifestó absolutamente partidario de la liberalización total de los horarios comerciales y contrario a que sea la Administración Pública la que fije los horarios de los comercios.

D. Carlos Sánchez Reyes hizo entrega, en primicia, a los presentes en la reunión, de una encuesta realizada por la OCU sobre la liberalización de los horarios comerciales. Este tema centró prácticamente toda la reunión y sobre él manifestaron sus opiniones los representantes de la Administración y de los sindicatos. Otros aspectos que se abordaron fueron los referidos a la necesidad de conciliar vida laboral y vida familiar; las relaciones sociales y económicas de las empresas españolas con las de países de la UE; horarios laborales en la Administración y en la empresa privada. El Presidente de la Fundación señaló que la convocatoria para esta tercera reunión se había remitido a 49 personas, representantes de otras tantas entidades.

**COMISIÓN NACIONAL
PARA LA RACIONALIZACIÓN DE LOS HORARIOS ESPAÑOLES**

Entregó a los presentes en la reunión el Anteproyecto del índice del futuro Libro Blanco sobre la normalización de los horarios españoles respecto a los de la UE. Un índice al que se le habían añadido una serie de sugerencias, a cuyos autores agradeció su colaboración. Hizo hincapié en que este anteproyecto de índice era exactamente eso, un anteproyecto, y que podía ser modificado tanto en el orden como en el contenido. En cualquier caso, era un principio para iniciar sesiones de trabajo en la elaboración del Libro Blanco. Invitó a los presentes a que propusieran a aquellas personas o entidades que creyeran convenientes para enriquecer el proyecto, y recordó que la Comisión Nacional estaba abierta a todo el que deseara colaborar.

Informó de que en la Fundación Independiente, entre otras muchas colaboraciones y sugerencias, se había recibido un interesante correo electrónico de un inmigrante belga -que había leído el libro editado por la Fundación "La Hora de Europa, la Hora de España"- en el que se defiende la tesis de que si España estuviese en la misma timezone de Inglaterra y Portugal muchos de los problemas de los horarios que ahora no parecen tener solución quedarían atajados.

Finalmente, el Presidente de la Fundación, pidió a los Sres. Ybáñez y Ocaña que se reunieran a fin de preparar y proponer una metodología de trabajo para la elaboración del Libro Blanco, y solicitó la máxima colaboración de todos los asistentes, así como de las organizaciones que representan, en un tema de singular importancia y trascendencia para la mejor calidad de vida de los españoles.

Cuarta Reunión.

Fundación Canal. 26 de noviembre de 2003

En la sede de la Fundación Canal se celebró el 26 de noviembre de 2003, bajo la presidencia de **D. Ignacio Buqueras y Bach**, Presidente de la Fundación Independiente y de la Comisión Nacional



**COMISIÓN NACIONAL
PARA LA RACIONALIZACIÓN DE LOS HORARIOS ESPAÑOLES**

para la Racionalización de los horarios españoles y su Normalización con los de los demás países de la UE, que estuvo acompañado por la Directora de la Fundación Canal, **Dña. Eva Tormo**, la cuarta reunión de la Comisión Nacional.

D. Ignacio Buqueras y Bach, Presidente de la Fundación Independiente, agradeció a Dña. Eva Tormo, Directora de la Fundación Canal, su hospitalidad como anfitriona, palabras a las que respondió Dña. Eva Tormo, quien expresó su satisfacción porque la Fundación Independiente hubiera escogido las instalaciones de la Fundación Canal para celebrar la cuarta reunión de un proyecto, el de la normalización de los horarios españoles con los de los demás países europeos, para el que deseó los mejores logros.

Tras las palabras de salutación y bienvenida, D. Ignacio Buqueras presentó a la "personalidad invitada": **D. José Gabaldón**, una persona excepcional, un luchador infatigable de honradez acrisolada, que desde muy joven destacó en la carrera Judicial y asumió destacadas responsabilidades en distintas ciudades españolas. Ex vicepresidente del Tribunal Constitucional, ex miembro del Consejo de Estado, y Presidente del Foro Español de la Familia, motivo principal este último por el que estaba invitado a la reunión.

D. José Gabaldón explicó qué es la institución que preside y sus objetivos. De reciente creación, el Foro Español de la Familia es una institución de carácter civil, de ámbito nacional y con vocación internacional. Es una Confederación que engloba a 117 Federaciones que, a su vez, representan a 4.500 Asociaciones de Familia de toda España. Señaló que el Foro fomenta la promoción y la defensa de los valores de la familia, teniendo como objetivo un modelo concreto de familia, núcleo esencial de la sociedad. No hay que olvidar que la familia ha sido objeto, en ocasiones, de agresión o erosión ideológica, política... Por ello, es labor del Foro buscar ayuda económica, social y jurídica a la familia.

Tras este preámbulo, se centró en el tema de los horarios. Un tema verdaderamente complejo, en su opinión, ya que se trata de compatibilizar diversas clases de horarios: Administración; empresa privada; comerciales; libre actividad; enseñanza; centros de recreo; transportes públicos; etc... Respecto a cómo influyen los horarios en la vida familiar, enumeró los siguientes puntos:

- Necesidad de una conciliación de horarios para la necesaria convivencia entre padres e hijos.
- Reestructuración de los horarios escolares.
- Necesidad de un tiempo para comprar.
- La problemática especial de los horarios nocturnos.

Finalizó su primera intervención planteando dos interrogantes ¿es factible compatibilizar un régimen general de horarios con la vida familiar? ¿Se puede lograr la concurrencia de horarios de todos los miembros de la familia?

En el turno de intervenciones de los asistentes se expresó la necesidad de racionalizar unos horarios excesivamente largos en la empresa privada que no añaden productividad; la inexcusable conciliación la vida laboral con la vida familiar; la preocupación de los sindicatos por el alargamiento, en ciertos sectores, de las jornadas laborales, y por la aparición de unos horarios extraños, consecuencia de la contratación temporal; la flexibilización; la sobreexplotación y el enorme error de la alineación de España en el tema de los horarios con los países del centro de Europa en lugar de un horario GMT, puesto que geográficamente estamos en el Meridiano de Greenwich; la no conveniencia de la uniformidad de horarios; la demanda de horarios comerciales más amplios y la posibilidad de comprar los domingos...

En una nueva intervención, D. José Gabaldón planteó la organización de los horarios desde la libertad individual. Apuntó el problema del pluriempleo donde ningún Organismo puede intervenir o regular, y señaló la necesidad de ayudar a la mujer y a los hijos en la convivencia familiar.

D. Ignacio Buqueras recordó a los asistentes que enviaran sus propuestas y sugerencias antes del día 12 de diciembre para ir preparando la próxima reunión que tendrá lugar en enero de 2004, una vez pasadas las próximas fiestas navideñas.

Plenos de la Comisión Nacional 2004

Quinta Reunión.

Instituto de Estudios Económicos. 28 de enero de 2004

En la sede del Instituto de Estudios Económicos se celebró el 28 de enero de 2004, bajo la presidencia de **D. Ignacio Buqueras y Bach**, Presidente de la Fundación Independiente y de la Comisión Nacional para la Racionalización de los horarios españoles y su Normalización con los de los demás países de la UE, que estuvo acompañado por el Secretario de Estado de Educación y Universidades, **D. Julio Iglesias de Ussel**, y el Director General del Instituto de Estudios Económicos, **D. Juan Iranzo**, anfitrión del acto, la quinta reunión de la Comisión Nacional para la normalización de los horarios españoles con los de los demás países europeos.

D. Ignacio Buqueras y Bach, Presidente de la Fundación Independiente, agradeció a D. Juan Iranzo, Director General del Instituto de Estudios Económicos, su hospitalidad como anfitrión, al tiempo que recordó que fue una de las primeras personas en participar en las actividades desarrolladas por la Fundación Independiente con motivo de su proyecto de normalización de los horarios españoles con respecto a los de los demás países europeos, concretamente, en la mesa redonda "Los horarios españoles y la vida familiar", celebrada en junio de 2002 en el IESE dentro de sus Encuentros Interdisciplinarios, que fue moderada por D. Rafael Termes, y en la que D. Juan Iranzo intervino junto al sociólogo D. Amando de Miguel.

A estas palabras respondió el anfitrión, quien expresó su satisfacción porque la Fundación Independiente hubiera escogido las instalaciones del Instituto de Estudios Económicos para celebrar la quinta reunión de un proyecto, el de la normalización de los horarios españoles con los de los demás países europeos, con el que se manifestó plenamente identificado y al que deseó el reconocimiento que merece, calificándole de tema fundamental para el futuro de nuestra sociedad. Así mismo se refirió a la relación de las nuevas tecnologías con los horarios laborales y la vida familiar, incidiendo en la posibilidad que ofrecen dichas tecnologías para interconectar el mundo en tiempo real, y en las ventajas del teletrabajo: oferta de servicios 24 horas al día; aumento de la

**COMISIÓN NACIONAL
PARA LA RACIONALIZACIÓN DE LOS HORARIOS ESPAÑOLES**

producción en serie, disminuyendo la necesidad de la coincidencia física en el trabajo; crecimiento y mejora de la productividad; adaptación personalizada de la jornada laboral, y flexibilidad de horarios. En su opinión, estamos ante una nueva realidad en el siglo XXI: la globalización, tal como explica en su libro "Globalización y Nueva Economía"-que obsequió a los presentes en la reunión- . D. Ignacio Buqueras, Presidente de la Fundación Independiente, informó a continuación de las actividades realizadas desde que la Fundación Independiente inició, hace dos años, el largo y no fácil camino de sensibilización de nuestra sociedad respecto a la importancia de una modificación de nuestros horarios para hacerlos más racionales al tiempo que armonizarlos con los demás países de la Unión Europea y señaló que ya existen Grupos de Trabajo que han redactado informes y estudios con vistas a la elaboración de un Libro Verde, cuyo Proyecto debe estar finalizado en el plazo de dos meses.



De izda a dcha: Dña. Carmen de Alvear, Secretaria General de CEOMA; D. Antonio Lamela, Arquitecto; D. Julio Iglesias de Ussel, Secretario de Estado de Educación y Universidades; D. Ignacio Buqueras y Bach, Presidente de la Fundación Independiente, y D. Juan Iranzo, Director General del Instituto de Estudios Económicos.

El Presidente de la Fundación Independiente hizo mención de la necesidad de un estudio acerca de las consecuencias de la falta de sueño de los españoles (dormimos diariamente 40 minutos menos que el resto de los europeos), lo que produce dolencias y depresiones, y puede influir en el alarmante número de accidentes de tráfico, laborales y domésticos,...

Destacó que son cada día más numerosos los medios de comunicación social que están receptivos a los planteamientos sobre el tema de los horarios.

D. Ignacio Buqueras propuso la conveniencia -máxime en estos momentos en los que se van a celebrar en España unas elecciones generales de excepcional importancia- de que se elaborase un "Comunicado" sobre la importancia de racionalizar los horarios españoles que se remitiría a todos los partidos políticos con representación parlamentaria.

Hizo constar que tanto D. Mariano Rajoy como D. José Luis Rodríguez Zapatero, respectivamente líderes del PP y del PSOE, le habían expuesto su receptividad a esta idea, que habían calificado de especial interés. En concreto, el Sr. Rodríguez Zapatero le anunció que dicha racionalización de los horarios estaría dentro del programa electoral de su partido.

Finalizó su informe con la idea de preparar una campaña de recogida de firmas. Esa iniciativa popular, si se logran 400.000 firmas, es suficiente para que el Congreso de los Diputados tome conciencia en este tema. A continuación, el Presidente de la Fundación Independiente presentó a la "personalidad invitada": D. Julio Iglesias de Ussel, Secretario de Estado de Educación y Universidades, quien comenzó su disertación expresando que, como sociólogo, se ha sentido ocupado y preocupado por el tema de los horarios y el del tiempo, como duración de un proceso. En el caso concreto de la Educación, señaló que los jóvenes españoles acceden al mercado de trabajo con mucha más edad que los jóvenes de la UE, consecuencia de una duración excesiva del tiempo de estudios.

Prosiguió su intervención con una visión de los cambios de hábitos laborales y sociales, a raíz de la revolución industrial en la que comenzó una dependencia del reloj que alcanza límites máximos en la actualidad (reducción del tiempo en la producción; en transportes; en comunicación; en la

**COMISIÓN NACIONAL
PARA LA RACIONALIZACIÓN DE LOS HORARIOS ESPAÑOLES**

realización de cualquier tipo de proceso...) Hizo mención también como los horarios cambiaron, sobre todo en las metrópolis, con la aparición de la electricidad, que quebró la homogeneidad de los horarios al romper la inaccesibilidad de la noche. Finalizó destacando la necesidad de racionalizar los horarios para establecer unas actitudes y hábitos sociales más acordes con Europa. Puso como ejemplo de horarios atípico con respecto a Europa los de los programas de la radio o la televisión. Hay programas de prime time que comienzan en España a partir de las 12 de la noche. Como elementos en contra para la racionalización de horarios señaló: la falta de un horario laboral continuado; la prolongada pausa entre el horario laboral de mañana y el de tarde; las comidas fuertes; la no existencia de logros específicos a corto plazo en la integración de horarios más racionales. Finalizó dejando una pregunta en el aire ¿Qué haríamos los españoles con más tiempo libre?

Siguiendo el orden del día, comenzaron las intervenciones de los representantes de los Grupos de Trabajo constituidos. **Dña. Enriqueta Chicano** explicó, en nombre de los componentes del Grupo de Trabajo Conciliación de la Vida Familiar y Laboral, las líneas básicas del documento que habían elaborado, y por el Grupo de Trabajo Administraciones Públicas intervino el Secretario General de la Fundación Independiente D. Manuel Ocaña Losa.



Un aspecto de la reunión mantenida por la Comisión Nacional para la normalización de los horarios españoles con los de los demás países europeos en el Instituto de Estudios Económicos.

En el turno de Ruegos y Preguntas, **D. Vicente Sánchez de León**, Presidente de la Agrupación de Telespectadores y Radioyentes, expresó su disconformidad con la actitud y política de las televisiones, cuyos Directivos transgreden los horarios del Menor. Hizo mención de estadísticas que

reflejan que de 12 a 1 de la madrugada hay 400.000 niños viendo la TV. Cifras sorprendentes que indican que manifiestamente algo debe cambiar en los horarios de las televisiones. Se refirió también a esos programas "rosa", en los que una serie de "personajes" se desnudan síquicamente y, a veces, algo más en unos horarios de tarde, cuando los niños han vuelto del colegio.

Finalmente, **Dña. Candelaria Mederos**, Jefa del Servicio de Investigación de Accidentes de la Dirección General de Tráfico, manifestó que en la DGT se estaba realizando un estudio sobre la posible incidencia de la falta de sueño, debida a nuestros actuales horarios, en los accidentes de tráfico, aunque señaló la dificultad de establecer una única causa en cualquier tipo de accidente. La reunión de la Comisión Nacional finalizó con unas palabras del Presidente de la misma y de la Fundación Independiente, que agradeció todas las intervenciones que se produjeron, que sin lugar a dudas, enriquecieron a todos los asistentes, reiteró su gratitud al Director del Instituto de Estudios Económicos su hospitalidad, y al Secretario de Estado de Educación y Universidades su presencia e intervención. Agradeció también el apoyo a su propuesta de preparar un Comunicado que se dirigirá a todos los Secretarios Generales de los partidos políticos sobre tan importante y trascendental tema.

Sexta Reunión.

Instituto Madrileño de Desarrollo. 3 de marzo de 2004

En la sede del Instituto Madrileño de Desarrollo (IMADE) se celebró el miércoles, 3 de marzo de 2004, bajo la presidencia de **D. Ignacio Buqueras y Bach**, Presidente de la Fundación Independiente y de la Comisión Nacional para la Racionalización de los horarios españoles y su Normalización con los de los demás países de la UE, que estuvo acompañado por el Viceconsejero de Empleo y Mujer de la Comunidad de Madrid, **D. Miguel Garrido de la Cierva**, anfitrión del acto, y el Director General de Trabajo de la Consejería de Empleo y Mujer, **D. Javier Esteban Vallejo Santamaría**, la sexta reunión de la Comisión Nacional para la normalización de los horarios españoles con los de los demás países europeos.



De izq. a dcha.: D. Javier Esteban Vallejo Santamaría, Director General de Trabajo de la Consejería de Empleo y Mujer de la Comunidad de Madrid; D. Miguel Garrido de la Cierva, Viceconsejero de Empleo y Mujer de la Comunidad de Madrid; y D. Ignacio Buqueras y Bach, Presidente de la Fundación Independiente y de la Comisión Nacional para la Racionalización de los horarios españoles y su Normalización con los de los demás países de la UE.

D. Ignacio Buqueras y Bach, Presidente de la Fundación Independiente, agradeció a D. Miguel Garrido de la Cierva, Viceconsejero de Empleo y Mujer de la Comunidad de Madrid, su hospitalidad como anfitrión, palabras a las que respondió el Viceconsejero, quien expresó su satisfacción, tanto en nombre de la Consejería como de la Comunidad de Madrid, porque la Fundación Independiente hubiera escogido las instalaciones del IMADE para celebrar la sexta reunión de un proyecto, el de la normalización de los horarios españoles con los de los demás países europeos, para el que no sólo deseó los mejores logros, sino que manifestó que este tema entra de lleno en las competencias de la Consejería de Empleo y Mujer. Hizo hincapié el Viceconsejero en que es absolutamente necesaria una nueva organización del tiempo de trabajo, ya que es una herramienta indispensable para lograr conciliar la vida laboral con la vida familiar y, aún más, la vida personal.

D. Miguel Garrido hizo una exposición de los logros en los últimos ocho años en la creación de empleo en la Comunidad de Madrid. Se había demostrado que con una política rigurosa desde el

**COMISIÓN NACIONAL
PARA LA RACIONALIZACIÓN DE LOS HORARIOS ESPAÑOLES**

Gobierno de la nación y la Comunidad Autónoma se había reducido el número de parados en 300.000 -exactamente se había pasado de 500.000 a 200.000-. Pero aún existía una considerable tasa de desempleo, sobre todo en parados de larga duración, y éste es un problema que, lógicamente, su Consejería debe resolver en el mínimo espacio de tiempo posible.

Señaló que, en los últimos años, la gran revolución social era la creciente incorporación de la mujer al mundo laboral -según los datos de la EPA (Encuesta de Población Activa), correspondientes al cuarto trimestre de 2003, de los 20.500 puestos de trabajo creados en la Comunidad de Madrid, 9 de cada 10 correspondían a mujeres-. Señaló también que una de las dificultades con las que se van a encontrar las empresas, a medio plazo si continúa el ritmo de crecimiento de empleo, va a ser la de la falta de mano de obra masculina. Será necesaria una mayor presencia de la mujer en el mercado laboral, ya que ellas serán el recurso para cubrir esa mano de obra necesaria y, para ello, es imprescindible hacer atractiva la actividad laboral fuera del hogar para la mujer.

Incidió en los objetivos de la Comunidad, que son: compatibilizar la vida laboral con la vida familiar; reducir el paro femenino; ahondar en la igualdad de oportunidades, y lograr que el trabajo doméstico se reparta, de verdad, entre hombres y mujeres. Entre las medidas a adoptar para alcanzar estos objetivos, D. Miguel Garrido señaló como uno de los temas fundamentales el aumento del número de plazas en las guarderías -se están estudiando una serie de medidas para promocionar la creación de guarderías en polígonos industriales o centros de trabajo-. También se refirió a la voluntad de la Comunidad para llegar a la jornada laboral continua pese a la dificultad que entraña, y, para ello, se estaban realizando las pertinentes consultas con los agentes sociales correspondientes, patronal y sindicatos.



Un momento de la reunión celebrada en el Instituto Madrileño de Desarrollo (IMADE).

Señaló que la normalización de nuestros horarios laborales respecto

**COMISIÓN NACIONAL
PARA LA RACIONALIZACIÓN DE LOS HORARIOS ESPAÑOLES**

a los otros países de Europa facilitaría la conciliación de la vida laboral con la familiar, e insistió, más aún, con la vida personal, ya que una actividad profesional, racionalizada, enriquece humanamente. Por último, se refirió a la importancia del papel que debe jugar la Sociedad Civil y expresó su deseo de participar en el proyecto si era invitado a formar parte de la Comisión Nacional sobre Horarios.

Tras la intervención del Viceconsejero, tomó la palabra el Presidente de la Fundación Independiente, D. Ignacio Buqueras y Bach, quien expresó su satisfacción por el ofrecimiento de D. Miguel Garrido, y le invitó formalmente a participar en el desarrollo del proyecto. Pasó a continuación -tras agradecer a los representantes de las 69 entidades que forman la Comisión Nacional que trasladasen a sus respectivas organizaciones la información de las distintas reuniones celebradas- a repasar las últimas actividades realizadas por la Comisión Nacional y las previstas para próximas fechas. Éstas son:

- Elaboración de un Comunicado por parte de la Comisión Nacional, que el Presidente de la Fundación Independiente remitió, en carta personalizada, a los Secretarios Generales de los partidos políticos con representación parlamentaria. De los doce partidos se recibió respuesta, también en cartas personalizadas: Partido Popular, Partido Socialista Obrero Español - contestó el Secretario General, D. José Luis Rodríguez Zapatero-, Federació Convergència i Unió, Partido Nacionalista Vasco, Bloque Nacionalista Galego e Iniciativa per Catalunya Verds-Esquerra Unida i Alternativa. Todos ellos coinciden en un punto común: su preocupación por lograr conciliar la vida laboral y familiar ante la creciente incorporación de la mujer al mundo laboral.
- Una vez pasadas las elecciones, están previstas reuniones de trabajo con los Secretarios Generales de los Sindicatos UGT y CC. OO. y con el Presidente de la CEOE.
- Para primeros de abril, están previstas entrevistas personalizadas con los Presidentes o Secretarios Generales de todos los partidos políticos con representación parlamentaria.
- Es imprescindible la proyección del proyecto en los distintos medios de comunicación a fin de sensibilizar a la sociedad española en este tema, que consideramos del máximo interés para nuestros conciudadanos. Hasta ahora ha habido una amplia repercusión en los medios audiovisuales, tras la rueda de prensa celebrada, el 3 de febrero, en la sede de la Asociación de la Prensa de Madrid, no tanto así en la prensa escrita.

**COMISIÓN NACIONAL
PARA LA RACIONALIZACIÓN DE LOS HORARIOS ESPAÑOLES**

- Para el segundo semestre de 2004, si en el mundo del trabajo y de la empresa no se viese reflejada una sensibilización por la normalización de horarios, se procedería a una campaña para recoger las 400.000 firmas necesarias para que este tema sea presentado en el Congreso de los Diputados.
- Envío de una encuesta a los componentes de la Comisión Nacional sobre horario y actividad laboral, con el ruego de que sea cumplimentada y enviada al e-mail de la Fundación: fundinde@fundacionindependiente.es
- Enviar a 500 personalidades un breve cuestionario sobre la reorganización y normalización de los horarios españoles respecto a los demás países europeos en el que puedan expresar sus opiniones y medidas a adoptar para lograr una mejor calidad de vida de nuestros conciudadanos.
- Aprovechar la celebración del Día de la Mujer Trabajadora, día 8 de marzo, para recordar a los responsables políticos que, aunque, la incorporación de la mujer al mercado laboral ha aumentado de forma espectacular en los últimos años, aún queda mucho por hacer, y la necesidad de unos horarios racionales es imprescindible.

A continuación se abrió el turno de información de los coordinadores de los Grupos de Trabajo ya constituidos, en el que intervinieron: D. Manuel Ocaña Losa por el Grupo de Trabajo Administración Pública; Dña. Carmen de Alvear, por el Grupo de Trabajo Conciliación de la Vida Laboral y Familiar; Dña. María Jesús Prieto Laffargue por el Grupo de Trabajo Horarios Laborales y Productividad, y D. Antonio Lacasa, por el Grupo de Trabajo Tiempo de Ocio.

En el turno de Ruegos y Preguntas, D. Eloy Ybáñez Bueno, señaló la necesidad de crear un Grupo de Trabajo que estudiara cómo hacer llegar nuestra preocupación y nuestras propuestas a los diferentes destinatarios de las mismas y a la sociedad española. El Presidente de la Comisión Nacional aceptó la propuesta del Sr. Ybáñez, a la que también asintieron los presentes.

Finalmente, el Viceconsejero de Empleo y Mujer de la Comunidad de Madrid, D. Miguel Garrido, cerró con sus palabras esta sexta reunión de la Comisión Nacional sobre horarios, agradeciendo, de nuevo, la invitación hecha de formar parte de la Comisión y reiterando el compromiso del Gobierno Regional. Afirmó finalmente que todo lo tratado en la reunión sería transmitido a la

Presidenta de la Comunidad de Madrid, Dña. Esperanza Aguirre, quien, aseguró estaba, especialmente sensibilizada por este tema.

Séptima Reunión.

Consejo Económico y Social (CES). 19 de abril de 2004

En la sede del Consejo Económico y Social (CES) se celebró el lunes, 19 de abril de 2004, bajo la presidencia de **D. Ignacio Buqueras y Bach**, Presidente de la Fundación Independiente y de la Comisión Nacional para la Racionalización de los horarios españoles y su Normalización con los de los demás países de la UE, que estuvo acompañado por el Presidente del CES, **D. Jaime Montalvo**, la séptima reunión de la Comisión Nacional.

D. Jaime Montalvo, Presidente del Consejo Económico y Social expresó su satisfacción, por dar cabida dentro de su ámbito a debates promovidos por la Sociedad Civil, caracterizados por aportar elementos de progreso para nuestra sociedad y, en particular, al proyecto que está llevando a cabo la Fundación Independiente sobre la racionalización y normalización de los horarios españoles con los de los demás países europeos.

Tras hacer un breve repaso a la historia de la Fundación Independiente -creada en 1987 con el objetivo de contribuir al establecimiento de una sociedad española más abierta, libre, participativa, solidaria y democrática, según se recoge en su Declaración Institucional- y de las diversas actividades realizadas por esta entidad -Cuadernos de Sociedad; Congresos de Organizaciones de Mayores; Ciclo "Españoles Universales"; Sociedad Educadora; Premios de Periodismo Camilo José Cela;...-, se centró en el actual proyecto sobre horarios que inició su andadura hace dos años realizando consultas sobre la opinión de nuestra sociedad sobre este tema. Un proyecto que, aún dentro de su complejidad para llevarlo a cabo, no cabe duda que mejoraría la calidad de vida de los españoles.

Enumeró los diversos puntos a tratar para lograr este objetivo: igualdad de oportunidades; situación de la mujer en nuestra sociedad; conciliación de la vida personal y familiar con la vida laboral; racionalizar los horarios laborales y aumentar la productividad; implantación de horarios

**COMISIÓN NACIONAL
PARA LA RACIONALIZACIÓN DE LOS HORARIOS ESPAÑOLES**

comerciales más acordes con las necesidades de los usuarios; necesidad de mejorar los servicios y la atención al ciudadano, tanto en la empresa pública como en la privada; reforzar nuestra presencia en un mundo cada vez más globalizado... A título personal mencionó su propia experiencia en los países nórdicos en cuanto al estricto cumplimiento de los horarios por parte de altos cargos de la Administración se refiere: a las cinco de la tarde todo el mundo daba por terminada su actividad con un "continuaremos mañana a las nueve".

Finalizó su intervención mostrando su interés por el tema de los horarios que seguiría muy de cerca, con la seguridad de que el rigor de los trabajos de los miembros de la Comisión Nacional sería de gran interés e importancia para el CES.

A continuación, D. Ignacio Buqueras y Bach, Presidente de la Fundación Independiente, tomó la palabra para agradecer su hospitalidad a D. Jaime Montalvo, de quien recordó sus etapas como Rector de la UNED y como Rector de la Universidad de las Naciones Unidas para la Paz. Tras hacer referencia a las funciones del CES, expresó su deseo de que el Consejo Económico y Social fuese también un órgano de representación de la Sociedad Civil. Aseguró que la Comisión informaría de todos sus trabajos y que las previsiones eran que en 2007 hubiera en nuestro país unos horarios más similares con respecto a los demás países de la UE.

El presidente de la Fundación recordó a las víctimas del 11-M y expresó que la Comisión se une a todas las llamadas a favor de la paz. Finalmente, agradeció muy sinceramente el aval del CES a los trabajos de la Comisión Nacional.

Tras estas intervenciones se procedió a analizar los distintos puntos del orden del día. Tras la aprobación del acta de la anterior reunión, la sexta, celebrada en el IMADE, D. Ignacio Buqueras informó de las actividades realizadas desde el mes de marzo y los proyectos para las próximas fechas.

- El 14 de abril mantuvo una reunión, que cabe calificar de muy positiva, con el Secretario General de UGT, D. Cándido Méndez, quien se mostró receptivo a los planteamientos sobre el proyecto de horarios. A esta reunión asistieron también D. Toni Ferrer, Secretario de Acción Sindical Confederal de UGT, y Dña. Julia Requejo, del Gabinete Técnico de UGT. Se alcanzó

**COMISIÓN NACIONAL
PARA LA RACIONALIZACIÓN DE LOS HORARIOS ESPAÑOLES**

el compromiso de que UGT trate el tema de los horarios en la próxima reunión de la Comisión Confederal a fin de que se trate en profundidad este tema, que va más allá de los horarios laborales y la conciliación de la vida personal, familiar y laboral, puesto que lo que se pretende es un cambio notable en los hábitos de los españoles.

- El mismo día se celebró en la Asociación de la Prensa de Madrid una reunión con D. Fernando González Urbaneja, Presidente de la APM; D. Alejandro Fernández Pombo, Presidente de la FAPE, y Dña María Jesús Chao, Vocal de la APM, con el objetivo de lograr la máxima difusión posible en los distintos medios de comunicación.
- Se han solicitado reuniones de trabajo con el Presidente de CEOE, D. José María Cuevas, y con el Secretario General de CCOO, D. José M^a Fidalgo. Esta última tendrá lugar, una vez celebradas las elecciones en Comisiones Obreras.
- Recordó la carta que envió el Presidente del Gobierno, D. José Luis Rodríguez Zapatero, como respuesta al Comunicado a los Partidos Políticos elaborado por la Comisión Nacional, e indicó que se había solicitado una reunión de trabajo con el Sr. Rodríguez Zapatero y siete de los ministros de su gabinete más cercanos a nuestro proyecto.
- Igualmente se había cursado solicitud de reuniones con los Secretarios Generales de los Partidos con representación parlamentaria, ya que se es consciente de para llevar cabo este proyecto es necesario e imprescindible un consenso a escala nacional.



De izq. a dcha.: D. Jaime Montalvo, Presidente del Consejo Económico y Social (CES); y D. Ignacio Buqueras y Bach, Presidente de la Fundación Independiente y de la Comisión Nacional para la Racionalización de los horarios españoles y su Normalización con los de los demás países de la UE.

- Se ha elaborado un Cuestionario de ocho preguntas que ha sido remitido hasta el momento a 293 personalidades representativas de todos los sectores de nuestra sociedad. El objetivo es

llegar hasta las 500 personas por lo que se pide a los miembros de la Comisión que aporten los nombres de personas o Instituciones que crean convenientes. Lo que se pretende es llamar la atención en diferentes ámbitos sobre nuestro planteamiento acerca de los horarios, alcanzando el máximo pluralismo. Se hará una selección de las respuestas recibidas que enriquecerá el Libro Verde. Libro que debe estar editado en el primer semestre.

- Se tiene prevista la celebración de diez mesas redondas en Madrid -cuyos títulos corresponderán a los distintos Grupos de Trabajo-, y se intentará hacerlo también en las capitales de las Comunidades Autónomas.
- Hay entidades que se han ofrecido para albergar en sus sedes, a partir del mes de octubre, coloquios, mesas redondas o conferencias, a fin de sensibilizar a la sociedad sobre este tema.
- En la Universidad Complutense, dentro del Curso de Verano sobre el Sueño, que tendrá lugar del 26 al 30 de julio, estará presente la Fundación Independiente participando en una mesa redonda titulada "Hábitos de sueño y posibles repercusiones" que se celebrará el día 29 de julio a las 16:30 horas. También en la Universidad San Pablo-CEU se está estudiando la posibilidad de un curso ex profeso sobre el tema de horarios.
- Está prevista la creación de una página web y una revista digital específicas sobre este proyecto. Actualmente se puede encontrar la información de las actividades realizadas en la web de la Fundación Independiente www.fundacionindependiente.es o en la revista digital Papeles de Sociedad www.papelesdesociedad.com
- Finalmente recordó la necesidad de financiación para llevar a cabo estos proyectos, e instó a los miembros de la Comisión que la hicieran llegar a las entidades que representan.

Tras este informe, comenzaron las intervenciones de los coordinadores de los distintos Grupos de Trabajo. Por el de Medios de Comunicación Social, intervino **D. Alejandro Fernández Pombo**, Presidente de la FAPE; **D. Antonio Lacasa** lo hizo por el Grupo de Trabajo Tiempo de Ocio y Calidad de Vida. **Dña. María Jesús Prieto Laffargue**, coordinadora del Grupo de Trabajo Horarios Laborales y Productividad comentó que el informe de su Grupo estaría disponible a primeros del mes de mayo y mostró su agradecimiento por la información facilitada por la Fundación. Por el Grupo de Trabajo Conciliación de la Vida Familiar y Laboral intervinieron **Dña. Enriqueta Chicano**, Dña. Carmen de Alvear y Dña. María José Casero comentaron que su grupo

está en fase de desarrollar más el documento que, como se había informado en la reunión de marzo, ya se había elaborado. Por el Grupo de Trabajo Horarios en la Administración Pública intervinieron **D. Manuel Ocaña Losa, y D. Eloy Ybáñez**. El Sr. Ocaña hizo referencia al cuestionario "¿me están robando mi tiempo?" y a la oportunidad de incorporarlo a la web de la Fundación Independiente. El Sr. Ybáñez incidió en que la actuación sobre los horarios es más fácil en la Administración, ya que el Gobierno sólo tiene que decir que se haga, y que el efecto arrastre, dado el elevado número de funcionarios, puede actuar sobre la empresa privada. Recordó también la necesidad de crear una Comisión de Comunicación para que las ideas de la Comisión llegasen a la sociedad.

Por el Grupo de Trabajo Horarios Comerciales, intervinieron **D. Jacobo García Durán y D. Fernando Olascoaga**, quienes comentaron el documento elaborado por el coordinador D. Carlos Sánchez Reyes. Se estimó la conveniencia de añadir datos de la encuesta realizada por la OCU.

Dña. Pilar Laguna, quien se incorporaba a la Comisión Nacional en representación de la Universidad Rey Juan Carlos en sustitución de Dña. Lidia González, mostró su deseo de incorporarse al Grupo de Trabajo Horarios Escolares, y manifestó que el tema de los horarios era de especial relevancia para la Universidad, tanto para el personal de Administración y servicios como para el docente y los investigadores, así como para el alumnado. También expresó la disponibilidad de la Universidad para celebrar eventos.

Se incorporó a la Comisión Nacional **Dña. Carmen Quintanilla**, quien tras referirse a la actividad laboral de la mujer en el campo, mostró su interés por participar en los Grupos de Trabajo Conciliación de la Vida Familiar y Laboral y en Horarios Laborales y Productividad. Expresó también su disposición para colaborar en la celebración de mesas redondas en la Comunidad de Castilla-La Mancha, en las ciudades de Toledo y Ciudad Real.



Panorámica de la reunión celebrada en el Consejo Económico y Social.

D. Eduardo Rodríguez Rovira, en su condición de Presidente de CEOMA, expresó la importancia del papel de las personas mayores en nuestra sociedad tanto desde un punto de vista activo como pasivo. Dña. Julia Requejo manifestó que a las personas mayores se las está responsabilizando en exceso y que convendría no obviar la responsabilidad de la Administración en este sentido, ya que, según las encuestas, un elevadísimo porcentaje de los mayores prefieren vivir en su propio domicilio y estar bien atendidos. Opinó que lo ideal era que los mayores cumplieran la parte afectiva en la familia, pero mantuviesen su libertad e independencia.

Dña. Carmen de Alvear incidió sobre el tema expresando que la familia debe ser libre para asumir la responsabilidad que quiera e hizo referencia a las conclusiones del VI Congreso nacional de Organizaciones de Mayores celebrado el pasado año en Valladolid. Añadió también que el cambio de horarios no va a lograr, por sí solo, la conciliación de la vida laboral y familiar, ya que en ella inciden otros factores.

Como Secretario General de la Asociación Española de Fundaciones intervino **D. Carlos Paramés**, quien manifestó sentirse abrumado por la actividad desarrollada por la Fundación Independiente. Indicó que aunque las Fundaciones que integran la Asociación están informadas a

través del boletín virtual de la misma no había habido una reacción notable acerca del proyecto sobre horarios. Consideró conveniente celebrar una reunión con las Fundaciones, en la que, con testimonio personal, se explicase la importancia del proyecto y las actividades que se han realizado, así como la agenda puesta de manifiesto por el Sr. Buqueras. Para ello, indicó como muy interesante convocar una Jornada, de medio día o día entero, sobre este tema a fin de involucrar a las Fundaciones en la remodelación de España.

Dña. María Lozano intervino para informar de los trabajos llevados a cabo por la consultoría que representa. Se está estudiando la actividad en empresas en las que se aplique una política de flexibilidad de horarios y se fomente la conciliación de la vida laboral y familiar. Para ello se están realizando entrevistas con los responsables de Recursos Humanos, se han enviado cuestionarios y, posteriormente, se establecerán las medidas correctoras que deben ser asumidas por las empresas. Por último, D. Ignacio Buqueras y Bach expresó la conveniencia de crear un Comité Ejecutivo que sería el Órgano de Gobierno de la Comisión Nacional. Este Comité debería estar integrado por no más de diez personas, representativas de todos los sectores de la sociedad, y dio un plazo hasta el 20 de mayo para que los miembros de la Comisión propusieran a las personas que consideraren idóneas para formar parte de este Comité.

Octava Reunión.

Cámara de Comercio e Industria de Madrid. 24 de mayo de 2004

En la sede de la Cámara de Comercio e Industria de Madrid se celebró el lunes, 24 de mayo de 2004, bajo la presidencia de **D. Ignacio Buqueras y Bach**, Presidente de la Fundación Independiente y de la Comisión Nacional para la Racionalización de los horarios españoles y su Normalización con los de los demás países de la UE, la octava reunión de la Comisión Nacional. Tras este breve preámbulo se procedió a analizar los distintos puntos del orden del día. En el primer punto del orden del día se aprobó el acta de la reunión anterior, la séptima, celebrada en el Consejo Económico y Social, en la que fue incluida, entre otras, una rectificación indicada por D. Eloy Ybáñez acerca de la puesta en marcha de la Comisión de Comunicación.

D. Ignacio Buqueras informó de las actividades realizadas desde el mes de marzo y los proyectos para las próximas fechas.

- El 14 de mayo, el Presidente de la Fundación Independiente, mantuvo una reunión de casi una hora de duración con el Secretario General de UGT, D. José María Fidalgo, que estuvo acompañado por D. Salvador Bangueses, Secretario de Política Institucional y Estudios de CC.OO. a quienes informó de las actividades llevadas a cabo por la Comisión Nacional en el proyecto sobre los horarios. Calificó la reunión como muy fructífera y destacó la receptividad mostrada por parte de sus interlocutores. D. José María Fidalgo, consciente de la complejidad del tema y aún reconociendo que dentro de su organización existen, como es lógico, intereses contrapuestos dependiendo de los diversos sectores de trabajadores se comprometió a abrir una etapa de consultas sobre este tema, tanto a nivel autonómico, como nacional, e indicó que en el mes de junio harían llegar a la Comisión los planteamientos de CC.OO., y que en el segundo semestre se iniciaría un plan de actuación.
- El 18 de mayo el Presidente se reunió, en el Congreso de los Diputados, con Minoría Catalana, en un encuentro muy positivo, en el que Convergencia i Unió se comprometió a hacer una pregunta al Gobierno sobre el tema de reorganización de los horarios españoles, pregunta que se formuló al día siguiente, 19 de marzo, en los siguientes términos: "¿Piensa el Gobierno impulsar, y en caso afirmativo de qué manera, la revisión y racionalización de los horarios para poder conciliar la vida laboral, escolar, familiar y personal?".

Esta pregunta fue contestada el 21 de mayo, y continuación transcribimos íntegramente el texto de la respuesta:

"En relación con la información solicitada por Su Señoría, se señala lo siguiente:

1. *Resulta claro que una de las problemáticas emergentes en nuestra sociedad es la de la conciliación de la vida familiar y laboral, y que uno de los aspectos en que más debe incidirse para mejorarla es en la ordenación de los tiempos. Actualmente no existe la suficiente coordinación entre los distintos tiempos y horarios que afectan a los distintos miembros de las familias, lo que frecuentemente es fuente de problemas para la organización familiar y la atención de las obligaciones laborales y responsabilidades familiares y personales.*

Es ésta una cuestión que afecta de forma estructural al conjunto de la organización social, y que debiera ser abordada desde una perspectiva amplia e integrada, ya que son muchos los ámbitos que inciden en una mejor conciliación entre familia y trabajo: educación, comercio, empleo, servicios sociales, etc.

**COMISIÓN NACIONAL
PARA LA RACIONALIZACIÓN DE LOS HORARIOS ESPAÑOLES**

Estas cuestiones deben constituir sin duda uno de los ejes temáticos del próximo Plan Integral de Apoyo a las Familias que deberá elaborarse en los próximos meses, tras finalizar la vigencia en este año del aprobado por el anterior Gobierno en 2001.

Algunas propuestas en este sentido podrían ser las de abordar la jornada laboral flexible, el derecho a trabajar a tiempo parcial, la mejora de los permisos retribuidos a los padres ante situaciones familiares graves, la apertura de los centros escolares con un horario extendido, etc., tal como figura en los compromisos del Gobierno en materia de apoyo a las familias.

2. *A este respecto, en el programa electoral con el que PSOE concurrió a las elecciones generales del pasado 14 de marzo puede leerse el siguiente párrafo:*

'Nuestras familias se resienten de una vida laboral cada vez más absorbente. La familia no puede seguir sufriendo las tensiones que nos impone un mercado ferozmente competitivo en el que trabajamos hombres y mujeres cada vez más horas y cada vez más intensamente. Cada vez hablamos menos con nuestros hijos y abandonamos más su educación a la escuela. La pareja se resiente porque no tenemos tiempo para alimentar los sentimientos y los afectos, tan básicos en el núcleo familiar. Las mujeres españolas dedican cinco horas diarias a la casa y al cuidado de hijos y abuelos. Sólo el 70% de los varones participa en las tareas del hogar, con un máximo de dos horas al día. También aquí la política tiene su función para modelar la sociedad resultante y por eso es preciso adoptar nuevas medidas para que el trabajo no resulte incompatible con la vida y la familia'

En este marco, continua señalando el programa, 'nuestra legislación laboral y la negociación colectiva, deben abordar una larga lista de materias que favorezcan la conciliación de la vida personal y laboral, como la jornada laboral flexible o la incorporación de las buenas prácticas en conciliación familia-trabajo a la cultura de responsabilidad social de las empresas'.

Por su parte, el Ministro de Trabajo y Asuntos Sociales, en su primera comparecencia ante la Comisión de Política Social y Empleo del Congreso de los Diputados el pasado 18 de mayo, afirmó lo siguiente en su réplica al portavoz del Grupo Parlamentario Popular:

'Creo que la flexibilidad del tiempo de trabajo debería ser uno de los elementos de modernización de nuestro sistema laboral. Acepto, por tanto, su sugerencia de que podamos incluso crear un foro (el Ministro se refería a la creación de una Subcomisión sobre esta materia en la Comisión de Política Social y Empleo que ha propuesto el Grupo Parlamentario Popular), para poder ir analizando cómo esta flexibilidad no debe suponer la prolongación permanente de la jornada de trabajo y nos debe hacer posible compatibilizarla con las necesidades de la familia y el desarrollo personal. No es necesariamente una reducción del tiempo de trabajo, sino una mejor organización, es decir sea cual sea la duración de la jornada en términos anuales, mensuales o diaria, que ésta se organice de un modo racional y permita además una flexibilidad en la organización individual de los horarios... Esto

**COMISIÓN NACIONAL
PARA LA RACIONALIZACIÓN DE LOS HORARIOS ESPAÑOLES**

nos va a llevar tiempo, pero deberíamos considerarlo como un elemento fundamental para el bienestar del conjunto de los trabajadores y de la sociedad española'.

3. *Por tanto, en línea con lo expuesto, se manifiesta que es voluntad del Gobierno analizar la racionalización de los horarios de trabajo en la perspectiva de una mejor conciliación de trabajo y familia, en contacto con los agentes sociales y estableciendo los mecanismos de cooperación que se consideren oportunos con las diferentes fuerzas políticas".*

- D. Ignacio Buqueras y Bach informó que, dentro de los Cursos de Altos Estudios Internacionales, organizados por la Sociedad de Estudios Internacionales (SEI) que este año celebran su 50 edición, pronunciará la Conferencia "Los horarios españoles, una asignatura pendiente". El acto tendrá lugar a las 20:00 horas del día 15 de junio en la sede de la SEI, radicada en el Consejo Superior de Investigaciones Científicas. Cada miembro de la Comisión Nacional recibirá la correspondiente invitación a este acto, e indicó que podían pedir más invitaciones, pues de lo que se trata, en definitiva, es de dar la máxima difusión al proyecto sobre los horarios.
- En esta misma línea señaló que se había acordado con la Asociación Española de Fundaciones, que preside D. Ignacio Camuñas, la convocatoria de una reunión de trabajo de 3 horas con los máximos representantes de otras Fundaciones, a fin de darles a conocer los trabajos realizados por la Comisión Nacional e incitarles a la máxima difusión a través de sus revistas, boletines o páginas web.
- Así mismo, el Sr. Buqueras y Bach, se refirió a los contactos mantenidos con el Centro Internacional de Trabajo y Familia del IESE de Navarra, al que la Comunidad de Madrid le ha encargado la realización de los estudios necesarios para llevar a cabo el proyecto sobre reorganización de los horarios laborales que anunció la Presidenta, Dña. Esperanza Aguirre. Tanto la Directora y Profesora del Centro Internacional de Trabajo y Familia, Dña. Nuria Chinchilla, como Dña. Consuelo León, Periodista e Investigadora del mismo Centro, con quien se entrevistó D. Pedro López, han valorado la seriedad y el indudable interés de los trabajos llevados a cabo por la Comisión Nacional. Se ha establecido un acuerdo de intercambio de las experiencias de la Comisión Nacional y los estudios que realice el Centro. De momento, hemos recibido un artículo titulado "Empresas familiarmente responsables", que se incluirá en el Libro Verde.

- El cuestionario de ocho preguntas relacionadas con los horarios actuales, laborales, comerciales, conciliación de la vida familiar con la laboral, etc... se ha enviado a 554 personalidades de todos los sectores de la sociedad española, en carta personalizada. Hasta el momento se han recibido 53 respuestas, aproximadamente un 10%, lo que se puede considerar como un número importante de contestaciones.
- Dentro del capítulo de actividades universitarias, la Fundación Independiente participará en los Cursos de Verano que celebra la Universidad Complutense en El Escorial, en un monográfico sobre el Sueño. La intervención del Presidente tendrá lugar el 29 de julio a las 16:30 h. También se han iniciado gestiones con la Universidad San Pablo-CEU y la Autónoma para convocar cursos específicos sobre los horarios españoles.
- El 31 de mayo, el Patronato de la Fundación Independiente mantendrá un almuerzo de trabajo con la Presidenta de la Comunidad de Madrid, Dña. Esperanza Aguirre, en la que se tratará, entre otros, el tema de los horarios.
- Finalmente, el Presidente de la Fundación Independiente, cerró este punto del orden del día, mostrando su honda preocupación por las declaraciones del Ministro de Comercio, D. José Montilla, acerca de las nuevas medidas de apertura de los comercios, e invitó a los miembros de la Comisión Nacional presentes en esta su octava reunión a intervenir acerca de los temas anteriormente expuestos, para lo que sugirió la creación de una Comisión para redactar un Comunicado.

Tomó la palabra **D. Eloy Ybáñez** quien se refirió a la necesidad de que la Comisión Nacional se pronunciara con ocasión de hechos puntuales para manifestar de forma oficial su opinión sobre determinados temas, como, por ejemplo, las declaraciones del Ministro Montilla, que han sido recogidas por los medios de comunicación.

En torno a las declaraciones del ministro Montilla, **D. Carlos Sánchez Reyes** señaló que la Organización de Consumidores y Usuarios, que él preside, había expresado su más enérgica protesta al Sr. Montilla y al Presidente del Gobierno, por lo que consideraban un restrictivo paso atrás en la política de horarios comerciales, con indudable perjuicio para los consumidores.



Algunos de los asistentes a la reunión celebrada en la Cámara de Comercio e Industria de Madrid.

Para **Dña. Carmen de Alvear**, cuando hablamos de cambio de horario laboral estamos hablando de horarios flexibles tanto para el trabajador como para el consumidor. La variedad de leyes de Comercio existentes en España, distintas en cada Comunidad Autónoma, hacen muy problemático un acuerdo satisfactorio, en opinión de Dña. Julia Requejo, de UGT. Esta diversidad se hace más patente particularmente en Cataluña, donde se protege al pequeño comercio -de gran tradición. Quizás la liberalización de horarios perjudicaría a los pequeños comerciantes.

D. Fernando Olascoaga, de ANGED, calificó como un retroceso la decisión del Sr. Montilla, que perjudica, en primer lugar, al consumidor y, en segundo, a la creación de empleo. Señaló también que la liberalización de los horarios comerciales no está reñida con la conciliación de la vida laboral y familiar.

En una nueva intervención, D. Eloy Ybáñez, de COPEMA, hizo hincapié en que abrir más tiempo no significa que las personas tengan que trabajar más horas, sino ampliar plantillas.

D. José Alejandro Artal, Contralmirante en la reserva se refirió a los distintos colectivos de trabajadores con horarios diríamos "anómalos" con respecto a la mayoría de la sociedad, pero absolutamente necesarios, aún más imprescindibles -panaderos, trabajadores de la mar, servicios nocturnos, trabajadores de los medios de comunicación, policías, bomberos, etc...-. Si todos estos trabajos están regulados bien por una mayor remuneración en concepto de prima salarial, o por

días de descanso, ¿qué problema hay en liberalizar los horarios comerciales? Serán las empresas y los sindicatos quienes deban negociar y llegar a los acuerdos pertinentes.

D. Ignacio García Magazo, de ASEDAS, manifestó que es perfectamente compatible la atención a los consumidores con la defensa de los intereses de los trabajadores, y que son las empresas, junto a los sindicatos, quienes están en disposición de conciliar ambos intereses.

Cerró el turno de intervenciones **Dña. María Paz de la Usada**, de THEMIS, para quien la incorporación de la mujer al mercado laboral había agravado el problema de los horarios comerciales. Hay muchas mujeres que tienen que comprar los domingos porque no pueden hacerlo otro día.

Creación de la Comisión de Comunicación.- En la misma línea en la que D. Eloy Ybáñez apuntaba la necesidad de que la Comisión Nacional expusiera sus opiniones respecto a hechos puntuales, el Presidente de la Fundación Independiente, propuso los nombres de Dña. Julia Requejo, D. Carlos Sánchez Reyes y D. Eloy Ybáñez, como los componentes de una Comisión de Comunicación que se encargará de elaborar los pronunciamientos sobre aquellos hechos que consideren pertinentes. La propuesta fue aceptada por unanimidad y su primer trabajo consistirá en analizar y manifestar la opinión que merecen las nuevas medidas que adoptará el Gobierno sobre horarios comerciales.

Comité Ejecutivo.- El Presidente reiteró a los miembros de la Comisión Nacional la conveniencia de crear un Comité Ejecutivo y se les instó a que se ofrecieran para formar parte del mismo. Este tema deberá ponerse en marcha en la reunión que se celebrará el próximo mes de junio.

Libro Verde.- D. Ignacio Buqueras presentó el proyecto de índice del Libro Verde -que como tal proyecto es susceptible de cambios si así se estima oportuno-. Se fijó el 5 de junio como plazo máximo para recibir sugerencias al proyecto de Índice. El Libro Verde será presentado en principio en Madrid y Valencia.

Por último el Presidente de la Fundación Independiente se refirió a la labor que está realizando para el desarrollo de la propuesta PSICOTEC, buscando ayudas oficiales para las empresas que se sensibilicen con la conciliación de la vida familiar y laboral.

Novena Reunión.

Asociación de la Prensa de Madrid. 30 de junio de 2004

En la sede de la Asociación de la Prensa de Madrid se celebró el miércoles, 30 de junio de 2004, bajo la presidencia de **D. Ignacio Buqueras y Bach**, Presidente de la Fundación Independiente y de la Comisión Nacional para la Racionalización de los horarios españoles y su Normalización con los de los demás países de la UE, la novena reunión de la Comisión Nacional.

D. Ignacio Buqueras y Bach, Presidente de la Fundación Independiente, agradeció la hospitalidad a **Dña. M^a Jesús Chao**, que representaba a D. Fernando González Urbaneja, Presidente de la APM y de la FAPE, al cedernos una sala para la celebración de la reunión de la Comisión Nacional.

Tras este breve preámbulo se procedió a analizar los distintos puntos del orden del día. En el primer punto del orden del día se aprobó el acta de la reunión anterior, la octava, celebrada en la Cámara de Comercio e Industria de Madrid.

D. Ignacio Buqueras informó de las actividades realizadas desde el mes de mayo y los proyectos para las próximas fechas.

- El 15 de junio, el Presidente de la Fundación Independiente, pronunció en la Sociedad de Estudios Internacionales (SEI) la conferencia "Los horarios españoles, una asignatura pendiente".
- Se ha recibido la contestación del Gobierno a la pregunta que formuló Minoría Catalana respecto a las previsiones en relación con la revisión y racionalización de los horarios para poder conciliar la vida laboral, escolar, familiar y personal. Se tomó el acuerdo de incluirla en el apartado correspondiente del Libro Verde.
- Informó también que el 6 de junio, intervendría en el Aula de Cultura de la Fundación Vocento presentando los objetivos de la Fundación respecto a los horarios españoles en la conferencia-coloquio "Los horarios españoles: su necesaria racionalización".
- Está prevista una reunión con el Presidente de la CEOE D. José M^a Cuevas.

**COMISIÓN NACIONAL
PARA LA RACIONALIZACIÓN DE LOS HORARIOS ESPAÑOLES**

- Se han cursado peticiones de reunión a los cuatro Ministros del actual Gobierno más directamente involucrados con el tema de la racionalización de los horarios y la conciliación de la vida laboral, personal y familiar.
- Hizo referencia también al almuerzo-coloquio celebrado el 31 de mayo con la Presidenta de la Comunidad de Madrid, Dña. Esperanza Aguirre, en el que, entre otros temas, se le informó ampliamente de las actividades de la Fundación en el tema concreto de los horarios.
- Se eligió la portada del **Libro Verde**, entre las cuatro propuestas aportadas por la empresa que imprimirá el libro.
- **Comité Ejecutivo.** Se reiteró la necesidad de crear un Comité Ejecutivo que se encargará de gestionar y desarrollar las actividades del próximo curso que comenzará en septiembre. D. Ignacio Buqueras y Bach sometió a la aprobación de los asistentes los nombres que compondrán el citado el Comité:

Presidente:

D. Ignacio Buqueras y Bach

Secretario -con voz pero sin voto-:

D. Pedro López

Miembros:

Dña. Enriqueta Chicano

D. Ignacio García Magarzo

D. Manuel Ocaña Losa

D. Fernando Olascoaga

Dña. M^a Jesús Prieto Laffargue

D. Carlos Sánchez-Reyes

D. Eloy Ybáñez Bueno

- **Plan de actuaciones.** Están previstas en el régimen de reuniones celebrar la décima en la segunda quincena de septiembre o primeros del mes de octubre. La undécima a finales de octubre o primeros de noviembre. Y la duodécima a últimos de noviembre o primeros de diciembre. D. Eloy Ybáñez planteó si existía la posibilidad de que la undécima reunión pudiera celebrarse en el Congreso de los Diputados. Se contestó que se harían las gestiones pertinentes para que ello fuera posible.

- **Libro Verde.** Están previstas las presentaciones del Libro Verde en Madrid y en Valencia, y se harán las gestiones oportunas para hacerlas en otras capitales autonómicas, entre ellas Bilbao.
- **Mesas redondas.** Igualmente están previstas tres mesas redondas sobre el tema de los horarios en las que se debatirían los temas abordados por los distintos Grupos de Trabajo que han elaborado el Libro Verde. Se cuenta con el apoyo y la colaboración de la Comunidad de Madrid. Se planteó la posibilidad de hacer tres mesas redondas distanciadas en el tiempo o presentarlas como unas Jornadas continuadas, y se decidió que parecía más oportuno el hacerlas separadas para mantener la tensión que se desea de repercusión en los medios de comunicación social.
- Finalmente, **D. Pedro César Martínez** informó acerca de la actividad de PSICOTEC, empresa que está realizando un trabajo de diseño que contempla la racionalización de los horarios en las empresas, con el fin de que este trabajo se instrumentalice, y se abunde en las buenas prácticas de reconocimiento social.

Décima Reunión.

Organización de Consumidores y Usuarios. 13 de octubre de 2004

En la sede de la Organización de Consumidores y Usuarios (OCU), se celebró el 13 de octubre, la décima reunión de la Comisión Nacional para la Racionalización de los horarios españoles y su Normalización con los de los demás países de la Unión Europea. La reunión fue presidida por **D. Ignacio Buqueras y Bach**, Presidente de la Fundación Independiente y de la Comisión Nacional, quien estuvo acompañado por **D. Carlos Sánchez Reyes**, Presidente de la OCU.

Tras las palabras de agradecimiento de D. Ignacio Buqueras por la hospitalidad, el anfitrión D. Carlos Sánchez Reyes hizo una exposición de la historia y de las múltiples actuales actividades de la Organización de Consumidores y Usuarios, que cuenta con cerca de 230.000 asociados.

Tras la aprobación del acta de la novena reunión, D. Ignacio Buqueras hizo un breve repaso de las actuaciones realizadas en las tres etapas en las que puede dividirse la andadura de la Fundación Independiente en torno a la necesaria racionalización de los horarios españoles.

Las actividades de la primera etapa (abril de 2001-junio de 2002) están reflejadas en el libro "La hora de Europa, la hora de España". En él se recogen el Encuentro Interdisciplinar "Los Horarios españoles y la vida familiar", que se celebró en el Aula Magna del IESE en Madrid, en el que intervinieron como ponentes: D. Juan Irazo, Director del Instituto de Estudios Económicos, y D. Amando de Miguel, Catedrático de Sociología de la UCM. Moderó el profesor y académico D. Rafael Termes.

El Presidente de la Fundación Independiente, D. Ignacio Buqueras y Bach, pronunció en la sede del CSIC una conferencia bajo el título "La normalización de los horarios españoles con los de la Unión Europea". El acto se desarrolló dentro del XLVIII Curso de Altos Estudios Internacionales organizado por la Sociedad de Estudios Internacionales (SEI). También se incluyen en este libro el Informe "El mismo euro, el mismo horario" basado en la encuesta encargada por la Fundación Independiente y realizada por Tábula V.

En la segunda etapa (septiembre de 2002-junio de 2004) se creó la Comisión Nacional para la Racionalización de los horarios españoles y su Normalización con los de los demás países de la Unión Europea, cuyos trabajos se han recogido en el Libro Verde "España, en hora", en el que se publican también las conferencias pronunciadas por D. Ignacio Buqueras en la Sociedad de Estudios Internacionales y en la Fundación Vocento. Así mismo aparecen en el libro los estudios y conclusiones de los Grupos de Trabajo, formados al efecto, los artículos de once especialistas en distintas materias, y las respuestas de 57 personalidades a un cuestionario.

La tercera etapa durará hasta julio de 2005. En ella se publicará un Libro Blanco continuando y completando al ya editado Libro Verde. Se refirió D. Ignacio Buqueras a la necesidad de avanzar en la sensibilización de la sociedad en este tema, e hizo mención también de la presencia de la Fundación en el Curso de Verano de la UCM "Neurobiología del sueño", celebrado el 19 de julio en El Escorial, en el que participó con una exposición sobre la influencia de los actuales horarios en el sueño de los españoles, incidiendo en su repercusión sobre accidentes domésticos, laborales y de tráfico.

Comentó también que la idea de celebrar en el Congreso de los Diputados la décima reunión de la Comisión Nacional, tal como se había previsto, no había podido llevarse a cabo debido a que continuaban los trabajos de la Comisión de Investigación de los desgraciados sucesos del 11-M, aunque ello no quería decir que las puertas estuviesen cerradas para una futura reunión en esa sede.

Por último, entre los proyectos a corto plazo, mencionó:

- la reunión que se celebraría el día 14 de septiembre en la Fundación Fernando Rielo para informar a las Fundaciones adscritas a la Asociación Española
- las presentaciones del libro “España, en hora” , en Madrid y Valencia, con fecha aún por determinar
- las tres Mesas Redondas que, en colaboración con la Comunidad de Madrid, se celebrarán 17 de noviembre en el Hotel Intercontinental Castellana, en el que se encuentra la sede de la Fundación Independiente. Estas Mesa Redondas serán: Horarios laborales y Productividad; Conciliación de la vida personal, familiar y laboral, y Trabajo, tiempo de ocio y calidad de vida. Todas las intervenciones –discurso de inauguración, moderadores, ponentes, intervinientes en los coloquios, clausura,...- se reflejarán en un número extraordinario de la colección ‘Cuadernos de Sociedad’ que edita la Fundación Independiente.

Después de la intervención de algunos asistentes, el Presidente dio por finalizada la reunión tras agradecer la asistencia a los presentes.

Undécima reunión

Hotel Intercontinental Castellana 15 de noviembre de 2004

En la sede de la Fundación Independiente – Hotel Intercontinental Castellana- se celebró, el 15 de noviembre de 2004, la undécima reunión de la Comisión Nacional para la racionalización de los horarios españoles y su Normalización con los de los demás países de la Unión Europea.

Presidió la primera reunión de la cuarta etapa del proyecto sobre los horarios españoles, **D. Ignacio Buqueras y Bach**, Presidente de la Fundación Independiente y de la Comisión Nacional, quien, tras la aprobación del acta de la décima reunión, informó de los últimos contactos y reuniones mantenidas por el Comité Ejecutivo, con personalidades a nivel ministerial y sindicatos.

- **11 de noviembre.**- Reunión con D. Isaías Táboas, Jefe del Gabinete del Ministro de Industria, Turismo y Comercio, a quien se le plantearon las siguientes peticiones:
 - El deseo de que una de las próximas reuniones de la Comisión Nacional pudiera celebrarse en el Ministerio, con unas palabras de introducción del propio Ministro; que se facilitaran ayudas oficiales a nuestro proyecto, a fin de poder realizar los necesarios estudios, encuestas y campañas de sensibilización de la sociedad,...
 - Solicitar un testimonio personal del Ministro Montilla sobre la necesaria racionalización de nuestros actuales horarios.
- **12 de noviembre.**- Reunión con D. José María Fidalgo, Secretario General de CC. OO., que estuvo acompañado por D. Salvador Bangueses, Secretario de Política Institucional y Estudios de CC. OO. En dicha reunión se abordaron los siguientes temas:
 - La celebración de una reunión de la Comisión Nacional en sede de CCOO, con la asistencia y participación en la misma de D. José María Fidalgo.
 - Se solicitó que pudiéramos explicar nuestros proyectos en el Comité Federal de CC.OO., así como una colaboración por parte del sindicato en la difusión de nuestras actividades.
 - Se le pidió a D. José María Fidalgo un compromiso personal en el citado proyecto. El secretario General de CC. OO. Estuvo receptivo a los planteamientos efectuados.

A continuación, D. Ignacio Buqueras y Bach, se refirió a las presentaciones del Libro Verde 'España, en hora', que se realizarían en Madrid y en Valencia. También hizo mención de la posibilidad de

realizar presentaciones del libro en distintos ámbitos como: sectores de la Tercera Edad; CEOMA; COPEMA; en Administraciones Públicas, o en Corporaciones locales...

En cuanto a las tres Mesas Redondas, que se celebrarían el 17 de noviembre en el Hotel Intercontinental Castellana, dijo que el programa se había enviado con carta personalizada a 1250 personas, lo que supone una importante proyección de las mismas. Destacó la participación de más de 20 destacados profesionales como moderadores, ponentes e invitados especiales.

En cuanto a las previsiones para 2005, expresó su deseo de continuar avanzando en el camino de sensibilizar a nuestra sociedad sobre las ventajas evidentes de unos horarios más racionales. Consideró que el año 2005 debíamos dedicarlo a este objetivo y, para ello, la Comisión Nacional debía continuar trabajando e incorporando a destacados representantes de las diferentes Administraciones públicas, así como de la sociedad civil.

Debíamos continuar proyectando nuestros trabajos a través de las conferencias, mesas redondas, presentaciones,... por toda nuestra geografía. Recomendó máxima atención a los medios de comunicación social. Finalmente, habló de la preparación, edición, y presentación de un Libro Blanco y de la creación de un Observatorio de los Horarios.

Finalizadas estas palabras, el Presidente levantó la sesión después de recordar que dentro de 48 horas se celebraría una Jornada sobre 'La necesaria racionalización de los horarios españoles', que se desarrollaría a través de tres Mesas redondas: 'Conciliación de la vida personal, familiar y laboral'; 'Horarios laborales y productividad'; 'Tiempo de ocio y calidad de vida'.

Duodécima reunión.

Fundación Universidad Rey Juan Carlos. 22 de diciembre de 2004

En la sede de la Fundación Universidad Rey Juan Carlos se celebró el 22 de diciembre de 2004, bajo la presidencia de **D. Ignacio Buqueras y Bach**, Presidente de Honor de la Fundación Independiente y de la Comisión Nacional para la Racionalización de los horarios españoles, que

**COMISIÓN NACIONAL
PARA LA RACIONALIZACIÓN DE LOS HORARIOS ESPAÑOLES**

estuvo acompañado por **Dña. Pilar Laguna**, Vicerrectora de Títulos Propios y Postgrado de la Universidad Rey Juan Carlos, la duodécima reunión de la Comisión Nacional.

Tras las palabras de agradecimiento de D. Ignacio Buqueras y Bach a Dña. Pilar Laguna porque la Fundación Universidad Rey Juan Carlos hubiese ofrecido su sede para la celebración de la duodécima reunión de la Comisión Nacional, la Vicerrectora de dicha Universidad hizo un breve resumen de la historia de la misma, destacando que la norma de la Universidad es no desaprovechar los conocimientos y el saber de personas, que aunque no tengan el título de Doctor, sean reconocidos expertos y cualificados en las materias que puedan impartir.

Tras este preámbulo se comenzó con el Orden del día. Se aprobó el acta de la undécima reunión, y el Presidente de la Comisión Nacional, D. Ignacio Buqueras, pasó a informar de que en la Fundación Independiente se había producido el ya anunciado relevo en la Presidencia. El nuevo Presidente es el **Profesor Luis González Seara**, ex Ministro de Universidades en los Gobiernos de la UCD. "Siempre he defendido -expuso el Sr. Buqueras- que, como máximo, deben ser dos los mandatos en los que una persona debe ocupar la presidencia de las entidades que forman parte de la sociedad civil, y yo ya me he pasado en casi dos años, puesto que el anterior cambio no llegó a producirse por la renuncia de quien había sido elegido, y tuvimos que gestionar un nuevo presidente".

D. Luis González Seara tomó posesión el día 21 de diciembre como nuevo Presidente, y él mismo había sido nombrado por la Junta Delegada Presidente de Honor. Hizo constar también que, a petición del nuevo presidente aceptó continuar como Presidente de la Comisión Nacional para la Racionalización de los horarios españoles hasta finalizar los trabajos de edición del Libro Blanco y su presentación.

A continuación se refirió a los siguientes puntos:

- **Presentación del Libro Verde 'España, en hora'.**- Tras la undécima reunión, que se celebró en el Hotel Intercontinental Castellana, se presentó en el mismo marco el Libro Verde 'España' en hora', en un acto, presidido por el Consejero de Empleo y Mujer de la Comunidad de Madrid, D. Juan José Güemes, y en el que hubo gran número de asistentes.

- **Jornada sobre la necesaria racionalización de los horarios españoles.**- El 17 de noviembre de 2004 se celebró en el Hotel Intercontinental Castellana una Jornada sobre la necesaria racionalización de los horarios españoles, que se desarrolló en tres Mesas Redondas: Trabajo, tiempo de ocio y calidad de vida; Horarios laborales y productividad, y Conciliación de la vida personal, familiar y laboral. El acto de Inauguración fue presidido por el Consejero de Empleo y Mujer, D. Juan José Güemes, y el Presidente de la Comisión Nacional, D. Ignacio Buqueras y Bach. La Jornada fue clausurada por el Director General de Empleo y Mujer de la Comunidad de Madrid, D. Manuel valle. En las citadas Mesas Redondas participaron 22 personas de reconocido prestigio, y sus intervenciones, así como las que se produjeron en los respectivos coloquios, fueron grabadas y posteriormente publicadas en el Cuaderno de Sociedad nº 29, extraordinario, de la Colección de la Fundación Independiente.

Los participantes en las Mesas Redondas fueron:

→ *‘Trabajo, tiempo de ocio y Calidad de vida’*

Moderador: D. Lorenzo Rodríguez Durántez, Gerente del Centro Nacional de Investigaciones Oncológicas. Ponentes: D. Alejandro Fernández Pombo, Presidente de la FAPE y de la Asociación de la Prensa de Madrid (1999-2004); D. Francisco Javier Guri Adrados, Asesor del gabinete Técnico del Defensor del Menor de la Comunidad de Madrid; D. Carlos Sánchez Reyes, Presidente de la OCU. Presidente de las Cortes de Castilla y León (1987-1991); Invitados especiales: D. José Luis Borau, Director de Cine; D. Pedro Duque, Ingeniero Aeronáutico. Astronauta. ‘Español Universal’ 2004; D. Claro Fernández-Carnicero, Letrado de las Cortes. Presidente de la Fundación Tomás Moro; Dña. Felisa Frial, Directora de la Cámara Americana de Comercio en España

→ *‘Los horarios laborales y la productividad’*

Moderador: D. Emilio Zurutuza, Presidente de la Fundación ADECCO. Ponentes: Dña. Inmaculada Álvarez, Presidenta de la Asociación Española de Mujeres Empresarias de Madrid, D. Alfonso Masoliver Macaya, Director General de AUDELCO, D. Jaime Puente, Director de Gestión y Desarrollo Directivo de ENDESA. Invitados especiales: D. Manuel Ocaña, Ingeniero Aeronáutico. Funcionario; Dña. María Jesús Prieto Laffargue, Vicepresident

**COMISIÓN NACIONAL
PARA LA RACIONALIZACIÓN DE LOS HORARIOS ESPAÑOLES**

Ejecutiva de la Federación Mundial de Organizaciones de Ingenieros; Dña. Julia Requejo, Socióloga. Miembro del Gabinete Técnico de la Comisión Ejecutiva Confederal de UGT

→ *‘Conciliación de la vida personal, familiar y laboral’*

Moderador: D. Salvador Sánchez Terán, Ex Ministro. Presidente del Consejo Económico y Social de la Universidad de Salamanca. Ponentes: Dña. Isabel Estapé, Notario. Profesora de la Universidad Complutense de Madrid. Colaboradora de la SER; Dña. Teresa López, Directora de la Cátedra de Políticas de Familia de la UCM/Fundación Acción Familiar y Dña. Isabel San Sebastián, Periodista. Moderadora del programa ‘El debate’ de Telemadrid. Invitados especiales: Dña Carmen de Alvear, Secretaria General del Consejo de Personas Mayores; Dña. Natalia Figueroa, Escritora. Periodista; D. Antonio Lamela, Dr. Arquitecto. Académico. Presidente de Estudio Lamela.

- **Carta del Presidente del Gobierno.-** Dio lectura a una carta de respuesta del Presidente del Gobierno, D. José Luis Rodríguez Zapatero. Puso de relieve la gran repercusión habida en los medios de comunicación, especialmente las emisoras de radio, tanto de la presentación del libro como de las tres Mesas Redondas celebradas el 20 de noviembre. Se habían realizado entrevistas en siete emisoras de radio, entre ellas, la BBC; en periódicos, destacando la aparición de noticias en la prensa belga y en The Independent. También señaló que en la misma semana sería entrevistado por el corresponsal de The New York Times en España. Todo ello indica que hay un movimiento de interés y sensibilización acerca de este tema.

D. Emilio Zurutuza preguntó si se seguían haciendo encuestas e indicó que la utilización de las nuevas tecnologías es una vía primordial para lograr la conciliación de la vida familiar y laboral. D. Eloy Ybáñez volvió a recordar la conveniencia de poner en marcha una Comisión de Comunicación, más bien llamarla de Provocación, cuya misión fuese la de recoger argumentos para luego desmontarlos y así intentar sensibilizar e involucrar a los medios de comunicación y a la sociedad. En el mismo sentido, D. Manuel Ocaña pidió el compromiso de los sindicatos UGT y CC.OO. en esta campaña de sensibilización.

En el capítulo de **actividades para 2005**, D. Ignacio Buqueras expuso los siguientes puntos:

- **Reuniones.** Informó de las gestiones realizadas para que algunas reuniones de la comisión nacional se celebren en CC. OO., UGT, CEOE, y el Congreso de los Diputados.
- **Incorporaciones.** Se insta a los miembros de la Comisión Nacional para que realicen propuestas de nuevas incorporaciones de entidades o instituciones a la Comisión Nacional.
- **Visitas institucionales.** Presentó una relación e posibles visitas institucionales a solicitar, desde el presidente del gobierno hasta representantes cualificados de los diferentes sectores de nuestra sociedad. Es consciente de las dificultades, pero considera que pueden ser útiles para nuestros objetivos.
- **Mesas Redondas.** Se intentará celebrar varias Mesas Redondas en 2005, por lo que se requieren propuestas de temas para la celebración de las mismas.
- **Libro Blanco.** Debe establecerse un Grupo de Trabajo para preparar el Libro Blanco, que tiene que estar preparado para su edición en el mes de julio. Para ello, hay que comenzar a trabajar en enero. Se establecerán directrices para su elaboración, y se pedirán colaboraciones, aparte del trabajo de los miembros de la Comisión.

Plenos de la Comisión Nacional 2005

Decimotercera reunión.

Círculo de Bellas Artes de Madrid 15 de febrero de 2005

En la sede del Círculo de Bellas Artes de Madrid, bajo la presidencia de **D. Ignacio Buqueras y Bach**, Presidente de Honor de la Fundación Independiente y de la Comisión Nacional para la Racionalización de los horarios españoles, que estuvo acompañado por el Director General de Empleo de la Consejería de Empleo y Mujer de la Comunidad de Madrid, **D. Manuel Valle**, se celebró, el 15 de febrero de 2005, la decimotercera reunión de la Comisión Nacional para la Racionalización de los horarios españoles y su Normalización con los de los demás países de la Unión Europea.

D. Ignacio Buqueras y Bach, tras la aprobación del acta, por unanimidad, de la duodécima reunión, dio la bienvenida a las dos nuevas incorporaciones a la Comisión Nacional, D. Juan Jesús Buhigas, y D. Gregorio González, en representación de RTVE y de la Comunidad de Madrid,

respectivamente. También hizo referencia a que las Comunidades de Valencia, Murcia, y Castilla y León habían nombrado sus interlocutores, lo mismo que CiU, quienes estarán presentes en próximas reuniones de la Comisión Nacional.

INFORME DEL PRESIDENTE

A continuación, mencionó las actividades realizadas y las previstas:

Reuniones

El Presidente de la Comisión Nacional se reunió el **24 de enero** con el Presidente del Parlamento de Cataluña, quien se mostró muy interesado por los trabajos de la Comisión. De la citada reunión surgió la posibilidad de una entrevista con el Presidente de la Generalitat y el Conseller en Cap.

El **9 de febrero**, el Comité Ejecutivo mantuvo una reunión en el Congreso con los representantes del grupo Parlamentario de CIU, los diputados D. Jordi Vilajoana y Dña. Mercè Pigem. En la misma se invitó al grupo parlamentario catalán a incorporarse a la Comisión Nacional; les solicitó colaboración para desarrollar actos y actividades para sensibilizar a la sociedad; y se acordó que el citado grupo elevaría una pregunta al Gobierno acerca de los horarios. Dicha pregunta fue hecha el día 10 de febrero, y su texto es el siguiente:

A la mesa del Congreso

DOÑA MERCÈ PIGEM I PALMÉS, en su calidad de Diputada del Grupo Parlamentario Catalán (Convergència i Unió), y al amparo de lo dispuesto en los artículos 185 y s.s. del Reglamento de la Cámara, formula al Gobierno la siguiente pregunta, solicitando la respuesta por escrito.

Esta diputada formuló el pasado mes de mayo una pregunta en la que se interesaba por las medidas que pensaba impulsar el Gobierno acerca de la revisión y racionalización de los horarios para poder conciliar la vida laboral, escolar, familiar y personal.

A la luz del tenor literal de la respuesta del Gobierno de fecha 15 de junio, formulo las siguientes preguntas, interesándome por el grado de ejecución de las medidas que allí se anunciaban:

¿Qué previsión tiene el Gobierno acerca de la fecha de aprobación del próximo Plan Integral de Apoyo a las Familias?

¿Qué medidas ha impulsado o va a impulsar el Gobierno para superar las afirmaciones que se hacían en el programa electoral del PSOE, que se citaban literalmente en dicha respuesta, y que decían:

“Cada vez hablamos menos con nuestros hijos y abandonamos más su educación en la escuela”

**COMISIÓN NACIONAL
PARA LA RACIONALIZACIÓN DE LOS HORARIOS ESPAÑOLES**

“Las mujeres españolas dedican 5 horas diarias a la casa y al cuidado de hijos y abuelos. Sólo el 70% de los varones participa en las tareas del hogar con un máximo de dos horas al día”

Palacio del Congreso de los Diputados, 10 de febrero de 2005

El **10 de febrero**, el Comité Ejecutivo, se entrevistó en la sede de RTVE con D. Juan José Buhigas, Director de la Gerencia Internacional y Corporativa de Radiotelevisión Española, por delegación de la Directora General de RTVE, Dña. Carmen Caffarel. En la citada reunión se invitó a RTVE a incorporarse a la Comisión Nacional; se solicitó el adelanto de los telediarios y programas de máxima audiencia; se pidió la celebración de mesas redondas, reportajes y programas para informar y sensibilizar a la sociedad; ...

El **16 de febrero**, se mantendrá una entrevista con el Director General de Tráfico, D. Pere Navarro.

El **17 de febrero**, en Barcelona, se reunirá con Dña. Nuria Chinchilla, catedrática del IESE y gran experta en el tema de los horarios y la conciliación de la vida personal, familiar y laboral, y con D. Eduard Estivill, Director de la Clínica del Sueño del Instituto Dexeus, gran especialista sobre el sueño.

Contactos

Se ha contactado con 18 entidades madrileñas (Universidades, Reales Academias, Fundaciones, Casas regionales,...) con el objetivo de celebrar tres o cuatro actos cada mes.

Se han enviado cartas al Presidente del Gobierno, y a los Presidentes del Congreso y Senado; a los Ministros más relacionados con el tema de los horarios; a los Presidentes de las Comunidades Autónomas y a los líderes de los partidos políticos con representación parlamentaria, con invitación a formar parte de la Comisión Nacional, solicitando que nombrasen un interlocutor, y una reunión con el Comité Ejecutivo.

En cartas a los directores de periódicos nacionales de información general, así como a los de los periódicos económicos se les solicita reciban el Comité Ejecutivo, con objeto de comunicarles

personalmente nuestras actividades, a fin de buscar una mayor sensibilización en el tema de los horarios.

Actividades 2005

Temas previstos

El Presidente de la Comisión Nacional destacó la gran receptividad del Consejero de Empleo y Mujer de la Comunidad de Madrid, D. Juan José Güemes, quien delegó en el Viceconsejero, D. Miguel Garrido, y en el Director General de Empleo, D. Manuel Valle, que ha materializado el acuerdo de celebrar el próximo 19 de abril una Jornada, similar a la que tuvo lugar en noviembre, en la que se desarrollarán las siguientes tres Mesas Redondas: Horarios escolares; Horarios comerciales, y Medios de Comunicación Social. Al igual que en la anterior habrá, por cada Mesa Redonda, un moderador, tres ponentes y tres 'invitados especiales'. El Presidente pidió a los miembros de la Comisión Nacional aportaran nombres de aquellas personas que consideraran idóneas.

- **Creación de un Observatorio**

El Presidente de la Comisión Nacional propuso la creación de un Observatorio con el objetivo de elaborar un mapa de horarios (en la Administración pública, escuelas, comercios, cines, restaurantes, empresas de servicios,...), abierto a todos los sectores. Los asistentes aprobaron la propuesta del Presidente.

Mencionó también la conversación mantenida con el Presidente del CIS, D. Fernando Vallespín, al que con anterioridad se había remitido carta informando sobre los trabajos de la Comisión Nacional. El Presidente del CIS se comprometió en hacer llegar a la Comisión Nacional toda aquella información, estudios y trabajos que sobre los horarios haya realizado el Centro de Investigaciones Sociológicas, lo que indudablemente será de gran utilidad, al tiempo que en próximos sondeos de opinión se tendrá en cuenta el tema de los horarios.

- **Libro Blanco**

El Presidente informó que antes del mes de julio deberá estar redactado el Libro Blanco, que debe ser eminentemente pragmático, con conclusiones prácticas. Para ello, debe crearse una

Comisión, compuesta por no de más de nueve personas, que canalice los trabajos que vayan a desarrollarse, bien por miembros de la Comisión Nacional o por un grupo independiente que trabaje sobre los estudios ya publicados en el Libro Verde, dejando bien claro que las decisiones finales serán siempre de la Comisión Nacional.

Ruegos y preguntas

En el capítulo de ruegos y preguntas intervinieron D. Alejandro Artal, D. Manuel Ocaña, D. Eloy Ybáñez, y D. Juan Jesús Buhigas con observaciones sobre los horarios en TV, en particular los del fútbol y las películas, así como la dependencia de la publicidad. Tema que se tratará en profundidad en la Jornada del mes de abril.

Dña. Carmen de Alvear hizo una reflexión sobre qué es lo que nos mueve al intentar modificar los actuales horarios, señalando que buscamos una sociedad mejor.

Finalmente, el Presidente de la Comisión Nacional invitó al Director General de Empleo, D. Manuel Valle, a cerrar la reunión. El Director General, en sus palabras, destacó los trabajos que viene desarrollando la Comisión Nacional, e hizo hincapié en la necesidad de aplicar la jornada continua, flexibilizar en la medida de lo posible los horarios laborales, y erradicar el problema de hábitos que impiden que nuestros horarios sean más racionales.

Decimocuarta reunión.

Fundación Rafael Del Pino 31 de marzo de 2005

En la sede de la Fundación Rafael del Pino, se celebró la decimocuarta reunión de la Comisión Nacional para la Racionalización de los horarios españoles y su Normalización con los de los demás países de la Unión Europea, presidida por **D. Ignacio Buqueras y Bach**, Presidente de Honor de la Fundación Independiente y de la Comisión Nacional.

El Presidente de la Comisión Nacional, dio la bienvenida a los miembros de la Comisión Nacional, en nombre de Dña. María del Pino, Vicepresidenta de la Fundación Rafael del Pino y de D. Amadeo Petitbó, Director de la Fundación Rafael del Pino, quienes habían excusado su ausencia

por compromisos ineludibles. Hizo constar la gratitud por la hospitalidad al recibir a la Comisión en su sede, y recordó que D. Rafael del Pino, al que deseó una mejoría en su estado de salud, siempre se brindó a apoyar las propuestas de la Comisión.

Tras la aprobación del acta, por unanimidad, de la decimotercera reunión pasó al siguiente punto del orden del día.

Informe del Presidente

El Presidente comenzó su informe agradeciendo la labor y el buen funcionamiento del Comité Ejecutivo. Los puntos de su informe fueron los siguientes:

- **Visitas del Comité Ejecutivo**

22 de febrero.- Reunión con D. Iñaki Garay, Director de Expansión

1 de marzo.- Reunión en el Ministerio de Medio Ambiente con D. José Sáenz González, Subdirector General de Recursos Humanos

8 de marzo.- Reunión con D. Alejandro Inurrieta, Asesor del Gabinete del Secretario de Estado de Economía, D. David Vegara

11 de marzo.- Reunión con Dña. Ana Pastor, Diputada. Secretaria General de Política Social Y Bienestar del PP

15 de marzo.- Reunión con el Conseller en Cap de la Generalitat, D. Josep Bargalló

- **Próximas reuniones**

18 de abril.- Reunión a las 18:00 h. con D. Luis Peral, Consejero de Educación de la Comunidad de Madrid

19 de abril.- Reunión a las 11:30 con D. David Vegara, Secretario de Estado de Economía

21 de abril.- Reunión a las 13:00 con D. Juan Antonio Garde, Director General de Inspección, Evaluación y Calidad de Servicios del Ministerio de Administraciones Públicas.

10 de mayo.- Reunión a las 12:30 con Dña. Concepción Dancausa, Presidenta de la Asamblea de Madrid

- **Día de la Mujer Trabajadora**

Con motivo de los actos del Día de la Mujer Trabajadora, el Presidente envió cartas sobre la necesidad de unos horarios racionales para la mejor conciliación de la vida personal, familiar y laboral, que afecta a todos los ciudadanos, pero muy especialmente a las mujeres trabajadoras, a: D. José Luis Rodríguez Zapatero; D. Mariano Rajoy, y D. Gaspar Llamazares en su condición de líderes del PSOE, PP, e IU, respectivamente. Sólo contestó D. Gaspar Llamazares, con gratitud por la propuesta.

El Presidente se refirió a la conveniencia de que la Comisión Nacional estuviese presente en acontecimientos puntuales, por lo que instó a los miembros de la Comisión a que sugiriesen los actos que considerasen pertinentes. El objetivo es que debemos promocionar nuestra actividad en la máxima cantidad de foros posible. Las efemérides son importantes para hacer oír nuestra voz.

- **Conferencia Episcopal**

Con motivo de la celebración de elecciones en la Conferencia Episcopal Española, el Presidente envió cartas a los Presidente de la misma (entrante y saliente); Secretario, y a los Presidentes de las Comisiones Episcopales, en las que recordaba que un representante de la Conferencia formaba parte de la Comisión Nacional, pero se deseaba una mayor implicación y colaboración. Consideramos que la opinión y sugerencias de la Conferencia en muchos temas, pero especialmente en la familia, la educación, etc... es de gran importancia. El cardenal Rouco y varios obispos han contestado y tomado nota de nuestra propuesta.

- **Medios de comunicación social**

Desde el 15 de marzo se han publicado los siguientes artículos del Presidente de la Comisión Nacional, y le han realizado las siguientes entrevistas:

‘Horarios sin salida’ reportaje en El País, 20-02-05; ‘Racionalizar los horarios’, artículo publicado en El Correo, 27-02-05; ‘El reto de racionalizar nuestros horarios’, artículo publicado en La Vanguardia, 5-03-05; ‘Los horarios españoles: su necesaria racionalización’, artículo enviado a la revista del Grupo Vandellós, 11-03-05; Entrevista para ‘El Rotativo’, periódico mensual de la Universidad San Pablo-CEU, 16-03-05; Entrevista para el Grupo Prisa

Prensa Regional; Reportaje de Jonathan House de la Agencia Dow Jones, 21-03-05; Entrevista para La Tribuna de Cuenca, Gorka Díez, 30-03-05.

El Presidente ha sido entrevistado en Tv los siguientes días: 25 TV, en Barcelona, 15-03-05; Popular TV Programa 'Argumentos' de Ramón Pi 16-03-05; Telemadrid. Noticias 24 horas de Germán Yanke, 18-03-05; Euronews, 31-03-05.

Se han enviado cartas a los directores de los cuatro periódicos de información general de Madrid (ABC, El País, El Mundo y La Razón); a los periódicos económicos (Expansión; La Gaceta de los Negocios, Cinco Días); a los directores de QUÉ y 20 Minutos; a 25 periodistas 'notables' todos ellos conductores de programas, en Radio y Tv, de gran audiencia. Hizo constar el Presidente que, tras un tiempo de sequía informativa, actualmente estábamos recibiendo muchas llamadas de distintos medios interesándose por la problemática de los horarios.

- **Mesas Redondas**

El Presidente informó que la aprobada celebración para el 19 de abril de una Jornada, patrocinada por la Consejería de Empleo y Mujer de la Comunidad de Madrid, similar a la que tuvo lugar el 17 de noviembre, y en la que se desarrollarían las siguientes tres Mesas Redondas: Medios de Comunicación Social; Horarios escolares y Horarios comerciales había sido pospuesta por la Comunidad de Madrid. Estamos pendientes de concretar la nueva fecha.

Antes de pasar al cuarto punto del orden del día, se abrió un turno de intervenciones, que inició **Dña. Carmen de Alvear**, quien informó que el Consejo de Personas Mayores ha iniciado un ciclo de Encuentros Intergeneracionales, que se celebran una vez al mes en la sede de la Asociación de la Prensa de Madrid, y que uno de ellos estará dedicado a la conciliación de la vida personal, familiar y laboral, en el que se resaltarán la labor que viene desarrollando la Comisión Nacional.

D. Emilio Zurutuza señaló que un punto de interés a tratar es el del trabajo de mujer y los actuales horarios, punto importante que matizó Dña. Julia Requejo haciendo constar que la compatibilización afecta a mujeres y varones.

Por su parte, **D. José Lladró**, Presidente-Fundador de Lladró y 'Español universal' 2003 se refirió a la complejidad de poder normalizar los horarios cuando en ellos inciden tantos y tan variados factores, los horarios de la mujer madre de familia, los horarios de los labradores tan distintos a los de las personas de las ciudades, la edad,...en definitiva, una gran diversificación de horarios. Por ello, deben buscarse reglas de comportamiento, que no deben estar impuestas, no se debe mandar porque ello es contraproducente.

Dña. Carmen Quintanilla informó, en su condición de Diputada, que se ha creado en el Congreso una Subcomisión sobre Racionalización de horarios que comenzará sus trabajos en este mes de abril. Como Presidenta de AFFAMER recordó su ofrecimiento para la presentación en Ciudad Real del Libro Verde 'España, en hora' y del Cuaderno de Sociedad nº 29 'Jornada para la necesaria racionalización de los horarios españoles'. Sugirió los meses de junio o septiembre para la celebración de la presentación.

Dña. María Ángeles Osorio indicó que la Universidad San Pablo CEU había firmado un convenio con otras Instituciones para la adopción del Programa Equal, lo que conlleva una serie de estudios, monográficos, talleres, ... entre los que se encuentra el tema de la conciliación de la vida personal, laboral y familiar. Nos hará llegar información, y tendrá muy en cuenta las propuestas de la Comisión.

Cerró esta primera sesión de intervenciones D. Emilio Zurutuza quien sugirió la conveniencia de incorporar a la Comisión Nacional a Organizaciones como la ONCE, ya que la integración de los discapacitados es un tema de singular importancia.

- **Libro Blanco**

Informó el Presidente que se había firmado una Carta de intenciones con el Centro Internacional de Trabajo y Familia, del IESE, que está dirigido por **Dña. Nuria Chinchilla**,

una autoridad en el tema de la conciliación de la vida personal, familiar y laboral, para la elaboración del Libro Blanco, en el que se recogerá un Documento, con una extensión aproximada de setenta páginas, en el que aparecerán de forma pragmática las conclusiones de los trabajos aportados por la Comisión Nacional. Se ha puesto como fecha tope para su edición agosto o septiembre, a fin de hacer la presentación del Libro Blanco en la primera quincena de octubre.

D. Eloy Ybáñez sugirió que el Documento de 70 páginas debería ser el final del Libro Blanco. Las primeras páginas deberían recoger la explicación de por qué y cómo se ha llegado a la elaboración del mismo.

D. Ignacio Buqueras recordó que era el mismo caso que el Documento 40 ONGs sobre la Familia, también publicado por la Fundación Independiente con motivo de su Año Internacional (1993). En el Libro Blanco que, en su conjunto podría llegar a tener más de doscientas páginas se explicaría profusamente los trabajos previos a la elaboración del Documento sobre los horarios.

- **Observatorio de los Horarios**

Informó el Presidente de que se habían iniciado los contactos para la creación de un Observatorio de los Horarios, en el que se estudiarían los horarios de los diferentes sectores productivos, sociales, comerciales, tiempo libre, medios de comunicación social,... sin olvidar los escolares, formativos, familiares, ... También se detectarían las diferencias horarias autonómicas para elaborar un mapa de horarios con los distintos elementos. Estamos estudiando y analizando, dijo el Presidente, la abundante información sobre otros tipos de Observatorios, que nos podría servir de pauta para la metodología de trabajo. Insistió en que el principal problema para llevar adelante el proyecto era su financiación. Se estaba, como siempre, buscando los caminos para solucionarlo, aunque solicitó la especial colaboración de los presentes.

En la segunda serie de intervenciones **D. Manuel Ocaña** preguntó sobre la influencia del sueño en los accidentes de tráfico, señalando así mismo la irritabilidad como consecuencia de la falta de sueño.

Contestó D. Ignacio Buqueras, quien hizo referencia a la carta enviada a D. Pere Navarro, tras la entrevista que mantuvo con miembros del Comité Ejecutivo. En la carta, entre otros temas, se solicitaba que:

Se enviarán a la Comisión Nacional los estudios realizados por la DGT acerca de la posible incidencia de los horarios (horas de sueño) en los accidentes de tráfico.

Compromiso de incorporar al discurso oficial de la DGT la recomendación de no ponerse al volante si no se han dormido las horas precisas para un adecuado descanso.

Intervino **Dña. Candelaria Mederos** para informar que en la DGT existe un Cuestionario en el que figura un campo sobre posibles causas de accidentes donde aparece, entre otras, el sueño. Manifestó que conocía la carta, ya que se la había hecho llegar el Director General y que posiblemente impulsarían las propuestas.

D. José Lladro hizo una reflexión, al hilo de la productividad, sobre el hombre que trabaja al 40 % de sus posibilidades, al que calificó de frustrado, frente al profesional que pone en el desarrollo de su actividad laboral el máximo interés y eficacia. Ese es un hombre feliz, sentenció.

- **Próximas actividades**

- Grupos de Trabajo.- El Presidente informó de la creación de nuevos Grupos de Trabajo, que, junto a los que aparecen en el Libro Verde, analizarán nuevas áreas para ofrecer una visión más global y completa en el Libro Blanco. Dichos Grupos son: Siniestros: Tráfico, trabajo, escuela, hogar.; Sueño; Medios de Comunicación

Dña. María Jesús Prieto sacó a colación la importancia de los horarios y los niños. En torno a este tema intervinieron, Dña. Carmen de Alvear, Dña. Pilar Laguna y D. Gregorio González,

quienes coincidieron en la necesidad de establecer una jornada escolar y un calendario escolar más acorde con las actuales circunstancias.

D. Alberto Requejo se refirió a que en el grupo de trabajo sobre el sueño se recogiese el abanico más amplio posible sobre las causas de la falta de sueño, no sólo en las causas consideradas por los neumólogos.

- **Presentaciones de ‘España, en hora’**

El Presidente pasó a informar de las presentaciones del Libro Verde ‘España, en hora’ que ya habían sido concertadas con diferentes entidades. Éstas son las siguientes: Biblioteca Xavier Amorós de Reus, 11-04-05; Liga Naval Española, 12-04-04; Centro Asturiano de Madrid, 28-04-05; Ateneo de Madrid, 25-05-05; Fundación Bancaja de Valencia, 26-05-05.

Finalmente, informó de que el 15 de junio se celebrará en el IESE de Madrid un Acto Conmemorativo del III Aniversario de la puesta en marcha de la iniciativa para racionalizar los horarios españoles. Recordó que el 15 de junio de 2002 se celebró en el mismo lugar un Encuentro Interdisciplinar, convocado por el IESE con la colaboración de la Fundación Independiente, sobre ‘Los horarios españoles y la vida familiar’, que moderó el Profesor Rafael Termes, y en el que intervinieron D. Juan E. Iranzo, Director del Instituto de Estudios Económicos, y D. Amando de Miguel, Catedrático de Sociología de la Universidad Complutense de Madrid, y el propio Presidente de la Comisión Nacional. Fue el primer acto para promover unos horarios más racionales.

Decimoquinta reunión.

Escuela Sindical Juan Muñoz Zapico, de CC.OO. 31 de mayo de 2005

En la sede de la Escuela Sindical Juan Muñoz Zapico, de Comisiones Obreras, se celebró la decimoquinta reunión de la Comisión Nacional para la Racionalización de los horarios españoles y su Normalización con los de los demás países de la Unión Europea.

**COMISIÓN NACIONAL
PARA LA RACIONALIZACIÓN DE LOS HORARIOS ESPAÑOLES**

La reunión estuvo presidida por **D. Ignacio Buqueras y Bach**, Presidente de Honor de la Fundación Independiente y de la Comisión Nacional, y por **D. José María Fidalgo**, Secretario General de Comisiones Obreras.

D. Ignacio Buqueras y Bach, Presidente de la Comisión Nacional, tras agradecer al anfitrión, D. José María Fidalgo, que la Comisión Nacional pudiera celebrar su 15 reunión en una de las dependencias de CC.OO., concretamente en la Escuela Sindical Juan Muñiz Zapico, informó brevemente de las actividades desarrolladas en estos tres años y medio desde que se inició la andadura de racionalizar los horarios. A continuación, el Presidente de la Comisión efectuó tres peticiones al Secretario General de CC.OO.:

- Posibilidad de celebrar otras reuniones de la Comisión Nacional en locales de CC.OO.
- Presentación, al Secretariado Confederal de CC.OO., de las conclusiones de los trabajos, estudios e informes de la Comisión Nacional, que estarán plasmados en el Libro Blanco que se está elaborando
- La conveniencia de una 'política de gestos' por parte del Secretario General de CC.OO., apoyando la tesis de la necesaria racionalización de nuestros horarios
-

D. José María Fidalgo agradeció, en su respuesta, el trabajo que estaba realizando la Comisión Nacional y manifestó, en cuanto a las propuestas de D. Ignacio Buqueras, que no había inconveniente por parte de CC.OO. para ceder sus instalaciones a la Comisión Nacional, ya que su cometido es de claro interés social, y que el Sindicato ayudaría en todo lo que pudiera. Respecto a la reunión para informar al Secretariado Confederal, respondió que buscaría fechas para su celebración, una vez que los trabajos de la Comisión estuvieran más maduros –más cuadrados-, y que esa fecha podría ser a principios del otoño.

Por último, encontró imposible hacer una 'política de gestos' en lo que se refiere a dar por terminada la jornada a las cinco y media o seis de la tarde, puesto que es precisamente a esa hora cuando se desarrolla la máxima actividad sindical.

D. Ignacio Buqueras y Bach, tras la aprobación del acta, por unanimidad, de la decimocuarta reunión celebrada el 31 de marzo en la Fundación Rafael del Pino, pasó al siguiente punto del orden del día.

Informe del Presidente

El Presidente comenzó su informe agradeciendo la labor y el buen funcionamiento del Comité Ejecutivo, cuya última reunión se celebró el 4 de mayo, en la sede de ANGED, y que, en ciertos aspectos, sirvió como preparatoria de la 15 reunión de la Comisión Nacional. Los puntos de su informe fueron los siguientes:

- **Entrevistas celebradas por el Comité Ejecutivo**

- 18 de abril, 18:00 horas.- Reunión con D. Luis Peral, Consejero de Educación de la Comunidad de Madrid
- 19 de abril, 11:30 horas.- Reunión con D. David Vegara, Secretario de Estado de Economía
- 21 de abril, 13:00 horas.- Reunión con D. Juan Antonio Garde, Director General de Inspección, Evaluación y Calidad de Servicio de Administraciones Públicas
- 5 de mayo.- Reunión con Dña. Catalina Luca de Tena, Presidenta Editora de ABC, y D. José Antonio Zarzalejos, Secretario General de Vocento
- 10 de mayo, 12:30 horas.- Reunión con Dña. Concepción Dancausa, Presidenta de la Asamblea de Madrid
- 25 de mayo, 12:00 horas.- Reunión con Dña. Ana Pérez y D. José María Vidal, Asesores del Ministro de Administraciones Públicas
- 25 de mayo, 17:00 horas.- Reunión con D. Roberto Suárez de CEOE
- 26 de mayo. 18:00 horas. Valencia.- Reunión con Dña. Cristina Santamarina, Subsecretaria de la Consejería de Empresa, Universidad y Ciencia de la Generalitat Valenciana.

- **Presentaciones de 'España, en hora'**

- 12 de abril, 18:30 horas.- Real Liga Naval Española, con la participación de: D. Ignacio Buqueras y Bach, Presidente de la Comisión Nacional, D. José Lladró, Presidente Fundador de Lladró, y D. Jesús Peiró, Director Gerente de la Real Liga Naval Española
- 28 abril, 20:00 horas.- Centro Asturiano, con la participación de: Dña. Carmen de Alvear, Secretaria general del Consejo de Personas Mayores; D. Ignacio Buqueras y Bach, Presidente de la Comisión Nacional; Padre Ángel García, Presidente de Mensajeros de la Paz-Edad Dorada; Dña. Pilar Laguna, Vicerrectora de la Universidad Rey Juan Carlos, y D. Cosme Sordo, Presidente del Centro Asturiano.
- 25 de mayo, 19:30 horas.- Ateneo de Madrid, con la intervención de: D. José Luis Abellán, Presidente del Ateneo de Madrid; D. Ignacio Buqueras y Bach, Presidente de la Comisión Nacional; D. Manuel Ocaña, Secretario General de la Fundación Independiente; D. José María Múgica, Director de la OCU; Dña. María Jesús Prieto Laffargue, Vicepresident Ejecutiva de la Federación Mundial de Organizaciones de Ingenieros
- 26 de mayo, a las 19:30 horas.- Fundación BANCAJA, Sala Sorolla, (Valencia), con la intervención de: Dña. Clara Abellán García, Directora General de la Mujer de la Conselleria de Bienestar Social de la Generalitat Valenciana; D. Ignacio Buqueras y Bach, Presidente de la Comisión Nacional; D. Roberto Martínez, Director de la Fundación + Familia y Presidente de la Federación Española de Familias Numerosas; D. Ángel Daniel Villanueva Pareja, Vicepresidente de Bancaja, y D. Emilio Zurutuza, Presidente de la Fundación Adecco.

- **Conferencias**

- 28 de abril.- Hotel Azafata. Manises. Valencia. Conferencia de D. Ignacio Buqueras y Bach, Presidente de la Comisión Nacional, organizada por los Ayuntamientos de Manises y Quart de Poblet, con la presencia de los dos Alcaldes, dirigida a los empresarios de la zona dentro del Programa europeo Equal

- **Ruedas de prensa**

23 de mayo. Universidad de Navarra.- Rueda de prensa multitudinaria y con gran proyección de D. Ignacio Buqueras y Bach sobre la necesidad de racionalizar los horarios españoles

- **Comunicados**

Al igual que se hizo el 8 de marzo, Día de la Mujer Trabajadora, se redactó el 1º de mayo, Día Internacional del Trabajo, el correspondiente comunicado. Carta personalizada del Presidente de la Comisión Nacional a: Presidente del Gobierno; Presidentes del Congreso y Senado; Vicepresidenta del Gobierno, Ministros de Trabajo y Asuntos Sociales, Administraciones Públicas, Economía, Industria y Educación; Presidentes de las Comunidades Autonómicas; Presidentes y Secretarios Generales de los partidos políticos con representación parlamentaria; Presidente de la CEOE; Secretarios Generales de UGT y CC.OO.; medios de comunicación social (prensa, radio y TV); miembros de la Comisión Nacional

Día Internacional del Trabajo. 1º de mayo. Comunicado

La Comisión Nacional para la Racionalización de los horarios españoles y su Normalización con los demás países de la Unión Europea, con motivo del 1º de mayo Día Internacional del Trabajo, considera imprescindible una especial reflexión sobre nuestros actuales horarios laborales, tan distintos y lejanos de los europeos, y que, en la práctica, dificultan enormemente tanto poder conciliar la vida personal, familiar y laboral, como alcanzar una calidad de vida equiparable con la de los demás conciudadanos de la UE.

Desde la Comisión Nacional consideramos que un cambio de los horarios españoles no sólo es necesario, sino imprescindible para alcanzar los siguientes objetivos:

- Conciliación de la vida personal, familiar y laboral
- Unos horarios laborales que contemplen su flexibilización, las jornadas continuas, y una mayor libertad de horarios, lo que permitirá mejorar la productividad y la competitividad de nuestras empresas
- Compatibilizar y adecuar los horarios escolares de los hijos con los horarios laborales de los padres

**COMISIÓN NACIONAL
PARA LA RACIONALIZACIÓN DE LOS HORARIOS ESPAÑOLES**

- Lograr una sensible disminución de los accidentes de tráfico, laborales y domésticos, motivados en cierto porcentaje por las pocas horas de sueño
- Modificar los horarios de los Medios de comunicación social -especialmente los audiovisuales- que condicionan los hábitos de los españoles
- Sensibilizar a la sociedad sobre la importancia de una mayor valoración del tiempo. Poder disfrutar más y mejor del tiempo de ocio, y mejorar nuestra calidad de vida.

Para ello, la Comisión Nacional está ultimando un Libro Blanco y ha dado los primeros pasos en la creación de un Observatorio de los horarios, herramientas que consideramos básicas para llevar a buen fin un tema tan importante y trascendente para la sociedad española. Ponemos a tu disposición un ejemplar del Libro Verde 'España, en hora', fruto de los trabajos de la Comisión Nacional.

Agradeceremos tu decidida colaboración a nuestros planteamientos, al tiempo que te solicitamos tus propuestas y sugerencias al respecto, además de gestos que permitan visualizar tu apoyo con motivo del 1 de mayo. El próximo día 4, la Comisión Nacional se reunirá, y te agradecería que antes de la citada fecha nos puedas informar de las acciones desarrolladas para publicar un balance de la receptividad de los más importantes líderes de nuestra sociedad.

- **Grupos de Trabajo**

A los ya existentes, cuyos informes y estudios se publicaron en el Libro Verde 'España, en hora': Horarios laborales y productividad; Los horarios en la Administración Pública; Horarios comerciales; Horarios escolares; Conciliación de la vida personal, familiar y laboral; Tiempo de ocio y calidad de vida; se han añadido los siguientes nuevos Grupos de Trabajo: Siniestros: Tráfico, trabajo, escuela, hogar; Sueño; Medios de Comunicación.

- **Medios de Comunicación Social**

- Artículos publicados en Prensa: El País -20/02/05; Diari de Tarragona -21-02-05-; El Correo - 27-02-05-; La Vanguardia -5-03-05-; Diario de Noticias de Navarra 24-05-05-.

- Han realizado entrevistas y/o reportajes: Prisa Prensa Regional; 'La tribuna de Cuenca'; 'El Rotativo'; Agencia Dow Jones; The Morgen; Diario El Correo; Diario de Noticias de Navarra
- Entrevistas en Radio: Ona Catalana; El Prat; S.E.R.; Radio Nacional de España; Radio Euskadi; Radio Barcelona EAJ1; Radio Intercontinental; 'El Club de la Vida'; Radio Sabadell; BBC; Radio Gallega; Radio Popular de Bilbao; Radio Euskadi; Somoradio; IB3radio de Baleares
- Entrevistas en TV: 25 TV; TV3; Telemadrid; Euro News; y participación, junto a Pilar Gómez-Acebo y Gloria Juste en el programa 'Argumentos' de Popular TV

• **Informe de los Coordinadores de los Grupos de Trabajo**

Los coordinadores de los distintos Grupos de Trabajo informaron sobre los trabajos en curso para incorporarlos al Libro Blanco. Dña. Pilar Laguna explicó los objetivos del Grupo de Trabajo Horarios Escolares; D. Pedro López habló sobre las áreas a cubrir en el grupo de Trabajo Siniestros: accidentes de tráfico, laborales, escolares y domésticos; D. Manuel Ocaña habló del Grupo de Trabajo Los horarios en la Administración Pública; Dña. María Jesús Prieto Laffargue expuso la línea a seguir en el Grupo de Trabajo Horarios laborales y productividad; y D. Eloy Ybáñez lo hizo con el Grupo Medios de Comunicación Social.

Los coordinadores de los restantes Grupos de Trabajo: Dña. Enriqueta Chicano, Conciliación de la vida personal, familiar y laboral; D. Antonio Lacasa, Tiempo de ocio y calidad de vida; y D. Carlos Sánchez-Reyes, Horarios comerciales, habían excusado su asistencia a la reunión, por distintos motivos.

• **Libro Blanco y Observatorio de los horarios**

El Presidente de la Comisión Nacional informó que se había firmado un acuerdo de colaboración con el Centro Internacional Trabajo y Familia del IESE para la elaboración un Documento sobre los horarios. Presentó a Dña. Pilar García Lombardía, Investigadora del IESE, quien ha redactado con un equipo el anteproyecto del Documento, y se acordó que los coordinadores de los Grupos de Trabajo recibirían dicho Documento para que lo estudiaran y emitieran su opinión antes del día 20 de junio.

Añadió que, tanto en el caso del Libro Blanco, en el del Observatorio de los horarios, se estaba en fase de negociaciones para conseguir la financiación necesaria.

- **Próximas actividades**

El Presidente de la Comisión Nacional señaló que tiene previsto reunirse el 1 de junio, con el Director Adjunto del Gabinete de la Presidencia del Gobierno, D. Enrique Guerrero Salom, para informarle personalmente de las actividades de la Comisión Nacional y, al tiempo, que le hiciera llegar al Presidente del Gobierno, Sr. Rodríguez Zapatero, la petición, repetidamente expresada por carta, para que reciba al Comité Ejecutivo. Hizo mención también de las siguientes actividades previstas:

- **Conferencias**

- 1 de junio.- Real Academia de Doctores de España. Paraninfo de la Universidad Complutense (San Bernardo). Madrid, Conferencia del Académico D. Ignacio Buqueras y Bach, Presidente de la Comisión Nacional
- 20 de junio.- Grupos de Entidades Catalanas de la Familia. Barcelona. Conferencia a cargo de D. Ignacio Buqueras, Presidente de la Comisión Nacional
- 22 de junio.- Escuela de Administraciones Públicas de Cataluña. Barcelona. Conferencia a cargo de D. Ignacio Buqueras, Presidente de la Comisión Nacional

- **Presentación de 'España, en hora'**

17 de junio, a las 19:00 horas.- Cámara de Comercio, Industria y Navegación de Mallorca, Ibiza y Formentera, con la participación de D. Ignacio Buqueras y Bach, Presidente de la Comisión Nacional; Dña. Carmen de Alvear, Secretaria General del Consejo de Personas Mayores; D. Miguel Lladó, Presidente de la Cámara de Comercio, Industria y Navegación de Mallorca, Ibiza y Formentera, y el Director General de Sa Nostra, D. Pedro Batlle.

- **Encuentro Interdisciplinar**

15 de junio.- IESE de Madrid. Moderará D. Rafael Termes, Profesor y Académico. Participarán: Dña. Inmaculada Álvarez, Presidenta de la Asociación Española de Mujeres Empresarias de Madrid; D. Ignacio Buqueras y Bach, Presidente de la Comisión Nacional para la Racionalización

de los horarios españoles y su Normalización con los de los países de la UE; Dña. Nuria Chinchilla, Directora y Profesora del Centro Internacional Trabajo y Familia del IESE, y D. Julio Iglesias de Ussel, Catedrático de Sociología de la Universidad. Académico electo de la Real Academia de Ciencias Morales y Políticas

- **Mesas redondas**

20 de septiembre. Hotel Intercontinental. Patrocinadas por la Consejería de Empleo y Mujer de la Comunidad de Madrid, se celebrarán las siguientes tres Mesas Redondas: Medios de Comunicación Social; Horarios escolares; Horarios comerciales. Las intervenciones de los moderadores, ponentes e invitados especiales, así como de los participantes en los coloquios, se recogerán en el correspondiente 'Cuaderno de Sociedad'

D. Ignacio Buqueras informó del proyecto de la empresa Sales Promotional&Partners, cuyo objetivo era plasmar los trabajos de la Comisión Nacional en un DVD de animación y se nombró una Comisión para que estudiara la propuesta y emitiera su opinión antes del día 15 de junio.

También dio a conocer la aprobación por parte de la Universidad Rey Juan Carlos de un Seminario sobre los horarios que se celebrará en otoño en Aranjuez con el título 'Revisión de los horarios españoles durante los 30 años del reinado de Don Juan Carlos I: propuestas para su racionalización'. Agradeció a Dña. Pilar Laguna las gestiones realizadas para que dicho seminario se pudiera llevar a cabo, y ésta presentó a la Directora del Seminario, Dña. Carmen Gallardo, Vicedecana de la Facultad de Ciencias de la Salud de la citada Universidad.

- **Ruegos y preguntas**

En este capítulo, **Dña. Carmen de Alvear** hizo notar la necesidad de que la propuesta de la empresa Sales estuviese trabajada más en contacto con la Comisión Nacional y, por lo tanto, a partir de ese momento es cuando podríamos emitir una opinión más clara acerca del proyecto.

D. Pedro César Martínez manifestó la disposición de PSICOTEC para, además de participar en los Grupos de Trabajo y en la preparación de artículos para el Libro blanco, buscar financiación o coparticipación de entidades para llevar a cabo los proyectos planteados y posibilitar la

generación de futuros proyectos. También se refirió a su intermediación para que entidades, organizaciones y personas físicas pudieran formar parte de la Comisión Nacional o bien acudir a las reuniones para, con su experta opinión, ilustrar en temas que consideremos puedan ser de interés.

Decimosexta reunión.

Defensor del Menor 14 de julio de 2005

En la sede del Defensor del Menor de la Comunidad de Madrid se celebró, el 14 de julio de 2005, la decimosexta reunión de la Comisión Nacional para la Racionalización de los horarios españoles y su Normalización con los de los demás países de la Unión Europea.

La reunión estuvo presidida por D. **Ignacio Buqueras y Bach**, Presidente la Comisión Nacional, y de Honor de la Fundación Independiente, y por D. José Antonio Luengo, Secretario General del Defensor del Menor, en representación de **D. Pedro Núñez Morgades**, Defensor del Menor, que se encontraba fuera de Madrid.

D. Ignacio Buqueras y Bach, Presidente de la Comisión Nacional, tras agradecer al anfitrión, D. José Antonio Luengo, que la Comisión Nacional pudiera celebrar su 16 reunión en la sede del Defensor del Menor de la Comunidad de Madrid, informó brevemente de las actividades desarrolladas en estos tres años y medio desde que se inició la andadura de racionalizar los horarios españoles y normalizarlos con los de los países de la Unión Europea. Hizo mención especial de los niños, que serán los receptores del legado que les dejemos los mayores y, por ello, esperamos que nuestros planteamientos sobre los horarios y una mejor calidad de vida sea una realidad en un futuro no muy lejano. En sus palabras, presentó al Secretario General del Defensor del Menor, Sr. Luengo Latorre, persona muy vinculada al mundo de la educación.

D. José Antonio Luengo agradeció, en su respuesta, la labor que estaba realizando la Comisión Nacional, al tiempo que expresó sentirse honrado porque la Comisión hubiese elegido la sede del Defensor del Menor para celebrar una de sus reuniones. Hizo una breve historia de la Institución y de sus actividades, incidiendo en que en un momento crítico para la sociedad es de suma importancia hacer pedagogía social. Resaltó que, por desgracia, los valores humanos, el

valor del tiempo, quedaban en segundo plano por la principal motivación de la sociedad actual, el mercado. Finalmente, se ofreció a colaborar en todo aquello que pudiera ser de utilidad a la Comisión Nacional para la elaboración del Libro Blanco.

Tras sus palabras, se pasó al primer punto del Orden del día.

- **Aprobación del acta**

D. Ignacio Buqueras y Bach, tras la aprobación del acta, por unanimidad, de la decimoquinta reunión celebrada el 31 de mayo en la Escuela Sindical Juan Muñiz Zapico de CC. OO., con la participación de D. José María Fidalgo, Secretario General de Comisiones Obreras, informó que la decimoséptima reunión se celebraría el 13 de septiembre en la sede de UGT, con la presencia de su Secretario General, D. Cándido Méndez. A continuación se pasó al siguiente punto del orden del día.

- **Informe del Presidente**

El Presidente de la Comisión Nacional hizo, en su informe, un repaso de las actividades realizadas desde la última reunión de la citada Comisión, 31 de mayo.

→ **Comité Ejecutivo**

El Comité Ejecutivo ha mantenido las siguientes reuniones:

- 21 de junio, 12:00 horas.- Reunión con D. Miguel Ángel Díaz Peña, Director General de Ordenación Económica de la Seguridad Social
- 29 de junio, 10:00 horas.- Reunión con Dña. María Inés López-Ibor Alcocer, Viceconsejera de Ordenación Sanitaria, Salud Pública y Consumo de la Comunidad de Madrid

→ **Presentaciones "España en hora"**

- 23 de junio, a las 19:00 horas.- Palma de Mallorca. Cámara de Comercio, Industria y Navegación de Mallorca, Ibiza y Formentera, con la participación de D. Miguel Lladó, Presidente de la Cámara de Comercio, Industria y Navegación de Mallorca, Ibiza y Formentera; D. Pedro Álvarez, Teniente de Alcalde de Palma de Mallorca; D. Pedro Batlle, Director General de Sa Nostra; D. Ignacio Buqueras y Bach, Presidente de la Comisión

Nacional para la Racionalización de los horarios españoles, y Dña. Carmen de Alvear, Secretaria General del Consejo de Personas Mayores.

→ **Conferencias**

- 1 de junio, a las 19:00 horas.- Real Academia de Doctores de España. Conferencia del Académico D. Ignacio Buqueras y Bach, Presidente de la Comisión Nacional para la Racionalización de los horarios españoles y su Normalización con los de los demás países de la UE sobre 'La racionalización de nuestros horarios: una necesidad en la España de hoy'.
- 20 de junio, a las 16:30 horas.- Auditorium FIATC. Barcelona. Ponencia de D. Ignacio Buqueras y Bach sobre la Normalización de los horarios españoles con los de los demás países de la UE, en la Jornada de Conciliación de la vida laboral, familiar y personal, organizada por el Grupo de Entidades Catalanas de la Familia (GEC).
- 22 de junio, a las 11:00 horas.- Escola d'Administració Pública de Catalunya. Barcelona. Participación de D. Ignacio Buqueras en la Jornada 'La Conciliación de la vida personal, familiar y laboral: el reto de la racionalización de los horarios', organizada por la Escola d'Administració Pública de Catalunya.

→ **Encuentro Interdisciplinar**

- 15 de junio, a las 19:00 horas.- IESE de Madrid. Moderador: D. Rafael Termes, Profesor y Académico. Participantes: Dña. Inmaculada Álvarez, Presidenta de la Asociación Española de Mujeres Empresarias de Madrid; D. Ignacio Buqueras y Bach, Presidente de la Comisión Nacional para la Racionalización de los horarios españoles y su Normalización con los de los países de la UE; Dña. Consuelo León Llorente, investigadora del Centro Internacional Trabajo y Familia del IESE, y D. Julio Iglesias de Ussel, Catedrático de Sociología de la Universidad. Académico electo de la Real Academia de Ciencias Morales y Políticas. El Encuentro fue retransmitido por Internet, lo que ayudó sensiblemente a ampliar su difusión y proyección.

El Presidente, agradeció la desinteresada colaboración de Fundación Telefónica por la retransmisión del acto por Internet.

→ **Mesas redondas**

Finalmente, se refirió a las Mesas Redondas, que tendrán lugar en el próximo cuatrimestre. De ellas, tienen fecha fijada las siguientes:

- 20 de septiembre. Hotel Intercontinental. Patrocinadas por la Consejería de Empleo y Mujer de la Comunidad de Madrid, se celebrarán las siguientes tres Mesas Redondas: Medios de Comunicación Social; Horarios escolares; Horarios comerciales. Las intervenciones de los moderadores, ponentes e invitados especiales, así como de los participantes en los coloquios, se recogerán en el correspondiente 'Cuaderno de Sociedad'
- 16 de Noviembre. Aranjuez. Patrocinadas por la Universidad Rey Juan Carlos, dentro de los IV Seminarios Internacionales '30 años del reinado de Don Juan Carlos I', se celebrarán las siguientes tres Mesas Redondas: Conciliación de la vida personal, familiar y laboral; Horarios escolares: pasado, presente y futuro; Horarios, productividad y competitividad. Las intervenciones de los moderadores, ponentes e invitados especiales, así como de los participantes en los coloquios, se recogerán en el correspondiente 'Cuaderno de Sociedad'

→ **Medios de comunicación social**

Informó de las últimas entrevistas difundidas en distintos medios

Reportajes y Entrevistas en Prensa

ABC -13-06-05-. Han realizado entrevistas y/o reportajes: Prisa Prensa Regional; 'La tribuna de Cuenca'; 'El Rotativo'; Agencia Dow Jones; The Morgen; Diario El Correo; Diario de Noticias de Navarra; 'El Tiempo' de Colombia; Revista Hacer Familia; Mundo Cristiano.

Entrevistas en Radio

Radio alemana ARD; COPE Pamplona; COM Radio Barcelona; RNE 'El ombligo de la Luna';

Canal Sur

Entrevistas en TV

Las cadenas alemanas ARD y ZDF; Canal Nou; Intereconomía TV

→ **Convenio con PSICOTEC**

Informó del interesante convenio de colaboración, presentado por PSICOTEC, para ayudar a los planteamientos de la Comisión Nacional, que nos permitirá una actuación más profesional.

→ **Financiación**

En el apartado de financiación, el Presidente hizo mención de las gestiones que se están llevando a cabo con determinadas entidades como OJD, Repsol, Fundación Mapfre, etc, y señaló que informaría con detalle cuando dichas gestiones fructificasen en algo concreto. Por el momento, sí podía decir que el INAP, Organismo del Ministerio de Administraciones Públicas, sufragará los gastos de la edición del Libro Blanco.

También se refirió a las gestiones realizadas para crear una página web específica de la Comisión Nacional. Solicitó a todos los miembros de la Comisión Nacional para que propongan y busquen vías de financiación. Tema importante y urgente, si la Comisión quiere abordar, con éxito, sus propuestas.

→ **Carta al Presidente del Gobierno**

Finalmente, el Presidente propuso al Pleno de la Comisión Nacional la conveniencia y oportunidad de remitir una carta al Presidente del Gobierno, aprovechando la aprobación en Consejo de Ministros del Plan de Ahorro y Eficiencia Energética, en la que se solicitase al Gobierno una política de gestos de ahorro de energía –finalización del horario en la Administración a las 18:00 horas, como ocurre en los países de la UE- encaminada a dar ejemplo a la ciudadanía, así como a facilitar a miles de funcionarios poder conciliar la vida personal, familiar y laboral. También propuso que los edificios públicos estén dotados de las medidas de ahorro energético que se exigen a los ciudadanos. Las propuestas fueron aprobadas por unanimidad.

• **Informe de los Coordinadores de los Grupos de Trabajo**

El Presidente invitó a los Coordinadores de los Grupos de Trabajo, presentes en la reunión, a que informaran sobre los trabajos en curso para incorporarlos al Libro Blanco.

D. Manuel Ocaña habló del Grupo de Trabajo Los horarios en la Administración Pública, matizando que lo publicado en el Libro Verde no había experimentado variación por lo que no consideraba necesario modificar el texto.

D. Eloy Ybáñez informó sobre el **Grupo de Trabajo**, de nueva creación, **Medios de Comunicación**, cuya misión y labor principal radica en que el mensaje llegue a los españoles, quienes sólo aceptarán la racionalización de los horarios si sienten que ésta les favorece. Definió al Grupo de Trabajo como eminentemente operativo, refiriéndose a la importancia de la proyección de Mesas Redondas, conferencias, estudios, etc...

Dña. Pilar Laguna, Coordinadora del **Grupo de Trabajo Horarios Escolares**, dijo que se había actualizado el texto publicado en el Libro Verde. Solicitó la colaboración del Secretario General del Defensor del Menor, quien indicó su predisposición absoluta a colaborar en este tema. D. Carlos Sánchez Reyes hizo unas observaciones al Documento sugiriendo la eliminación de una serie de párrafos, y matizaciones en determinados puntos.

D. Pedro López habló sobre dos nuevos Grupos de Trabajo que se incorporaban a los publicados en el Libro Verde: **Sueño, y Siniestros: accidentes de tráfico, laborales, escolares y domésticos**. Dos grupos muy ligados entre sí, pues distintos estudios y trabajos consultados –realizados en Europa y Estados Unidos- coincidían plenamente en la interrelación de la falta de horas de sueño y su repercusión en los accidentes de tráfico, laborales y domésticos.

- **Libro Blanco y Observatorio de los Horarios**

El Presidente de la Comisión Nacional informó de las diez partes de las que se compondría el Libro Blanco: Prólogo; Introducción; Estructura y organización; Comunicados a los partidos políticos; Actas de las reuniones (décima a decimosexta) de la Comisión Nacional; Informes de los nueve Grupos de Trabajo: Horarios Laborales y Productividad, Horarios en la Administración Pública, Horarios Comerciales, Horarios Escolares, Sueño, Siniestros: Accidentes de Tráfico, Laborales y Domésticos, Conciliación de la vida personal, familiar y laboral, y Ocio y Calidad de Vida; Conferencia de D. Ignacio Buqueras y Bach en la Real Academia de Doctores de España; Encuentro Interdisciplinar ‘Racionalizar nuestros horarios, un reto necesario’, celebrado en el IESE; Documento Libro Blanco, elaborado de conformidad con el convenio firmado entre la Comisión Nacional para la Racionalización de los horarios españoles y su Normalización con los de los demás países de la Unión Europea y el Centro Internacional Trabajo y Familia (IESE); Los horarios españoles en los medios de comunicación.

**COMISIÓN NACIONAL
PARA LA RACIONALIZACIÓN DE LOS HORARIOS ESPAÑOLES**

El objetivo es presentar el Libro Blanco en Madrid en la segunda quincena de septiembre.

Finalmente, se refirió al Observatorio de los horarios, hizo mención de las gestiones que se vienen realizando para su puesta en marcha el próximo septiembre, aunque todavía no hay la financiación oportuna.

El Presidente recordó las fases de gestación del Documento que se incorpora al Libro. En su última fase se había remitido el proyecto del mismo a los nueve Coordinadores de los Grupos de Trabajo, y había sido ofrecido a la totalidad de los 83 miembros de la Comisión Nacional. El Presidente reiteró que el propósito es lograr la máxima participación de todos los miembros de la Comisión Nacional, e incitó a participar con espíritu exigente y crítico, teniendo en cuenta que el calendario había que cumplirlo.

Hizo la observación que el Libro Blanco no es un punto y final, puesto que la problemática de los horarios y las propuestas de la Comisión Nacional, por su propia naturaleza, no pueden darse por cerradas nunca, sino que deben continuar abriendo nuevos caminos y nuevas perspectivas, nuevas colaboraciones, estudios y libros. Solicitó a los reunidos un último esfuerzo para emitir sugerencias y propuestas, tanto al Documento, como a los Grupos de Trabajo.

Tras agradecer a todos los reunidos su magnífica colaboración y apoyo, les deseó unas felices vacaciones, al tiempo que les solicitaba fueran activos en ellas siempre en la defensa de los nobles objetivos de la Comisión Nacional que está al servicio de todos los españoles.

Decimoséptima reunión.

Comisión Ejecutiva Confederal de la UGT. 15 de septiembre de 2005

En la sede de la Comisión Ejecutiva Confederal de la Unión General de Trabajadores se celebró, el 13 de septiembre de 2005, la decimoséptima reunión de la Comisión Nacional para la racionalización de los horarios españoles y su Normalización con los de los demás países de la Unión Europea.

D. Ignacio Buqueras y Bach tras agradecer al anfitrión, **D. Cándido Méndez**, su hospitalidad, le formuló, en nombre de la Comisión Nacional, las siguientes peticiones:

- Posibilidad de que el Comité Ejecutivo de la Comisión Nacional pudiera reunirse con la Comisión Ejecutiva Confederal de UGT
- Una política de gestos, como por ejemplo, que el horario oficial en UGT finalice a las 18:30.

Tras informar brevemente de las actividades desarrolladas en estos tres años y medio desde que se inició la andadura de racionalizar los horarios españoles y normalizarlos con los de los países de la Unión Europea, el Presidente de la Comisión Nacional afirmó que estamos muy cerca de aproximarnos a nuestros objetivos, que, básicamente, son mejorar la calidad de vida de los españoles y lograr una verdadera conciliación de la vida personal, familiar y laboral, para lo que se considera imprescindible una racionalización de los horarios.

A continuación, D. Cándido Méndez, tras dar la bienvenida a los miembros hizo un breve recorrido histórico del edificio en el que se celebraba la reunión. Tras la breve alocución, abordó el tema de la reunión. Refiriéndose a las peticiones del Presidente de la Comisión Nacional, respondió que la Comisión Ejecutiva Confederal que no había ningún problema para recibir al Comité Ejecutivo, simplemente acordar una fecha. Respecto a la política de gestos, indicó que podía contestar únicamente a nivel personal. En cuanto al tema de los horarios y su racionalización, consideró que era de gran importancia para el sindicato, al tiempo que señaló que el debate está penetrando en la opinión pública, lo que es un signo alentador

- **Aprobación del acta**

D. Ignacio Buqueras y Bach, tras la aprobación del acta, por unanimidad, de la decimosexta reunión celebrada el 14 de julio en la sede del Defensor del Menor de la Comunidad de Madrid, pasó al siguiente punto del orden del día.

- **Informe del Presidente**

El Presidente de la Comisión Nacional hizo, en su informe, un repaso de las actividades realizadas desde la última reunión de la citada Comisión, 14 de julio.

- 15 de julio. Con motivo de la aprobación en el Consejo de Ministros de 8 de julio del Plan de Ahorro y Eficiencia Energética para los próximos tres años, se envió una carta al Presidente del

Gobierno solicitándole, al tiempo que se le felicitaba por esta medida, una política de gestos, de 'luces apagadas' y el acondicionamiento de los edificios públicos para lograr dicho ahorro. Se recibió una llamada telefónica acusando recibo de la carta.

→ 20 de julio.- Reunión de Comité Ejecutivo se reunió el 20 de julio con, D. Enrique Múgica, Defensor del Pueblo.

A continuación informó de las actividades a desarrollar a corto plazo

- **Libro Blanco**

El Presidente informó que el Libro Blanco, 'España, en hora europea', que estará prologado por el Ministro de Administraciones Públicas, D. Jordi Sevilla, está listo para entrar en imprenta. La intención es presentar el Libro Blanco en Madrid, y posteriormente en las 18 capitales autonómicas restantes, incluyendo Ceuta y Melilla. D. Ignacio Buqueras finalizó señalando que el año 2005 había sido un año dedicado a la sensibilización de la sociedad sobre los planteamientos y propuestas de la Comisión Nacional, y que 2006 sería el año de las acciones directas.

- **Ruegos y preguntas**

En el capítulo de Ruegos y Preguntas, **D. Manuel Ocaña**, Secretario General de la Fundación Independiente, hizo referencia a que las 37 horas y media ó 40 horas laborales establecidas se convierten, en la práctica, en 50 en muchísimos casos, sin que ello repercuta en la calidad del trabajo. Por lo general, ese aumento de jornada laboral por encima de lo establecido no se da allí donde los sindicatos son fuertes.

Dña. Enriqueta Chicano, Presidenta de la Federación de Mujeres Progresistas, hizo notar que la mujer ha dado un importante paso adelante, superando el papel secundario al que se había visto relegada en otro tiempo, pero que todavía falta mucho camino por recorrer para lograr la verdadera igualdad de oportunidades y el reparto de responsabilidades.

Respecto al tema de los horarios comerciales tomó la palabra **D. Hilario Alfaro**, quien mostró sus discrepancias con los planteamientos de la Comisión Nacional y de D. Ignacio Buqueras, en

particular. Hizo la observación de que si aspiramos a normalizar nuestros horarios con los europeos, debíamos tener en cuenta que, en Europa, el comercio está cerrado los domingos, y la Comisión propugna libertad de apertura en esos días. El Sr. Buqueras aclaró que tanto él, como la Comisión no defendían a ultranza la apertura de grandes superficies en domingos y días festivos, sino que entendía que esa necesidad que tienen muchos miles de ciudadanos de comprar en esos días está condicionada por unos horarios laborales que no les permite realizar sus compras a lo largo de la semana. Si dichos horarios se racionalizan, lo más probable es que no haya necesidad de la apertura dominical. D. Cándido Méndez señaló que las grandes superficies están generando destrucción de empleo y defendió el comercio tradicional. Sobre el mismo tema, D. Carlos Sánchez-Reyes, Coordinador del Grupo de Trabajo 'Horarios comerciales' y Presidente de la OCU, puso de realce la opinión de los consumidores, defendiendo la racionalidad de los horarios, racionalidad que se opone a arbitrarismo. Preguntó si alguien es capaz de responder o sabe por qué se abren 8 domingos, o 20, o 7. Posiblemente no lo sabe nadie, y la prueba está en las diferentes normativas habidas. Lo que si está claro es que se abrirá si hay demanda. Insistió en la idea de racionalidad y libertad para comprar. D. Cándido Méndez puntualizó que habría que hablar de libertad y de precio. Indicó que las grandes superficies generaban precios al alza y eso no es bueno para el consumidor. Sobre la composición de la Mesa redonda 'Horarios Comerciales' hizo notar que echaba en falta la representación en la misma de los sindicatos, con lo que, a su juicio, no estaba equilibrada. Observación que hacía –señaló– con toda sinceridad. Le respondió D. Ignacio Buqueras, quien le informó de que había enviado invitaciones a todos los Secretarios Generales de las distintas Federaciones, tanto de UGT como de Comisiones Obreras, para que asistieran a la Jornada y pudieran intervenir en los respectivos coloquios.

Sin medidas de conciliación no habrá igualdad de oportunidades para la mujer, aseveró **Dña. Gloria Juste**, Presidenta de la Asociación Mujer, Familia y Trabajo, quien preguntó a D. Cándido Méndez sobre la evolución de la participación de la mujer en el mercado laboral en comparación con el hombre.

El Secretario General de UGT puntualizó que en las negociaciones de convenios entre empresas y sindicatos hay un apartado de igualdad, pero que, en la práctica se encontraban con dificultades al aplicar las dimensiones que se utilizan como son la dimensión de género, y la dimensión

generacional, al tiempo que la cuota. También se refirió a la necesidad de una Ley de dependencia y de cuestación familiar, ya que en un altísimo porcentaje todo el trabajo familiar recae en la mujer. Esto hace que la mujer sea la gran perjudicada, puesto que suma sobre sí dos tareas, la de fuera y las de dentro del hogar.

Decimoctava reunión.

Fundación Universidad San Pablo-CEU. 24 de noviembre de 2005

En la sede de la Fundación Universidad San Pablo-CEU se celebró, el 24 de noviembre de 2005, la decimoctava reunión de la Comisión Nacional para la Racionalización de los horarios españoles y su Normalización con los de los demás países de la Unión Europea.

La reunión estuvo presidida por **D. Ignacio Buqueras y Bach**, Presidente la Comisión Nacional, y de Honor de la Fundación Independiente, y por **D. Alfonso Coronel de Palma**, Gran Canciller de la Universidad San Pablo-CEU.

- **Palabras de bienvenida**

D. Ignacio Buqueras y Bach, Presidente de la Comisión Nacional, tras agradecer al anfitrión, D. Alfonso Coronel de Palma, su hospitalidad, recordó brevemente las actividades de la Comisión Nacional, haciendo hincapié en que este año -2005- finalizaba una parte de la etapa dedicada a la sensibilización de la sociedad sobre el importante y trascendente tema de la racionalización de los horarios, para dar paso a una nueva etapa, que se iniciaría en enero de 2006, que tendría un doble componente: continuar sensibilizando a la sociedad, y por otra parte, señalar y denunciar aquellas conductas que son obstáculos o impiden claramente la conciliación de la vida personal, familiar y laboral de nuestros conciudadanos.

A continuación, D. Alfonso Coronel de Palma, tras dar la bienvenida a los miembros de la Comisión Nacional por asistir a la sede de la Fundación Universidad San Pablo-CEU para celebrar su XVIII reunión, expresó su deseo de que los objetivos que la Comisión Nacional se ha propuesto fueran alcanzados, ya que considera el tema de la racionalización de los horarios es fundamental para la conciliación de la vida personal, laboral y familiar, y la mejora de la calidad de vida de los españoles, en especial para la mujer y la familia. En su opinión, para que la mujer, cuya

incorporación al mercado laboral es cada vez mayor, pueda llegar a su plenitud es necesaria una modificación de los horarios, que les permita poder compatibilizar su profesión con la dedicación a la familia. Dedicación, en la que la el hombre debe asumir su corresponsabilidad.

- **Aprobación del acta**

D. Ignacio Buqueras y Bach, tras la aprobación del acta, por unanimidad, de la decimoséptima reunión celebrada el 13 de septiembre de 2005 en la sede de la Comisión Ejecutiva Confederal de la Unión General de Trabajadores, pasó al siguiente punto del orden del día.

- **Informe del Presidente**

El Presidente de la Comisión Nacional hizo, en su informe, un repaso de las actividades realizadas desde la última reunión de la citada Comisión, 13 de septiembre.

- 20 de octubre. Ocaña (Toledo).- Participación del Presidente de la Comisión Nacional en .la I Jornada de Conciliación de la vida laboral, familiar y personal, organizada por el Centro de la Mujer de Castilla La Mancha, y los Ayuntamientos de Corral de Almaguer, Noblejas y Ocaña.–
- 22 de octubre. Barcelona.- Participación del Presidente de la Comisión Nacional en el II Congreso de Familias Numerosas de Barcelona ‘Más familia, más país’.
- 24 y 25 de octubre. Palacio de Congresos de Madrid.- Participación del Presidente de la Comisión Nacional en el acto de clausura del VII Congreso Nacional de Organizaciones de Mayores ‘Discriminación por edad’.
- 28 de octubre. Barcelona.- Ponencia del Presidente de la Comisión Nacional en la Jornada ‘Nuevas organizaciones del tiempo’, organizada por NUST.
- 10 de noviembre. Ayuntamiento de Alcobendas.- Intervención del Presidente de la Comisión Nacional en la IV Jornada ‘Empleo&mujer: beneficios económicos y sociales de la conciliación’.
- 18-20 de noviembre. Madrid. Universidad San Pablo-CEU.- Comunicación del Presidente de la Comisión Nacional ‘El tiempo esclaviza’ al VII Congreso Católicos y Vida Pública.
- 17 de octubre. Madrid. Club Siglo XXI.- Intervención del Presidente de la Comisión Nacional en la Cena-coloquio con el Alcalde Madrid, D. Alberto Ruiz-Gallardón, en el acto de Inauguración de Curso del Club Siglo XXI.

**COMISIÓN NACIONAL
PARA LA RACIONALIZACIÓN DE LOS HORARIOS ESPAÑOLES**

→ 17 de noviembre. Palacio de los Serranos. Ávila.- Conversación informal del Presidente de la Comisión Nacional con S.A.R. el Príncipe de Asturias en el acto del 30 Aniversario de la OCU.

→ Visita al Presidente del Senado

El 20 de octubre el Presidente del Senado, D. Javier Rojo, recibió a una representación del Comité Ejecutivo, encabezada por el Presidente del mismo. En la citada entrevista, en la que el Presidente del senado mostró gran receptividad al tema de los horarios, se le formularon las siguientes propuestas:

- Posibilidad de informar personalmente a la Comisión que corresponda en el Senado, por ejemplo la de Trabajo y Asuntos Sociales.
- Informar personalmente a la Mesa del Senado de las actividades de la Comisión Nacional.
- Intervención en el Congreso de los Diputados ante la Subcomisión para la conciliación de la vida profesional, personal y familiar

→ 23 de noviembre D. Ignacio Buqueras, acompañado por D. Pedro López, acudió al Congreso de los Diputados, donde intervino durante aproximadamente tres cuartos de hora. A continuación, los diputados de los Grupos Socialista y Popular realizaron una extensa serie de preguntas a las que respondió en su nombre y el de la Comisión Nacional. El Presidente consideró esta reunión muy positiva, y en ella se pidió a sus señorías una política de gestos en este tema por el que mostraron una gran receptividad e interés. La citada reunión es la primera de la Subcomisión que ha comenzado su actividad recibiendo en primer lugar a una representación de la Comisión Nacional.

Presidió la Subcomisión la diputada del Partido Popular, Dña. María del Carmen Quintanilla Barba, y asistieron los siguientes diputados: Dña. María José Sánchez Rubio; Dña. Lourdes Muñoz Santamaría y D. Francisco Xavier Carro Garrote, por el Grupo Socialista; Dña. Alicia Sánchez-Camacho Pérez y D. Tomás Burgos Gallego, por el Grupo Popular. Como letrada, Dña. Blanca Hernández Oliver. Excusaron su asistencia por tener que estar en otras Comisiones, Dña. Carmen Marón Beltrán, Presidenta de la Subcomisión, y Dña. Mercé Pigem, de CiU.

A continuación, el Presidente informó de las actividades previstas.

- **Libro Blanco**

El Libro Blanco, prologado por el ministro Jordi Sevilla, ha sido editado en colaboración con el Ministerio de Administraciones Públicas, a través del INAP. Está previsto hacer su presentación en Madrid, para posteriormente celebrarla en las restantes capitales de las Comunidades Autónomas.

- **Cuaderno de Sociedad nº 31**

Ya ha sido editado el Cuaderno de Sociedad nº 31, que recoge todas las intervenciones habidas en la II Jornada sobre 'La necesaria racionalización de los horarios españoles', que se celebró en el Hotel Intercontinental el 20 de septiembre de 2005.

- **III Jornada sobre "La necesaria racionalización de los horarios españoles"**

En la III Jornada sobre 'La necesaria racionalización de los horarios españoles', celebrada bajo el patrocinio de la Universidad Rey Juan Carlos el 16 de noviembre en el Palacio del Nuncio de Aranjuez, se desarrollaron las Mesas Redondas: '*Conciliación de la vida personal, familiar y laboral*'; '*Horarios, productividad y competitividad*' y '*Horarios, Calidad de Vida y Salud*'. La Jornada fue inaugurada por el Alcalde de Aranjuez, **D. Jesús Miguel Dionisio**; la Vicedecana de Extensión Universitaria, Títulos Propios y Relaciones Internacionales de la Universidad Rey Juan Carlos, **Dña. Carmen Gallardo**; la Vicerrectora de Títulos Propios y Postgrado de la Universidad Rey Juan Carlos, **Dña. Pilar Laguna**, y el Presidente de la Comisión Nacional, **D. Ignacio Buqueras y Bach**.

- **Ruegos y preguntas**

El Presidente informó que en 2006 comenzaba una nueva etapa en la estrategia de la Comisión Nacional. Una etapa continuadora de la anterior para sensibilizar a nuestra sociedad sobre la necesidad de unos horarios más racionales, y una política de 'señalar' públicamente los obstáculos que impiden lograr nuestros planteamientos y propuestas. Indicó también que se está haciendo las gestiones pertinentes para continuar con la celebración de Jornadas, con sus correspondientes Mesas Redondas, sobre la necesaria racionalización de los horarios españoles. Están muy adelantadas las conversaciones con la Consejería de Educación y con la Consejería de Familia y Asuntos Sociales de la Comunidad de Madrid.

Este punto del Orden del Día se centró en la puesta en marcha del Observatorio de los horarios. El Presidente de la Comisión Nacional solicitó de los asistentes a la reunión, como de todos los miembros de la Comisión Nacional, voluntarios para crear una Comisión que se encargue del Observatorio. Dicha Comisión se reunirá una vez al mes. Como voluntarios para colaborar en este proyecto se ofrecieron: Dña. María de los Ángeles Osorio, Dña. Pilar Laguna, María Jesús Prieto Laffargue, y Dña. Gloria Juste. Dña. María de los Ángeles Osorio, Directora del Departamento de Cooperación Empresarial y Relaciones Institucionales de la Universidad San Pablo-CEU, apuntó la posibilidad de poder utilizar para los análisis de campo a becarios de la Universidad, puesto que esta actividad, además del interés que tiene por sí misma, les podría servir como las prácticas obligatorias que deben realizar. A este planteamiento de colaboración de las Universidades se adhirió Dña. Pilar Laguna. Dña. Pilar Gómez-Acebo, Presidenta de Placement, intervino para destacar el Premio que habían concedido a la ONCE por su política de horarios laborales. D. Pedro López señaló que Dña. Candelaria Mederos, Directora de Programa de Investigación de Accidentes de la DGT, al tiempo que excusaba su asistencia a la reunión por tener que estar en Barcelona, le había informado que la Dirección General de Tráfico había tomado la fatiga y la somnolencia, como indicadores importantes a la hora de evaluar las causas de los accidentes de tráfico.

Plenos de la Comisión Nacional 2006

Decimonovena reunión.

Fundación MAPFRE. 2 de febrero de 2006

En la sede de la Fundación MAPFRE se celebró, el 2 de febrero de 2006, la decimonovena reunión de la Comisión Nacional para la Racionalización de los horarios españoles y su Normalización con los de los demás países de la Unión Europea.

La reunión estuvo presidida por **D. Ignacio Buqueras y Bach**, Presidente la Comisión Nacional, y de Honor de la Fundación Independiente, y por **D. Carlos Álvarez**, Vicepresidente de la Fundación MAPFRE

- **Palabras de bienvenida**

D. Ignacio Buqueras y Bach, Presidente de la Comisión Nacional, tras agradecer al anfitrión, D. Carlos Álvarez, su hospitalidad, recordó brevemente las actividades de la Comisión Nacional, haciendo hincapié en que este año -2006- será muy importante para impulsar de forma notable nuestras propuestas sobre el importante y trascendente tema de la racionalización de los horarios.

A continuación agradeció a MAPFRE, una empresa que calificó de emblemática, un ejemplo para el sector empresarial español, y una de las mejores proyecciones de España en el exterior. Presentó seguidamente a D. Carlos Álvarez, uno de los directivos más importantes de MAPFRE, Vicepresidente de la Fundación MAPFRE y Presidente de la Asociación Social Española. D. Carlos Álvarez, tras agradecer las palabras del Presidente dio la bienvenida a los miembros de la Comisión Nacional por celebrar en la sede de la Fundación MAPFRE su 18ª reunión, expresó su deseo de que dicha reunión fuera fructífera, y se llegaran a conclusiones útiles, porque el tema era verdaderamente importante, como lo demostraba su repercusión mediática, ya que, de no ser así, los medios de comunicación no se habrían hecho eco del mismo. Respecto a las actividades de la Comisión Nacional, resaltó que MAPFRE había contribuido a la publicación del Libro Blanco 'España, en hora europea' porque cree firmemente en este proyecto. Finalizó con el deseo de que, aún consciente de sus dificultades y complejidad, la Comisión Nacional pueda lograr sus objetivos.

- **Aprobación del acta**

D. Ignacio Buqueras y Bach, propuso a los presentes la aprobación del acta de la 18ª reunión celebrada el 24 de noviembre de 2005 en la sede de la Fundación Universidad San Pablo-CEU, lo que se efectuó por unanimidad.

- **Informe del Presidente**

El Presidente de la Comisión Nacional comenzó su informe destacando que nos encontramos en un momento idóneo, dada la fuerte repercusión en los medios de comunicación, que debemos aprovechar para sensibilizar a la opinión pública. Indicó que, junto a las cartas enviadas a los distintos Ministerios para que estos nombren un representante en la Comisión Nacional –ya lo han hecho seis de ellos- se han remitido cartas a los presidentes de las 19 Comunidades Autónomas,

incluyendo las ciudades autónomas de Ceuta y Melilla, para solicitar la correspondiente colaboración para organizar la presentación del Libro Blanco.

A continuación, relacionó las actividades realizadas desde la 18ª reunión, celebrada el 24 de noviembre:

- 30 de noviembre. Navarra.- Conferencia del Presidente de la Comisión Nacional en el acto de presentación de las Conclusiones del Proyecto 'Acciones empresariales en Responsabilidad Familiar', organizado por la Asociación de Mujeres Empresarias y Directivas de Navarra.
- 21 de diciembre. Madrid.- Presentación del Libro Blanco 'España, en hora europea', por el Presidente de la Comisión Nacional, junto con el Ministro de Administraciones Públicas, en un acto ante los medios de información celebrado en el citado Ministerio. Posteriormente, presentación en la sede del INAP.
- 23 de enero. Madrid.- Reunión y almuerzo del Presidente de la Comisión Nacional con el Ministro de Trabajo, D. Jesús Caldera.
- 24 de enero. Madrid.- Reunión del Comité Ejecutivo con el Presidente del Congreso de los Diputados, D. Manuel Marín.
- 26 de enero. Madrid.- Reunión del Comité Ejecutivo con el Director del Servicio Exterior del Ministerio de Asuntos Exteriores, D. Diego Muñoz Lovelace.
- 26 de enero. Círculo de Bellas Artes de Madrid.- Intervención del Presidente de la Comisión Nacional en una Mesa Redonda organizada por el Instituto de Directivos de Empresa IDE-CESEM.
- 31 de enero. Madrid.- Reunión del Comité Ejecutivo con el Secretario de la Conferencia Episcopal Española, D. Juan Antonio Martínez Camino.

- **Libro Blanco**

Están previstas las presentaciones del Libro Blanco 'España, en hora europea' en las Comunidades Autónomas de Baleares (22 de febrero) y Galicia (1 de marzo) y está pendiente de confirmación la presentación en Ciudad Real. Como refirió, momentos antes, se han enviado cartas a todos los Presidentes de Comunidades Autónomas.

- **Observatorio de los Horarios. Constitución y desarrollo**

D. Ignacio Buqueras y Bach informó que está prevista la puesta en marcha del Observatorio de los Horarios para marzo. Para ello se crea una Asociación, constituida por la Fundación Independiente, la Universidad Rey Juan Carlos, la Universidad San Pablo-CEU, La Fundación Independiente y la Comisión Nacional para la Racionalización de los Horarios Españoles.

- **I Premio para Racionalizar los horarios españoles**

El Presidente de la Comisión informó que se ha creado el 'I Premio para Racionalizar los horarios españoles', que se convocará el próximo mes de abril y se entregará a final de año. Habrá tres modalidades: a la empresa que más se haya destacado por la implantación de acciones que propicien unos horarios más racionales que faciliten la calidad de vida de sus empleados, así como la conciliación de la vida personal, familiar y laboral de los mismos; al ciudadano o la entidad que más haya contribuido a la adopción de unos horarios más racionales; el medio de comunicación social que, a través de artículos, entrevistas o reportajes, más se haya destacado en la sensibilización de la sociedad a favor de un cambio de nuestros horarios, un tema de gran importancia y trascendencia para los españoles. Estará dotado con una insignia de oro, creada por Yanes, en cada una de las tres modalidades, y Diploma acreditativo de la distinción.

- **Actividades 2006**

El Presidente de la Comisión Nacional informó de las actividades previstas.

- **Ruegos y preguntas**

En este capítulo intervinieron: **D. Alejandro Artal**, quien incidió en lo intempestivo de los horarios, en general, y el de los espectáculos, y programas de televisión, en particular.

D. Rufino Blanco, Presidente de la Hermandad de Pensionistas de la Administración Local, señaló que mientras oficialmente no se acepte la idea de un cambio en los horarios, no se adelantará nada en la práctica. A los caóticos horarios de la capital de España se refirió **D. Ángel Durández**, Presidente de Información y Control de Publicaciones, sin duda, los menos racionales de todo el país. Sería conveniente indicárselo así tanto al Alcalde como a la Presidenta de la Comunidad de Madrid.

La Presidenta de AFFAMER, diputada y miembro de la Subcomisión para el estudio de los horarios, creada en el Congreso de los Diputados, **Dña. Carmen Quintanilla**, hizo mención de la comparecencia de D. Ignacio Buqueras ante dicha Subcomisión, en su calidad de Presidente de la Comisión Nacional. Indicó que informaría de las conclusiones cuando la Subcomisión finalizase sus trabajos. Así mismo recaló la necesidad de plantear el tema de la racionalización de los horarios desde distintas perspectivas: planteamiento legislativo; negociación colectiva y protección a la familia. **Dña. Julia Requejo**, miembro del Gabinete Técnico de UGT, se refirió a la necesidad de medidas conjuntas con empresas y sindicatos para los estudios del Observatorio, e hizo mención de lo poco que se invertía existente en I+D, lo que podría tener como consecuencia, entre otras cosas, la baja productividad. Para **Dña. María Jesús Prieto**, Vicepresidenta de la Federación Mundial de Asociaciones de Ingenieros, el problema no estaba tanto en la poca inversión en I+D, sino en la necesidad de gestionar bien dicha inversión.

Dña. Ana Grande, de la Junta de Extremadura, consideró fundamental modificar los actuales hábitos mediante un mensaje positivo, que sensibilizara a la sociedad de la conveniencia de un cambio. Para D. César Araújo, de la Xunta de Galicia, la negociación colectiva era un instrumento fundamental, una medida transversal, a la hora de la modificación de los horarios laborales. **Dña. Dessirée García**, de la Generalitat de Cataluña, hizo mención del acuerdo para la competitividad y la internacionalización firmado entre la Generalitat, patronales y sindicatos, en el que se fijaron los compromisos para aumentar la competitividad a partir de la mejora de la productividad. **D. José María Roig**, del Gobierno de Navarra, indicó la importancia del tema de los horarios hizo hincapié en la necesidad del reparto de tareas en la conciliación. Señaló que en Navarra se habían realizado estudios sobre la incidencia de los horarios en los accidentes laborales. Estudios que remitiría para la documentación de la Comisión Nacional.

Por el Ministerio de Trabajo, **D. Esteban Rodríguez**, Director General de Trabajo, habló sobre la Ley de igualdad y las medidas para la conciliación, la distribución de tareas y cargas familiares. Subrayó la necesidad de contemplar mecanismos en función de las necesidades personales y familiares. **Dña. Adoración Herrador**, Directora del Gabinete de la Ministra de Cultura, señaló la predisposición y receptividad de su Ministerio en el tema de la racionalización. Los horarios

tardíos conllevan la poca asistencia a los espectáculos y eventos culturales. Las largas jornadas no ayudan a la utilización de la cultura. Es necesario mejorar la calidad de vida y dar valor al tiempo, tanto para convivir con la familia y como para cultivar la vida personal.

Finalmente, **Dña. Pilar Laguna**, Vicerrectora de la Universidad Rey Juan Carlos, intervino para recabar apoyo y colaboración para el funcionamiento del Observatorio de los horarios, señalando que tan importante como la ayuda económica era la participación remitiendo estudios, encuestas,...

Vigésima reunión.

Congreso de los Diputados. 27 de febrero de 2006

En el Salón Internacional del Congreso de los Diputados se celebró, el 27 de febrero de 2006, a las 17:00 horas, la vigésima reunión de la Comisión Nacional para la Racionalización de los horarios españoles y su Normalización con los de los demás países de la Unión Europea.

La reunión estuvo presidida por **D. Ignacio Buqueras y Bach**, Presidente la Comisión Nacional, y de Honor de la Fundación Independiente, y por **D. Manuel Marín**, Presidente del Congreso de los Diputados, al que acompañaban los siguientes portavoces de los grupos parlamentarias: **Dña. Teresa Cunillera**, grupo socialista; **Dña. Ana Torme**, grupo popular; D. Josep Sánchez i Llibre, grupo catalán; y **Dña. Margarita Uría**, grupo vasco.

- **Palabras de bienvenida**

D. Manuel Marín, Presidente del Congreso de los Diputados, tras dar la bienvenida a los miembros de la Comisión Nacional, se refirió a que los trabajos y actividades de la misma, una vez que los había conocido, le habían parecido de gran interés. El tema de la racionalización de los horarios debía ser una referencia para el Gobierno y para las Comunidades Autónomas. Reconoció que, aunque todavía queda un largo y difícil camino por recorrer, desde la puesta en marcha del Plan Concilia, algo se había avanzado. La prueba de que racionalizar los horarios, a fin de conseguir la conciliación de la vida personal, familiar y laboral, lo consideraba de gran importancia es que introdujo el tema en la Junta de Portavoces, y convocó la reunión.

Continuó el presidente del Congreso manifestando que, en su opinión, intercambiar opiniones entre la Comisión Nacional y los portavoces de los grupos parlamentarios podría ser de gran utilidad en la estructuración de posibles soluciones para la conciliación y compatibilización de horarios. En referencia a los trabajos de la Subcomisión creada a tal efecto en el Congreso, indicó que en el mes de junio debe estar redactado el texto de las conclusiones. Finalmente, exhortó los asistentes a la reunión a expresar sus planteamientos con libertad y debatirlos con los portavoces.

- **Informe del Presidente**

A continuación, D. Ignacio Buqueras y Bach, Presidente de la Comisión Nacional para la Racionalización de los horarios españoles, agradeció las palabras y la hospitalidad del Presidente del Congreso y, en nombre de los miembros de la Comisión Nacional y en el suyo propio, mostró la satisfacción por poder exponer las actividades de la Comisión en un marco tan emblemático para los españoles.

Procedió a hacer, para información de los portavoces, un telegráfico resumen de los trabajos desarrollados desde que en enero de 2002 la Fundación Independiente decidiera abordar el tema de la necesaria racionalización de los horarios españoles y su normalización con los de los demás países de la Unión Europea. Hizo mención del primer acto público celebrado, el Encuentro Interdisciplinar que tuvo lugar en junio de 2002 en la sede del IESE de Madrid, recogido, junto a una encuesta de Tábula V y una Conferencia suya pronunciada en la Sociedad de estudios Internacionales, en el libro 'La hora de Europa, la hora de España'.

Se refirió después a la creación en 2003 de la Comisión Nacional, actualmente formada por 86 representantes de otras tantas entidades e instituciones, entre ellas, Ministerios, Comunidades Autónomas, Universidades, sindicatos, CEOE, Fundaciones, tercer Sector, etc... y a la labor desarrollada en estos tres años. Enumeró también las reuniones mantenidas con distintas personalidades para dar a conocer los planteamientos de la Comisión Nacional, así como la participación en Mesas Redondas, conferencias,... Informó que el Libro Blanco 'España, en hora europea' presentado en Madrid, junto con el Ministro de Administraciones Públicas, lo había sido también en Barcelona y Palma de Mallorca, junto con los respectivos Consejeros de Trabajo de ambas Comunidades Autónomas, y que estaban previstos, a corto plazo, actos de presentación en

Santiago de Compostela y Ciudad Real. Se están realizando las oportunas gestiones para la presentación en todas las capitales autonómicas, incluyendo Ceuta y Melilla.

Anunció que en abril se pondría en marcha el importante y ambicioso proyecto del Observatorio de los horarios, que estudiaría exhaustivamente la problemática de los horarios tanto en los distintos sectores socioeconómicos como en la diferentes Comunidades Autónomas. Para ello, señaló, se creaba la Asociación para la Racionalización de los horarios españoles, cuyas entidades fundadoras son: la Universidad Rey Juan Carlos, la Universidad San Pablo-CEU y la Fundación Independiente.

Informó también de la creación del 'I Premio para Racionalizar los horarios españoles', que sería convocado en abril. Comunicó la voluntad de publicar la revista digital 'Horarios en España', de periodicidad trimestral, a partir del próximo mes de mayo. Hizo mención también de la importante repercusión mediática registrada en 2006. Desde el 9 de enero se habían realizado más de setenta entrevistas o reportajes en distintos medios de comunicación social.

Finalizó su informe reiterando sus palabras iniciales de gratitud al Congreso de los Diputados y a su Presidente por su hospitalidad, a los diputados asistentes, a los miembros de la Comisión Nacional presentes, y a los representantes de los medios de comunicación social, verdaderos portavoces de nuestras propuestas ante la sociedad.

Tomó la palabra, de nuevo D. Manuel Marín, quien señaló que ya existen políticas de conciliación y otras que, sin duda, llegarán y expresó su deseo de que, a partir del informe de la Subcomisión de I Congreso, puedan llegarse a soluciones prácticas para cambiar unos hábitos que distan mucho de los europeos. Recordó su experiencia en Bruselas y se hizo la reflexión de que si otros horarios son posibles en otros Parlamentos, por qué no aquí. Hizo referencia a que más de horas de trabajo no garantizan el incremento de la productividad.

- **Aprobación del acta anterior**

Tras las palabras del Presidente del Congreso, se pasó al tercer punto del Orden del Día, la aprobación del acta de la reunión anterior, que lo fue por unanimidad.

- **Observatorio de los Horarios**

Indicó el Presidente que a las 16:00 había tenido lugar, en el salón Argüelles del Congreso de los Diputados, una reunión de la Comisión de Trabajo del Observatorio de los Horarios, e invitó a que Dña. Pilar Laguna, Vicerrectora de la Universidad Rey Juan Carlos, informara de la misma. Dña. Pilar Laguna señaló que el Observatorio, formado por las tres entidades que el Presidente había mencionado antes: Universidad Rey Juan Carlos, Universidad San Pablo-CEU y Fundación Independiente, era un ambicioso proyecto que mediante un estudio profundo de los horarios obtendría unos resultados que ampliarían de forma más científica los planteamientos de la Comisión Nacional.

- **I Premio para racionalizar los horarios españoles**

D. Ignacio Buqueras habló de la creación del 'I Premio para Racionalizar los horarios españoles', instaurado con el objetivo de lograr la máxima difusión de las propuestas de la Comisión Nacional. Se concedería en tres modalidades: a la empresa, a la persona o entidad, y al medio de comunicación que más se hubieran distinguido en la adopción y difusión de medidas para racionalizar nuestros horarios.

- **Presentación del Libro Blanco "España en hora europea"**

El Libro Blanco se presentó el día 21 de febrero en Barcelona, en un acto celebrado en la Consellería de Treball de la Generalitat de Cataluña, en el que intervinieron D. Ignacio Buqueras, el Conseller de Treball, D. Josep Ragné, y la Presidenta del Consejo de Trabajo Económico y Social de Cataluña, Dña. Mercé Sala. El 22 de febrero el Presidente lo presentó en Palma de Mallorca junto con el Conseller de Treball i Formació, D. Cristóbal Huguet. Está previstas presentaciones en Galicia, Aragón y Castilla-La Mancha. Invitó a todos los miembros de la Comisión Nacional a que colaboren, con sus gestiones y apoyos, a que los citados actos sean una realidad.

- **Otras actividades**

El Presidente enumeró las próximas actividades de la Comisión Nacional:

- Están muy adelantadas las conversaciones para que la Asociación para la Racionalización de los horarios españoles puede tener una sede, probablemente en las dependencias del Consejo Económico y Social.
- Se han creado unos Grupos de Trabajo para elaborar unos documentos que serán publicados en la colección Estudios Sociales de La Caixa, en una edición de 40.000 ejemplares.
- Está pendiente de firma un Convenio Marco con el Ministerio de Trabajo y Asuntos Sociales para la puesta en marcha del Observatorio de los horarios.
- Se han programado una serie de actividades, como conferencias, Mesas Redondas,... tanto en grandes ciudades como en pequeñas poblaciones.
- Se han realizado gestiones para la publicación, a partir de del mes de mayo de la revista digital 'Horarios en España', para comunicar las actividades de la Comisión Nacional y sensibilizar a la sociedad sobre nuestras propuestas.

- **Ruegos y preguntas**

Comenzó el turno de intervenciones de los miembros de la Comisión Nacional **D. Antonio Lamela**, Presidente del estudio Lamela, quien hizo referencia a la novedosa propuesta de la casa suiza Swatch para la medición del tiempo. Según este concepto, el tiempo se va a medir de forma universal, pasando del sistema sexagesimal al sistema decimal, en tacs. El citado sistema facilitará una mejor comunicación mundial y ahorrará muchos tiempos muertos.

Finalizada esta intervención, comenzó el turno de los portavoces de los grupos parlamentarios. **Dña. Teresa Cunillera**, portavoz por el grupo socialista, consideró interesante el tema de la racionalización de los horarios, como lo prueba el hecho de que en el Congreso se haya creado un Subcomisión para su estudio. Consideró que el Observatorio de los horarios podía ser un instrumento muy útil para adaptar, de forma práctica, las conclusiones de sus trabajos. Aunque destacó la sensibilidad de los medios y de la Administración por este tema, señaló que no estaba tan claro por parte de la empresa privada e introdujo la reflexión de que para los políticos, la

conciliación de la vida personal, familia y laboral era casi imposible, ya que la política no es una profesión, sino una entrega a las personas que los han elegido. En el caso de los diputados del Congreso o los senadores, la cuestión se agrava al estar geográficamente separados de sus familias. Esto obligaba a hacer en dos o tres días jornadas desde las ocho de la mañana hasta pasada la medianoche, con el fin de poder regresar cuanto antes a su lugar de procedencia. Pese a su escepticismo, en este caso concreto, dejó entrever que el cambio posiblemente pudiera realizarse, si no para nosotros, tal vez para los que vienen detrás.

Para **Dña. Ana Torme**, del grupo popular, la aplicación de las medidas de conciliación es difícil para los diputados, por la peculiaridad de sus funciones. Destacó el interés de las actividades de la Comisión Nacional, así como el interés del Observatorio de los horarios. Solicitó que se les hiciera llegar el Libro Blanco 'España, en hora europea'

D. Josep Sánchez i Llibre, del grupo catalán, tras felicitar a la Comisión Nacional por la labor realizada, cuyos objetivos calificó de difíciles, pero no imposibles, indicó que los planteamientos para lograr unos horarios más acordes con los europeos podrían fructificar desde la sociedad civil, antes que si la iniciativa partiese de los partidos políticos. Finalizó con una reflexión: si se ha podido resolver en los Parlamentos europeos ¿por qué no aquí?.

La portavoz del grupo vasco, **Dña. Margarita Uría**, abundó en la problemática específica de los diputados para la compatibilización de sus horarios con la vida personal y familiar y señaló su receptividad a las sugerencias que pudieran hacerse tras las conclusiones de la actividad del Observatorio de los horarios.

El Presidente de la Comisión Nacional agradeció las palabras de apoyo y estímulo de los portavoces, y se refirió, tras hacer referencia a la importancia de la actividad de los diputados, a que jornadas demasiado largas, como las expuestas, producían cansancio, somnolencia, y no son la mejor forma de trabajo para lograr resultados fructíferos. Mostró su deseo de que los diputados hicieran una política de gestos que sería un ejemplo para la sociedad, al tiempo que les instó a que hicieran pedagogía en sus respectivas circunscripciones.

En cuanto al cambio en nuestros horarios, D. Ignacio Buqueras expresó que el cambio no es a largo plazo. La Comisión espera que para el año 2009/2010 habrá un cambio importante. De hecho, las empresas están siendo cada día más receptivas a estos planteamientos, puesto que está demostrándose que aquellas que han implantado unos horarios más racionales están obteniendo resultados más positivos, tanto en la calidad de vida de sus operarios como en su rendimiento y productividad.

A continuación intervino **Dña. Nuria Chinchilla**, Directora del Centro Internacional Trabajo y Familia del IESE, quien destacó que tenemos todos los medios para racionalizar nuestros horarios; que la problemática cultura del trabajo es necesario cambiarla, al tiempo que señaló la necesidad de una ayuda a las empresas por parte de la Administración con leyes y bonificaciones directas que permitan alcanzar una conciliación real y práctica.

En representación de la CEOE intervino **D. Roberto Suárez**. Se refirió al objetivo de la mejora de la conciliación de la vida familiar y profesional, así como la apuesta por marcos flexibles de ordenación del tiempo de trabajo, compartido por la organización empresarial como lo muestra distintos documentos y tomas de postura de su organización así como los acuerdos suscritos con organizaciones sindicales españolas y europeas. Señaló, no obstante, que existen determinadas limitaciones o 'líneas rojas' que no deben sobrepasarse: la mejora de la productividad y la competitividad de nuestro tejido empresarial; la libertad de empresa y la diversidad de situaciones dependiendo del sector, ámbito territorial o del tamaño de la empresa, así como del tipo de trabajadores y la disponibilidad que se requiere de ellos.

Dña. María Jesús Prieto, Vicepresidenta Ejecutiva de la Federación Mundial de Organizaciones de Ingenieros, incidió en la necesidad de cambiar los usos del tiempo y dejó meridianamente claro que la pretensión de la Comisión Nacional no es dar pautas de obligado cumplimiento, sino indicar vías prácticas para lograr, con entera libertad, los objetivos que proponemos.

La necesidad de compatibilizar los horarios escolares de los hijos con los laborales de los padres fue el tema que abordó **D. Vicente Sánchez de León**, quien destacó los peligros que conlleva la soledad de muchos niños, los conocidos como 'generación de la llave'.

Dña. Julia Requejo, del Gabinete Técnico de UGT, se refirió a la importancia la flexibilidad de horarios, señalando que en Europa se está debatiendo la idea de flexibilidad unida a seguridad en el trabajo. Por otra parte, hizo hincapié en la directiva europea que contempla la reducción de horas para lograr la conciliación, algo que no ha permitido la negociación colectiva.

El Secretario General de la Fundación Independiente, **D. Manuel Ocaña** hizo constar que, hasta haber escuchado a los portavoces, no pensaba que la vida de los diputados fuera tan dura, pero, aún así, estaba convencido de que se pueden salvar los obstáculos, sobre todo a nivel personal.

Dña. Pilar Gómez Acebo, Presidenta de Placement, instó a los diputados a que no dejaran de luchar por solucionar los problemas laborales, sobre todo de la mujer, que, en muchos casos, trabaja a destajo y con poca remuneración.

Dña. Elisa García, Responsable del Departamento de la Mujer de UGT, hizo alusión a la reivindicación histórica de los sindicatos, la conciliación no es un problema de las mujeres, es un problema de la sociedad. Pidió reglamentación legal, indispensable para poder lograr la conciliación en las pequeñas empresas, ya que los acuerdos sobre este tema sólo han funcionado en las grandes empresas.

El Presidente del Consejo Económico y Social de la Universidad de Salamanca, **D. Salvador Sánchez-Terán**, se refirió a la seria labor realizada por la Comisión Nacional desde su creación en 2003, indicando que habíamos acudido al Congreso no a catequizar, sino a informar de la misma. Labor a la que en este tiempo se han unido numerosas instituciones. Señaló, como hito decisivo, el informe de la Subcomisión, y expresó su convencimiento de que el papel de las Administraciones Públicas es clave, son ellas la deben dar el primer paso. La prueba es el gran impacto que ha supuesto la aprobación del Plan Concilia.

D. Alejandro Mira Monerris, Presidente de la Real Academia de Doctores de España, hizo alusión a nuestra peculiar cultura del trabajo. Como ejemplo contó lo que ocurría en dos instalaciones distintas por su ubicación -una en el centro de Cádiz y la otra en San Fernando- de los Astilleros de Cádiz para finalizar con una expresión que definía las diferencias entre el trabajo de una y otra: el trabajo se expande en el tiempo, al igual que los gases en el espacio.

Finalizó el turno de intervenciones **Dña. Teresa Cunillera**, portavoz del grupo socialista, que insistió en la complejidad del tema. Señaló que la conciliación es tema de hombres y de mujeres. Expresó su deseo de que el Informe de la Subcomisión del Congreso sea lo más completo e indicó que apoyarían al Presidente del Congreso para que lidere la regulación de nuestros horarios.

Vigésima primera reunión.

Asamblea de Madrid. 30 de marzo de 2006

En el Salón de Actos de la Asamblea de Madrid se celebró, el 30 de marzo de 2006, a las 17:00 horas, la vigésimo primera reunión de la Comisión Nacional para la Racionalización de los horarios españoles y su Normalización con los de los demás países de la Unión Europea.

La reunión estuvo presidida por **D. Ignacio Buqueras y Bach**, Presidente la Comisión Nacional, y de Honor de la Fundación Independiente, y por **Dña. Concepción Dancausa**, Presidenta de la Asamblea de Madrid, a la que acompañaban los representantes de los grupos parlamentarios: Dña. Reyes Montie, Vicepresidenta 3ª de la Mesa de la Asamblea de Madrid, grupo Izquierda Unida; Dña. Virginia Aranda, grupo socialista; y D. Benjamín Martín Vasco, del grupo popular.

- **Palabras de bienvenida**

Dña. Concepción Dancausa, Presidenta de la Asamblea de Madrid, tras dar la bienvenida a los miembros de la Comisión Nacional y agradecer que hubieran elegido la Asamblea de Madrid para su 21ª reunión, se refirió a que la experiencia europea nos indicaba que la racionalización de los horarios es factible, aunque para ello es preciso cambiar nuestros hábitos y modelos de cultura del trabajo, lo que conlleva un proceso difícil, pero no imposible. Consideró como fundamental la flexibilización de los horarios laborales para poder alcanzar la conciliación de la vida laboral con la familiar, un tema de gran trascendencia que está en la agenda de todos los políticos, y que afecta por igual a hombres y mujeres. Incidió en que las Administraciones deben tomar medidas

que faciliten el logro de estos objetivos. Felicitó a la Comisión Nacional por sus trabajos y actividades, que están teniendo una importante repercusión en los medios de comunicación social, lo que es indicativo de que avanza por el buen camino, y señaló el interés de la puesta en marcha del Observatorio de los Horarios, al que consideró como un instrumento esencial para aportar los datos necesarios que permitan alcanzar la conciliación.

D. Ignacio Buqueras y Bach, Presidente de la Comisión Nacional para la Racionalización de los horarios españoles, agradeció las palabras y la hospitalidad de la Presidenta de la Asamblea de Madrid, y recordó que ya en la reunión que el Comité Ejecutivo mantuvo con ella el 10 de mayo, se había mostrado muy receptiva a las propuestas y planteamientos de la Comisión.

El Presidente expresó los deseos de la Comisión Nacional:

- Petición de la creación en la Asamblea de Madrid de una Comisión o Subcomisión para el estudio de unos horarios más racionales, similar a la ya existente en el Congreso de los Diputados.
- Política de gestos. Los actuales horarios de las sesiones en la Asamblea son demasiado largos.
- Que Madrid sea un ejemplo para el resto de Comunidades Autónomas.

Finalizó señalando que las actuales jornadas laborales con descanso entre mañana y tarde son excesivamente largas y que no por trabajar más horas somos más productivos. La realidad es que España es el país europeo con más horas trabajadas y el menos productivo, sólo por delante de Grecia Y Portugal. Insistió en la necesidad de un cambio de la 'cultura del trabajo', en la que no se confunda la presencia en el puesto de trabajo con el estar trabajando.

- **Aprobación del acta anterior**

Tras las palabras del Presidente del Congreso, se pasó al segundo punto del Orden del Día, la aprobación del acta de la reunión anterior celebrada en el Congreso de los Diputados, que lo fue por unanimidad.

• **Informe del Presidente**

El Presidente enumeró las actividades desarrolladas desde la última reunión de la Comisión Nacional:

- 28 de febrero. Madrid.- Celebración de la V Jornada sobre 'La necesaria Racionalización de los horarios españoles', en la que se desarrollaron dos Mesas Redondas en la Consejería de Familia y Asuntos Sociales de la Comunidad de Madrid.
- 8 de marzo. Madrid.- Reunión del Comité Ejecutivo de la Comisión Nacional con el Comité Ejecutivo Federal de UGT, con la presencia de D. Cándido Méndez.
- 15 de marzo. Madrid.- Reunión del Comité Ejecutivo con la Subsecretaria de Industria, Turismo y Comercio, Dña. María Teresa Gómez Cuadrado.
- 17 de marzo. Madrid.- Reunión del Comité Ejecutivo con el Subsecretario del Ministerio de Asuntos Exteriores y Cooperación, D. Luis Calvo.
- 17 de marzo. Illescas (Toledo).- Participación del Presidente de la Comisión Nacional en una Mesa Redonda, organizada por el Centro de la Mujer de Illescas.
- 23 de marzo. Palma de Mallorca.- Presentación, por el Presidente de la Comisión Nacional, del libro 'Tiempo al tiempo' en el Club de Opinión del Diario de Mallorca.
- 29 de marzo. Barcelona.- Reunión del Presidente de la Comisión Nacional con D. Ernest Benach, Presidente del Parlament de Catalunya, y con los portavoces de los grupos parlamentarios.
- 29 de marzo. Gerona.- Conferencia del Presidente de la Comisión Nacional en el Club de Directivos de La Caixa en un acto organizado por la Asociación Gerundense de Empresarias y La Tribuna de Girona

A continuación se refirió al Manifiesto que se había elaborado conjuntamente con el Defensor del Menor, ya que los actuales horarios repercuten muy negativamente en los menores que en muchísimos casos, finalizada la jornada escolar, permanecen solos en sus casas, esperando la llegada de sus padres a la vuelta del trabajo. Son los niños conocidos como la 'generación de la llave'.

Tomó la palabra **D. Pedro Núñez Morgades**, Defensor del Menor de la Comunidad de Madrid, quien tras agradecer la invitación a la reunión de la Comisión Nacional, señaló la trascendencia de un tema, la racionalización de los horarios, al que no se le estaba dando la importancia que merece. Un tema en el que hay varias víctimas. Por una parte, la mujer, con una sobrecarga de trabajo y, por otra, los niños, víctimas invisibles, que deben soportar largas horas de ausencia de su familia. Y esta falta de tiempo tiene como consecuencia la falta de un conocimiento de nuestros hijos, de sus inquietudes, de sus necesidades. Para evitar esta situación es precisa una adecuación de los horarios y el aprovechamiento de nuestro tiempo. Hizo mención de un Trabajo realizado, en este sentido, en la sede del Defensor del Menor en el que se resumen las medidas a nivel internacional, nacional y autonómico. Informó que el citado trabajo ha sido entregado al CES y encareció que los miembros de la Comisión lo estudiaran. Finalmente, se refirió al Comunicado que estaba elaborado conjuntamente con la Comisión Nacional que sería presentado a toda la sociedad en próximas fechas.

Continuó D. Ignacio Buqueras y Bach informando de las últimas gestiones realizadas. Entre ellas, la conversación mantenida con D. Fernando Magro, Director del Departamento de Asuntos Institucionales del Gabinete del Presidente del Gobierno, quien aseguró que tenían muy presentes dos de los temas planteados en la reunión que mantuvo el 7 de febrero con el Comité Ejecutivo: la sede social de la Comisión Nacional y el apoyo en la financiación de algunos de los proyectos.

Mencionó también el Convenio con La Caixa para la publicación del estudio 'Horarios y sociedad: una visión multidisciplinar', del que se editarán 40.000 ejemplares.

Por otra parte, informó que la Unión Profesional, la asociación que representa a las organizaciones de profesionales españoles, también se ha incorporado a la Comisión Nacional.

Así mismo se refirió a los contactos con varias Reales Academias en los que se les ha sugerido la conveniencia de que manifiesten su opinión en relación con la racionalización de los horarios. En representación de la Real Academia de Doctores de España tomó la palabra su Presidente, **D. Alejandro Mira Monerris**, quien se definió como un fan de los horarios, puso a disposición de los planteamientos de la Comisión Nacional el “saber de los académicos” y ofreció la posibilidad de realizar un trabajo multidisciplinar que podría llevarse a cabo con los miembros de las 10 secciones que componen la Academia.

Intervino, de nuevo, el Presidente de la Comisión Nacional quien solicitó a los representantes de los grupos políticos que el tema de los horarios no se politizase, sino que se abordase como un tema de consenso, en definitiva, dada su importancia para toda la sociedad española, como un tema de Estado.

En referencia al Comité Ejecutivo recordó que, como estaba previsto desde su creación, debía ser renovado pues se había cumplido el tiempo establecido para la permanencia de sus miembros, por lo que solicitó que quien quisiera formar parte del mismo en esta segunda etapa, lo comunicase. Se fijó la fecha del 18 de abril como tope para la presentación de candidaturas.

- **Asociación para la racionalización de los horarios españoles**

Enumeró D. Ignacio Buqueras y Bach las gestiones realizadas para el registro de la Asociación para la Racionalización de los Horarios Españoles, así como su composición, en las que estarán representadas las entidades fundadoras: la Fundación Independiente; la Universidad Rey Juan Carlos; la Universidad San Pablo CEU, por medio de su Presidente y sus Rectores, respectivamente, y la Comisión Nacional; y, como entidad colaboradora, el Centro Internacional Trabajo y Familia, por su Directora. Indicó que la Junta Directiva estaría presidida por el que lo es de la Comisión Nacional; como Vicepresidentes estarán los Rectores de las dos Universidades y el Presidente de la Fundación Independiente la Secretaría General corresponde a la Universidad Rey Juan Carlos; la Tesorería, a la Universidad San Pablo CEU; y los Vocales corresponderán a los representantes de las entidades fundadoras, colaboradoras y otros. Señaló que varias entidades se habían incorporado como entidades patrocinadoras, apoyando económicamente a uno de los proyectos de la citada Asociación: el Observatorio de los Horarios.

- **Revista digital**

El Presidente anunció la creación de la Revista Digital 'Horarios en España' que tendrá carácter trimestral.

- **Ruegos y preguntas**

En este punto del Orden del Día, intervino **Dña. Carmen de Alvear**, Vicepresidenta de COPEMA, quien se refirió a los mayores, un sector de la sociedad de 8 millones de personas. Ellos son víctimas y protagonistas, a la vez, de unos horarios poco racionales y consideró conveniente que los mayores pudieran hacer una reflexión sobre este tema y hacer oír sus opiniones.

D. Vicente Sánchez de León, Presidente de la Asociación de Telespectadores y Radioyentes, formuló las siguientes dos preguntas: ¿Ha habido manifestación por parte de la Comisión Nacional para que las emisoras de Televisión se tomen en serio las normas acordadas sobre el horario destinado a los menores? ¿Ha planteado alguien que se cambie el nombre de Comisión Nacional por el de Comisión Española? A la primera pregunta respondió D. Ignacio Buqueras y Bach que la Comisión Nacional no entraba en el cumplimiento de pactos entre entidades, así como tampoco lo hacía en los convenios colectivos. No es su misión, concluyó. A la segunda pregunta, respondió que nadie había hecho la más mínima insinuación al respecto.

Finalizada la reunión de la Comisión Nacional, se abrió el turno de intervenciones de los representantes de los partidos políticos. Comenzó **Dña. Reyes Montiel**, Vicepresidenta 3ª de la Mesa de la Asamblea de Madrid, del grupo Izquierda Unida, quien agradeció a la Comisión Nacional los trabajos que venía desarrollando en un tema que afecta a todo el mundo, al tiempo que mostró su disposición a ayudar a la Comisión Nacional. Expuso la conveniencia de un debate mixto sobre el tema de los horarios, al que consideró necesario no sólo para la conciliación, sino para poder llevar una vida social que nos permita ser mucho más felices.

A continuación **Dña. Virginia Aranda**, del grupo socialista, portavoz de la Comisión de la Mujer en la Asamblea de Madrid, agradeció a la Comisión Nacional la oportunidad que le había dado para poder expresar su opinión y la de su grupo en el tema de los horarios, al tiempo que reconoció la gran tarea que se estaba llevando a cabo. Consideró que racionalizar los actuales

**COMISIÓN NACIONAL
PARA LA RACIONALIZACIÓN DE LOS HORARIOS ESPAÑOLES**

horarios es indispensable para lograr la conciliación y la igualdad. Finalizó con la pregunta ¿para cuándo espera la Comisión Nacional que se lograrán los objetivos que está planteando?

Respondió el Presidente que preveía que para 2009 o 2010 habría en España un sustancial y palpable cambio en lo referente a los horarios.

Intervino **D. Benjamín Martín Vasco**, del grupo popular, quien, al igual que sus compañeros de Asamblea, agradeció la invitación de la Comisión Nacional, a la que animó a continuar en sus trabajos al tiempo que se puso a disposición de la misma. El tema de los horarios es un reto difícil que no es sólo de políticos y Administraciones, sino también de empresas, sindicatos, sociedad civil,... Incidió en que el tema está por encima de la política de partidos, ya que afecta a todo el mundo independientemente de las ideologías.

El Presidente de la Comisión Nacional, en su contestación, en la que agradeció las palabras del diputado, al tiempo que le manifestaba que el Comité Ejecutivo de la Comisión Nacional había solicitado una reunión tanto a la Presidenta de la Comunidad como al Alcalde de Madrid. Dijo que era consciente de la sensibilidad de ambos por el y pidió al representante del grupo popular que les reiterara nuestra solicitud.

Finalmente, Dña. Virginia Aranda mostró su disconformidad con una frase del Presidente de la Comisión Nacional en la que al referirse a los políticos había dicho que había que poner en cuarentena algunas de las promesas de los políticos. Precisó que ella estaba luchando por la dignificación de la figura del político. Respondió el Presidente que él elogiaba esa lucha y se sumaba a sus esfuerzos por dignificar a los políticos, una de las profesiones más nobles, que lamentaba estuviera tan desprestigiada.

Vigésimo segunda reunión.

Instituto Nacional de Administración Pública INAP. 11 de mayo de 2006

En el Salón de Actos del Instituto Nacional de Administración Pública INAP se celebró, el 11 de mayo de 2006, a las 17:00 horas, la vigésimo segunda reunión de la Comisión Nacional para la Racionalización de los horarios españoles y su Normalización con los de los demás países de la Unión Europea.

La reunión estuvo presidida por **D. Ignacio Buqueras y Bach**, Presidente la Comisión Nacional, y de Honor de la Fundación Independiente, y por **Dña. Dolores Carrión**, Subsecretaria del Ministerio de Administraciones Públicas, a la que acompañaba D. Francisco Muñoz, Director del INAP.

- **Palabras de bienvenida**

Dña. Dolores Carrión, Subsecretaria del Ministerio de Administraciones Públicas, tras dar la bienvenida a los miembros de la Comisión Nacional, y agradecer al Presidente de la Comisión Nacional que hubiera elegido la sede del INAP para la celebración de su 22ª reunión, así como a la labor que la misma viene desarrollando en sus propuestas y planteamientos para racionalizar nuestros actuales horarios, hizo una evaluación del Plan Concilia. Desde su implantación en enero de este año, el balance puede considerarse como positivo y satisfactorio. Entre otros datos, hizo mención de la encuesta del CIS sobre el grado de satisfacción, de la que se desprende que un 70% de los funcionarios afectados por el mismo está a favor del Plan, mientras sólo un 5% está en desacuerdo. En Empleo Público, un 92,2% es favorable al Plan. En lo que se refiere al balance hecho público por el Ministro de Administraciones Públicas, destacó la flexibilidad para el cuidado de menores de 12 años, los permisos de maternidad y paternidad, la posibilidad de hora de salida, a las 17:00 h. ó las 18:00 h., para 230.000 funcionarios afectados por los nuevos horarios, y la dificultad de los altísimos cargos para cumplirlo.

Indicó que, aunque queda mucho camino por recorrer y es necesario eliminar determinados malos hábitos, con paciencia, perseverancia y constancia pueden conseguirse unos horarios más racionales. Añadió que sería positivo que las empresas adopten medidas para la igualdad y la conciliación, y la Administración Pública, como mayor empleador del país, tiene la obligación de

**COMISIÓN NACIONAL
PARA LA RACIONALIZACIÓN DE LOS HORARIOS ESPAÑOLES**

ser emprendedora, introduciendo medidas eficaces para mejorar la calidad de vida de los españoles y ser ejemplo para el resto de empresas. Finalizó asegurando que su Ministerio acogerá con todo cariño las iniciativas que proponga la Comisión Nacional.

D. Ignacio Buqueras y Bach, Presidente de la Comisión Nacional, agradeció a la Subsecretaria de Administraciones Públicas y al Director del INAP la hospitalidad para que la Comisión pudiera celebrar en esta sede su 22ª reunión. Recordó que también en el mismo marco se presentó, el 21 de diciembre de 2005, tras la rueda de prensa celebrada en el Ministerio de Administraciones Públicas junto con el Ministro, D.Jordi Sevilla, la presentación del Libro Blanco 'España, en hora europea', y el reciente almuerzo-coloquio que tuvo lugar en el Siglo XXI el 18 de abril. Ambos actos contaron con la presencia de la Subsecretaria, Dña. Dolores Carrión, de la que destacó su profunda sensibilidad por el tema de los horarios, tan importante y trascendente para la sociedad española. El Presidente de la Comisión Nacional expresó su reconocimiento al Ministerio de Administraciones Públicas, y formuló las siguientes peticiones:

- Posibilidad de informar a los Subsecretarios/as en su reunión semanal de las propuestas, trabajos y actividades de la Comisión Nacional.
- Colaboración para que el Libro Blanco 'España, en hora europea' pueda presentarse en las siguientes Comunidades Autónomas: Andalucía, Aragón, Galicia, Extremadura y Canarias. En las demás, o ya se ha hecho, o hay previsión de fechas. En todas las Comunidades ha sido el correspondiente Consejero de Trabajo el que ha participado con el Presidente de la Comisión Nacional en el acto de presentación.
- Colaboración del Ministerio para que sus medios de comunicación propios, así como en los externos, pueda ayudar a la difusión de los trabajos y actividades de la Comisión Nacional.

Tras estas palabras y tras la cordial despedida de la Subsecretaria del MAP y el Director del INAP, continuó la reunión de la Comisión, de acuerdo Orden del Día.

- **Aprobación del acta anterior**

Tras las palabras del Presidente del Congreso, se pasó al segundo punto del Orden del Día, la aprobación del acta de la reunión anterior celebrada en el Congreso de los Diputados, que lo fue por unanimidad.

- **Informe del Presidente**

El Presidente enumeró las actividades desarrolladas desde la última reunión de la Comisión Nacional:

- 5 de abril. Madrid. Sede de la CEOE.- Reunión del Presidente de la Comisión Nacional con el Secretario General del CEOE, D. Juan Jiménez Aguilar.
- 17 de abril. Oviedo.- Entrevista del Presidente de la Comisión Nacional con la Presidenta de la Junta General del Principado de Asturias, Dña. María Jesús Álvarez González y con portavoces de grupos parlamentarios.
- 17 de abril. Oviedo.- Presentación del Libro Blanco 'España, en hora europea' en el Principado de Asturias. Por el Presidente de la Comisión Nacional y el Consejero de Industria y Empleo del Principado.
- 18 de abril. Madrid. Club SigloXXI.- Almuerzo-coloquio 'España, en hora europea'. Con la intervención de Dña. María Dolores Carrión, Subsecretaria de Administraciones Públicas, Dña. María Ángeles Osorio, Directora del Departamento de Cooperación Empresarial y Relaciones Institucionales de la Universidad San Pablo-CEU, y D. Ignacio Buqueras y Bach
- 19 de abril. Madrid.- Reunión del Presidente de la Comisión Nacional con el Consejero de Economía de la Comunidad de Madrid, D. Fernando Merry del Val.
- 19 de abril. 13:00 horas. Madrid.- Fundación Universidad Rey Juan Carlos. Firma del Acta Fundacional de la Asociación para la Racionalización de los Horarios Españoles, una de cuyas principales actividades será el Observatorio de los Horarios, por los Rectores de las

**COMISIÓN NACIONAL
PARA LA RACIONALIZACIÓN DE LOS HORARIOS ESPAÑOLES**

Universidades San Pablo –CEU y Rey Juan Carlos, D. José Alberto Parejo y D. Pedro González-Trevijano, respectivamente, y los Presidentes de la Fundación Independiente, D. Luis González Seara, y el de la Comisión Nacional para la Racionalización de los Horarios Españoles, D. Ignacio Buqueras y Bach, que estuvieron acompañados en la mesa presidencial por el Defensor del Menor de la Comunidad de Madrid, D. Pedro Núñez Morgades, y la Subsecretaria de Trabajo y Asuntos Sociales, Dña. Aurora Domínguez.

- 19 de abril. Madrid. Club Financiero Génova. Almuerzo-coloquio. Con el Presidente de la Comisión Nacional, organizado por la Federación Española de Mujeres Directivas, Ejecutivas, Profesionales y Empresarias (FEDEPE).
- 3 de mayo. Madrid. Fundación Universidad Rey Juan Carlos.- Reunión constitutiva de la Junta Directiva de la Asociación para la Racionalización de los Horarios Españoles (ARHOE).
- 9 de mayo. Madrid. Ministerio de Trabajo y Asuntos Sociales.- Firma de un Convenio de colaboración, para la puesta en marcha del Observatorio de los Horarios.
- 9 de mayo. Madrid. BANESTO.- Firma de un Convenio de colaboración, para la puesta en marcha del Observatorio de los Horarios.
- 11 de mayo. Instituto Nacional de Administración Pública (INAP).- 22ª reunión de la Comisión Nacional, con la presencia de la Subsecretaria de Administraciones Públicas, Dña. Dolores Carrión.
- El Presidente de la Comisión Nacional informó también de las próximas actividades previstas.

A continuación se refirió a las declaraciones de la Directora General de RTVE a Servimedia y publicadas en distintos medios de comunicación, entre ellos ‘El País’ en las que “abogaba por un acuerdo entre las distintas cadenas para adelantar el horario de máxima audiencia..., respondiendo a una petición de Ignacio Buqueras, Presidente de la Comisión Nacional para la Racionalización de los Horarios Españoles, para que no emitan programas estrella a horas intempestivas”. En relación con este tema, el Presidente sugirió la conveniencia de remitir una carta

**COMISIÓN NACIONAL
PARA LA RACIONALIZACIÓN DE LOS HORARIOS ESPAÑOLES**

en nombre de la Comisión Nacional felicitando a la Directora General de RTVE por su apoyo a nuestra petición. La sugerencia fue aprobada por unanimidad y el día 12 se le remitió, y el día 16, un comunicado remitido por la portavoz de Fiatyr, Dña. María Isabel Martínez Eder, respaldado por la Comisión Nacional.

Refiriéndose a próximas actividades, destacó la preparación del I Congreso 'España, en hora europea'. Hizo mención también del convenio con La Caixa para la elaboración de un Estudio sobre los Horarios, que estaban llevando a cabo miembros de la Comisión Nacional, del que se editarán 40.000 ejemplares; y del acuerdo con la Real Academia de Doctores de España para realizar trabajos sobre los horarios en cada una de las diez Secciones con las que cuenta la Academia.

El Presidente finalizó su Informe relacionando las nuevas incorporaciones a la Comisión:

D. Pedro Núñez Morgades, Defensor del Menor de la Comunidad de Madrid; D. Alejandro Mira, Presidente de la Real Academia de Doctores de España; D. Miguel Sanz Saiz, Director General de Recursos Humanos de Banesto; D. Luis Monge, Departamento de Recursos Humanos de Banesto; Dña. Ángeles Basagoiti, Presidenta de la Asociación Española de Emisores de Vales de Comida; D. Óscar Massó, Responsable de Nuevos Servicios de Sodexo Pass; Dña. Yolanda Cano Galán, Profesora de la Universidad Rey Juan Carlos y Coordinadora del Observatorio de los Horarios; D. Juan Pablo Maldonado, Profesor de la Universidad San Pablo-CEU; D. Gonzalo Múzquiz, Secretario General de Unión Profesional; D. Francisco Güeto, Presidente General de la HOAC; D. Javier de Vicente Tejada, Departamento Técnico de USO; Dña. María Isabel Martínez Eder, Portavoz de Fiatyr; Dña. Concepción García Vaamonde, Jefa del Servicio de Relaciones Laborales de la Consellería de Trabajo de la Xunta de Galicia.

- **Asociación para la Racionalización de los horarios españoles. Informe de la secretaria general**

Dado que la Secretaria General de la Asociación para la Racionalización de los Horarios Españoles, **Dña. Carmen Gallardo**, Vicerrectora de la Universidad Rey Juan Carlos, no pudo asistir a la reunión, la representó la también Vicerrectora de la Citada Universidad, Dña. Pliar Laguna, quien explicó el acto de la firma de constitución de la Asociación para la Racionalización

**COMISIÓN NACIONAL
PARA LA RACIONALIZACIÓN DE LOS HORARIOS ESPAÑOLES**

de los Horarios Españoles (ARHOE), nacida de la necesidad de tener un órgano jurídico que desarrolle las propuestas y planteamientos de la Comisión Nacional. Cuatro han sido las instituciones o entidades fundadoras de la Asociación: la Universidad Rey Juan Carlos; la Universidad San Pablo-CEU; la Fundación Independiente, y la Comisión Nacional para la Racionalización de los Horarios españoles. La Junta Directiva de la Asociación está formada por:

Presidente

D. Ignacio Buqueras y Bach

Presidente de la Comisión Nacional para la Racionalización de los Horarios Españoles y su Normalización con los de los demás países de la Unión Europea

Vicepresidente Primero

D. Pedro González-Trevijano

Rector de la Universidad Rey Juan Carlos

Vicepresidente Segundo

D. José Alberto Parejo Gámir

Vicepresidente Tercero

D. Luis González Seara

Presidente de la Fundación Independiente

Secretaria General

Dña. Carmen Gallardo Pino

Vicerrectora de la Universidad Rey Juan Carlos

Tesorera

Dña. María de los Ángeles Osorio Iturmendi

Directora de Relaciones Institucionales de la Universidad San Pablo-CEU

Vocales

Dña. Yolanda Cano

Profesora de la Universidad Rey Juan Carlos

Dña. Nuria Chinchilla

Directora del Centro Internacional Trabajo y Familia del IESE

Dña. Pilar Laguna

Vicerrectora de la Universidad Rey Juan Carlos

D. Juan Pablo Maldonado

Profesor de la Universidad San Pablo-CEU

**COMISIÓN NACIONAL
PARA LA RACIONALIZACIÓN DE LOS HORARIOS ESPAÑOLES**

D. Roberto Martínez

Director de Área de la Fundación+Familia

D. Manuel Ocaña

Secretario General de la Fundación Independiente

Dña. María Jesús Prieto Laffargue

Vicepresident Ejecutiva de la Federación Mundial de Asociaciones de Ingenieros

D. Salvador Sánchez Terán

Presidente del Consejo Económico y Social de la Universidad de Salamanca

En este acto, con importante repercusión en los medios de comunicación, en el que intervinieron también Dña. Aurora Domínguez, Subsecretaria del Ministerio de Trabajo y asuntos Sociales, y D. Pedro Núñez Morgades, Defensor del Menor de la Comunidad de Madrid, se puso en marcha de forma oficial el Observatorio de los Horarios Españoles.

Sobre el Observatorio de los Horarios informó la Coordinadora del mismo, **Dña. Yolanda Cano**, informó que en la primera reunión de la Asociación para la Racionalización de los Horarios Españoles, celebrada el 3 de mayo, se fijaron los objetivos y finalidad del Observatorio, consistentes en el análisis riguroso de los horarios en los distintos sectores socioeconómicos y, a su vez, en las diferentes Comunidades Autónomas. Se trata de suplir la carencia de investigaciones sobre nuestros actuales horarios, mediante los trabajos y estudios que desarrollará una Comisión Técnica, a la que invitó a los presentes a integrarse, ya que una mayor participación redundaría siempre en la calidad del trabajo a realizar, cuyo primer informe se presentará en el mes de julio.

Dña. Julia Requejo, miembro del Gabinete Técnico de UGT, informó sobre los trabajos llevados a cabo en Bruselas en el Acuerdo Marco sobre teletrabajo, otra forma de flexibilización del trabajo. La Subdirectora General de Administraciones Públicas, Dña. Reyes Feito, se ofreció para incorporar las experiencias de su Ministerio en este tema a los estudios que se realicen en el Observatorio.

- **Comité Ejecutivo de la Comisión Nacional. Constitución**

D. Ignacio Buqueras informó de la nueva composición del Comité Ejecutivo de la Comisión Nacional, después del período abierto para presentar candidaturas:

Presidente

D. Ignacio Buqueras y Bach

Secretario

D. Pedro López-Sánchez

Vocales

Dña. Enriqueta Chicano

Presidenta de la Federación de Mujeres Progresistas

Dña. Pilar Laguna Sánchez

Vicerrectora de la Universidad Rey Juan Carlos

D. Pedro César Martínez

Director Nacional de PSICOTEC

D. Manuel Ocaña

Secretario General de la Fundación Independiente

D. Fernando Olascoaga

Secretario General de ANGED

Dña. María Ángeles Osorio

Directora del Departamento de Cooperación Empresarial y Relaciones Institucionales de la Universidad San Pablo-CEU

Dña. María Jesús Prieto

Vicepresident Ejecutiva de la Federación Mundial de Organizaciones de Ingenieros

Dña. Carmen Quintanilla

Presidenta de AFFAMER

- **I Premio para Racionalizar los horarios españoles**

El Presidente se refirió a las bases de este Premio, que pueden encontrar en el apartado correspondiente de la página web www.horariosenspana.com.

- **Revista digital “Horarios en España”**

El Presidente anunció la creación de la Revista Digital ‘Horarios en España’. Se distribuyeron bocetos del aspecto formal de la ‘home’ de la citada revista.

- **Ruegos y preguntas**

En este punto del Orden del Día, intervino **Dña. Maribel Martínez Eder**, Portavoz Nacional de Fiatyr, quien manifestó la preocupación de la organización que representa por los horarios. Señaló que un millón de niños ven la Tv a las 10 de la noche, y varios miles a las 12 de la noche. Recalcó que hay cerca de 1.000 emisoras sin licencia que emiten contenidos poco apropiados y, a partir de determinadas horas en bastantes de ellas, pornografía en abierto. Mostró su satisfacción por la iniciativa de la Directora General de RTVE e indicó que Fiatyr prepararía un comunicado con el respaldo de la Comisión Nacional. Además de la carta de la Comisión Nacional, dicho comunicado se le ha remitido a Dña. Carmen Caffarel. D. Vicente Sánchez de León, Presidente de la Asociación de Telespectadores y Radioyentes, quien, refiriéndose a la iniciativa de adelantar los horarios de los programas estrella de las distintas cadenas, indicó que si ésta funcionaba en RTVE quizás podría arrastrar a las TV privadas.

D. Pedro César Martínez, Director Nacional de PSICOTEC, señaló tres puntos:

- la obligación de la puntualidad
- las experiencias en teletrabajo en distintas empresas, resaltando la conveniencia de invitar a directores de RR HH a las reuniones de la Comisión Nacional para que nos informara de los resultados de la aplicación de esta fórmula de trabajo.
- la poca o nula atención, o ayuda, hacia colectivos deportivos de chavales, de 10 a 17 años, que tras acabar su horario escolar dedican diariamente tres horas a entrenamiento en distintos deportes.

Sobre el teletrabajo, **Dña. Carmen de Alvear**, Vicepresidenta de COPEMA, mostró su temor ya que encontraba más inconvenientes que ventajas en su aplicación, haciendo hincapié que, en cualquier caso, su aplicación debía ser voluntaria. Dña. Reyes Feito indicó que las experiencias llevadas a cabo en la Administración habían sido con carácter voluntario, y llevadas a cabo no de una forma estricta, sino con variantes dependiendo de las características de cada caso.

Vigésimo tercera reunión.

Asociación de la Prensa de Madrid y de la FAPE. 27 de junio de 2006

En la sede de la Asociación de la Prensa de Madrid y de la FAPE se celebró el 27 de junio de 2006, a las 17:00 horas, la vigésimo tercera reunión de la Comisión Nacional para la Racionalización de los horarios españoles y su Normalización con los de los demás países de la Unión Europea.

D. Ignacio Buqueras y Bach, Presidente de la Comisión Nacional, dio comienzo a la reunión a la hora prevista, sin la presencia del anfitrión **D. Fernando González Urbaneja**, quien había comunicado que se retrasaría por causa de fuerza mayor. De esta forma la reunión se inició por el segundo punto del Orden del Día.

- **Aprobación del acta de la reunión nº 22**

El Presidente informó que se habían hecho en la propuesta de acta de la reunión 22, celebrada en el INAP el 11 de mayo, las ligeras matizaciones que se habían recibido. La citada acta fue aprobada por unanimidad.

- **Aprobación del acta de la reunión en el Congreso de los Diputados**

Tras las palabras del Presidente del Congreso, se pasó al segundo punto del Orden del Día, la aprobación del acta de la reunión anterior celebrada en el Congreso de los Diputados, que lo fue por unanimidad.

3. Informe del Presidente

Inició su informe el Presidente haciendo un recordatorio a la necesidad de ser estrictos en la puntualidad y en la importancia de dar valor al tiempo, y no perderlo ni hacérselo perder a los demás. Tras esta reflexión, detalló las actividades realizadas desde el 11 de mayo, fecha de la reunión nº 22:

→ 18 de mayo. Madrid.- Conferencia del Presidente de la Comisión Nacional en el ESADE.

**COMISIÓN NACIONAL
PARA LA RACIONALIZACIÓN DE LOS HORARIOS ESPAÑOLES**

- 22 de mayo. Toledo.- Presentación del Libro Blanco 'España, en hora europea', por el Presidente de la Comisión Nacional junto con la Consejera de Trabajo y Empleo de la Junta de Castilla-La Mancha
- 26 de mayo. Barcelona.- Intervención del Presidente de la Comisión Nacional en el Congreso Internacional Tiempo, Ciudadanía y Municipios.
- 1 de junio. Madrid.- Conferencia del Presidente de la Comisión Nacional en la Cámara de Comercio de Madrid
- 12 de junio. Ayuntamiento de Málaga.- Presentación del Libro Blanco 'España, en hora europea', junto con su Alcalde D. Francisco de la Torre.
- 12 de junio. Málaga.- Celebración de la VII Jornada sobre 'La necesaria Racionalización de los horarios españoles'.
- 15 de junio. Barcelona.- Intervención del Presidente de la Comisión Nacional en el Cercle d'Economía de Barcelona, junto al Director General de Mango, sobre los horarios, la conciliación y la productividad.
- 19 de junio. Madrid.- Reunión del Presidente de la Comisión Nacional con el Secretario General de SOGECABLE, D. Iñigo Dago.
- 21 de junio. Madrid.- Reunión del Presidente de la Comisión Nacional con D. Alejandro Echevarría, Presidente de Gestevisión Telecinco
- 26 de junio. Madrid.- Reunión del Presidente de la Comisión Nacional con D. Julio Salazar, Secretario General de USO, D. José Luis Fernández Santillana, Secretario Confederal de Relaciones Institucionales y Comunicación; Dña. María Susmazas, Secretaria Confederal para la Igualdad; y D. Javier de Vicente, del Departamento Técnico

Informó que se habían entregado los trabajos realizados por doce expertos, nueve de ellos miembros de la Comisión Nacional, para la edición de un libro, dentro de la colección de Estudios de La Caixa, con el título de 'Horarios y Sociedad: Una visión interdisciplinar', e indicó que la tirada será de 40.000 ejemplares, lo que supondrá sin duda una gran difusión de nuestras propuestas y planteamientos.

Hizo mención del I Premio para Racionalizar los Horarios Españoles, cuyas bases se habían enviado, además de los miembros de la Comisión Nacional y del Patronato de la Fundación

Independiente, a diferentes entidades e instituciones, así como a los distintos medios de comunicación social, con el ruego de su máxima difusión.

Indicó que desde que la Comisión Nacional inició sus actividades, en junio de 2003, hasta la presentación del Libro Blanco 'España, en hora europea' -21 de diciembre de 2005- habían sido 102 los medios de comunicación (prensa, radio o televisión) que se habían interesado por las actividades de la Comisión, bien mediante entrevistas, reportajes o publicación de artículos. Desde el 21 de diciembre de 2005 hasta el día de la fecha, eran 143 los medios que habían difundido nuestras propuestas, a los que había que añadir las publicaciones habidas con motivo de algunos de los actos celebrados (presentación del Libro Blanco, Conferencias,...). Este número, más que notable, había impulsado la celebración de la reunión 23ª en la sede de la APM y de la FAPE, para testimoniar nuestro agradecimiento a los medios de comunicación por el apoyo y cobertura recibidos, no sólo nacionales, sino también de otros países –europeos, americanos y hasta de Japón. Informó que por la mañana había sido entrevistado durante más de una hora por el corresponsal en París de Asahi Shimbun, un periódico japonés de 130 años de antigüedad y una tirada de casi catorce millones de ejemplares diarios, lo que viene a corroborar un gran interés por nuestras actividades.

Informó, para finalizar, de la creación de un Consejo Asesor, con un máximo de 10 a 12 personas relacionadas con el mundo de la información. Por el momento formaban parte del mismo: D. Fernando González Urbaneja, Presidente de la APM y de la FAPE; D. Antonio San José, Jefe de Informativos de CNN+; D. Ángel Expósito, Director General de Europa Press; Dña. Pilar Cernuda, Directora de Fax Press, y D. Juan Manuel de Prada, columnista de ABC, Premio Planeta, Premio Mariano de Cavia,...

4. Convenio entre el Defensor del Menor y la Comisión Nacional

A continuación tomó la palabra **D. Pedro Núñez Morgades**, Defensor del Menor de la Comunidad de Madrid, quien se refirió a la necesidad del apoyo de los medios de comunicación para la difusión de cualquier propuesta. Todo lo que no esté en los medios, no existe, apuntó. Respecto a la realidad de los menores, hizo notar que los padres, en la gran mayoría e los casos, no tienen tiempo para atender a sus hijos y esta falta de atención, junto a otros factores, conlleva

una carencia de valores, de referentes, que está desembocando en situaciones en las que los niños son las víctimas invisibles, pero auténticas víctimas. Instó al Presidente de la Comisión Nacional a que continuara planteando con su característica y habitual tenacidad las propuestas defendidas por la Comisión Nacional, ya que la mejor inversión de una sociedad es la relación humana y fomentar unos horarios más racionales es un acto de inteligencia a favor de la conciliación, del aumento de la productividad, en suma de la mejoría de nuestra calidad de vida.

Tras estas palabras, se procedió, por parte del Presidente de la Comisión Nacional y el Defensor del Menor, a la firma del Convenio para propugnar la compatibilidad de la vida familiar y laboral, cuyo resumen adjuntamos en documento aparte.

5. Asociación para la Racionalización de los Horarios Españoles. Informe

Dña. María Jesús Prieto Laffargue, vocal de la Junta Directiva de la Asociación para la Racionalización de los Horarios Españoles (ARHOE), en representación de la Secretaria General, señaló que el objetivo prioritario de la Asociación es la puesta en marcha del Observatorio de los Horarios, del que se informará en el punto correspondiente del Orden del Día. Respecto a la financiación, informó que el Consejo Social de la Universidad Rey Juan Carlos había aprobado la concesión de una aportación por valor de 6.000 euros para el Observatorio de los Horarios, y que se harían las gestiones pertinentes para conseguir subvenciones de los Fondos Europeos y de distintas instituciones españolas.

Indicó también que en la reunión de la Junta Directiva de la Asociación se acordó la celebración del I Congreso Nacional para la Racionalización de los Horarios Españoles. Por último hizo mención de la creación de un logotipo de la Asociación.

6. Observatorio de los Horarios. Informe

La Coordinadora del Observatorio de los Horarios, **Dña. Yolanda Cano**, comenzó su informe invitando a los miembros de la Comisión Nacional a visitar la sede del Observatorio de los Horarios, sita en la Facultad de Ciencias Jurídicas y Sociales de la Universidad Rey Juan Carlos, Pº de los Artilleros s/n 28032 Vicálvaro Madrid. El teléfono es 91 488 79 36 y la dirección de correo

electrónico observatorio.horarios@urjc.es La página web estará disponible antes de las vacaciones de verano.

Como primera investigación del Observatorio, señaló que se llevará acabo un estudio sobre la influencia de los horarios en la sociedad española, mediante la preparación de una encuesta. Indicó que se estaba completando el Equipo Técnico, y para ello había contactado con miembros de la Comisión Nacional, y que el primer informe estaría antes del otoño.

1. Palabras de bienvenida

En este momento se incorporó a la reunión **D. Fernando González Urbaneja**, Presidente de la APM y de la FAPE, quien explicó el por qué no había podido llegar antes a la reunión. Hizo constar que gracias al tesón de su Presidente, la Comisión Nacional había logrado una difusión sus planteamientos y propuestas que nadie podía haber imaginado hace dos años. Era prácticamente impensable que se iba a llegar adonde se ha llegado. Se refirió a los extraños horarios de la profesión periodística, que destrozan las vidas familiares. Este es un tema que preocupa y la APM y la FAPE están estudiando fórmulas para compatibilizar la vida personal, familiar y laboral, cuyas principales perjudicadas son las mujeres –un 70% de los socios de la APM son mujeres-.

Tras agradecer las palabras del anfitrión, D. Ignacio Buqueras pasó al séptimo punto del Orden del Día.

7. Balance del primer semestre de 2006

Comenzó el Presidente el balance del primer semestre de 2006 mostrando su satisfacción por la respuesta de los medios de comunicación en el apoyo a las propuestas de la Comisión Nacional. En referencia al sector político, hizo notar que lamentablemente están tensando excesivamente a la sociedad con unos temas de menor interés y calado que los que realmente interesan a la ciudadanía, como por ejemplo los horarios, cuya problemática afecta a la inmensa mayoría de los españoles. Respecto a la labor de los sindicatos, resaltó la buena disposición de UGT con cuyo Comité Confederal se había reunido el Comité Ejecutivo de la Comisión Nacional. Reunión que calificaba de positiva. No podía decir lo mismo de CC.OO., cuyo representante sólo había estado presente en una reunión de las 23 celebradas por la Comisión Nacional, la que se celebró en una de sus sedes, y dijo también que la reunión con el Consejo Confederal de CC.OO. estaba sin

celebrar un año después de haber sido solicitada, y comprometida por D. José María Fidalgo. Finalmente, mencionó la reciente incorporación a la Comisión Nacional de HOAC y de USO. En cuanto al mundo empresarial, señaló las suspicacias y recelos que había encontrado en las reuniones con directivos de CEOE y otras instituciones empresariales, salvo en el caso del Círculo de Empresarios, autor del excelente estudio 'Conciliación y productividad'. Destacó, sin embargo, la importante labor realizada por las Asociaciones de mujeres empresarias, muy receptivas a los planteamientos sobre la necesaria racionalización de los horarios.

Sobre el cumplimiento del **Plan Concilia** por parte de los distintos Ministerios, señaló que su implantación a nivel funcional era buena. Sin embargo, excepto el de Administraciones Públicas, a nivel de altos cargos – y las personas que dependen de ellos- existía un incumplimiento manifiesto del Plan. Recordó como muy importante la reunión nº 20 de la Comisión Nacional, celebrada en el Congreso de los Diputados con la asistencia de su Presidente y los portavoces de los grupos parlamentarios. Esperaba que pronto estaría concluido el informe de la Subcomisión del Congreso sobre los horarios y la conciliación. También hizo mención de la constitución de la Asociación para la racionalización de los Horarios Españoles.

8. Propuestas para 2006-2007

El Presidente de la Comisión Nacional informó sobre las actividades previstas para el curso 2006/2007.

En primer lugar, se refirió a la celebración del **I Congreso Nacional para la Racionalización de los Horarios Españoles**, que sin duda marcará un importante hito en las actividades de la Comisión Nacional y la Asociación. Incidió en la solicitud de propuestas y sugerencias, ya expuestas en el punto correspondiente del Orden del Día, e instó a los miembros de la Comisión Nacional a que realizasen el máximo esfuerzo para la preparación y organización de dicho Congreso, a fin de que se convirtiera en el espaldarazo definitivo para la puesta en práctica de forma real y fehaciente de nuestras propuestas y planteamientos. Informó de la publicación de un libro que recogerá todo lo acaecido en el Congreso, lo que significará una amplia difusión del mismo. Solicitó a los miembros de la Comisión Nacional aportaran, antes del 10 de julio, propuestas y sugerencias sobre el lema del mismo, así como las posibles ponencias a debatir en el

mismo, y nombres de moderadores y ponentes. También hizo hincapié en la necesidad de buscar vías de financiación para poder llevar a cabo nuestros propósitos, y mencionó que el Ministerio de Industria, Comercio y Turismo había aprobado una aportación de 12.000 euros, manifiestamente inferior a la solicitada.

9. Ruegos y preguntas

Intervino en primer lugar **Dña. Isabel Martínez Eder**, portavoz de Fyatir, quien preguntó si en el Convenio firmado por el defensor del Pueblo y la Comisión Nacional se hace referencia a los acuerdos acordados con las distintas cadenas de televisión para protección del menor. Señaló que ATR había registrado 770 incumplimientos de este horario, por cierto, forzado por la Administración.

También hizo referencia al Comunicado que emitió para dar las gracias a la Directora de RTVE, Dña. Carmen Caffarel –con gran repercusión en Internet-, por su intención de adelantar, a petición del Presidente de la Comisión Nacional, del los horarios de los programas nocturnos, y preguntó si habíamos recibido contestación. En lo que respecta al adelanto de la programación consideró poco factible que se llevara a cabo si no lo hacían todas de común acuerdo.

Respondió D. Ignacio Buqueras que la Directora General era consciente de la reunión que le había solicitado, pero que actualmente estaba ‘absorbida’ por el ERE. Informó también el Presidente que en septiembre estaba prevista una reunión con todos los Presidentes de las cadenas televisivas privadas, para tratar de llegar a un consenso sobre los horarios.

Dña. Julia Requejo, del Gabinete Técnico de UGT, señaló que en una de las conclusiones de una Jornada recientemente organizada y celebrada por la Asociación para el Progreso de la Dirección (APD) para directores de Recursos Humanos sobre racionalización de horarios y conciliación, se señalaba que – a partir de ciertos cargos- cada vez tiene menos importancia el dinero, sino unos horarios más racionales que nos permitan disfrutar más de nuestra vida personal o familiar.

D. Ignacio Buqueras adelantó que iba a solicitar a los sindicatos que el lema para la celebración del 1º de mayo de 2007 estuviera dedicado a los horarios y la conciliación. Informó que a D. José María Aguirre, Presidente de APD, se le había remitido una carta con fecha de 3 de mayo, en la que se le solicitaba la incorporación de APD a la Comisión Nacional y la búsqueda de líneas de colaboración.

D. Javier de Vicente, del departamento Técnico de USO, informó sobre la reunión mantenida el lunes en la sede de USO entre el Presidente de la Comisión Nacional y el Presidente del sindicato, D. Julio Salazar, que estuvo acompañado de altos dirigentes, reseñados en el apartado de actividades. Reseñó, telegráficamente, los acuerdos adoptados:

- Invitación para celebrar una próxima reunión de la Comisión Nacional en la sede confederal de USO, o en su Centro Confederal de Formación, en la fecha que mejor convenga
- Intervención de D. Ignacio Buqueras ante el Comité Confederal de USO el próximo 21 de noviembre, a las 9:15 horas
- Enlace destacado para la web de la Comisión Nacional en la web de la Confederación de USO.

Vigésima cuarta reunión.

Universidad Rey Juan Carlos. 10 de octubre de 2006

En el Campus de Vicálvaro de la Universidad Rey Juan Carlos se celebró el 10 de octubre de 2006, a las 17:00 horas, la vigésima cuarta reunión de la Comisión Nacional para la Racionalización de los Horarios Españoles y su Normalización con los de los países de la Unión Europea.

La reunión estuvo presidida por **D. Ignacio Buqueras y Bach**, Presidente la Comisión Nacional, y por **Dña. Pilar Laguna**, Vicerrectora de Títulos Propios y Postgrado de la Universidad Rey Juan Carlos, en representación de D. Pedro García Trevijano, Rector de dicha Universidad, quien excusó su presencia.

Antes de que comenzara la reunión, los asistentes a la misma pudieron conocer algunas de las instalaciones de la Universidad, especialmente el edificio de la Biblioteca, en el que se ubica el Observatorio de los Horarios, y el Salón de Actos, donde el 14 y el 15 de diciembre se celebrará el

I Congreso Nacional para Racionalizar los Horarios Españoles. La visita estuvo dirigida y organizada por Dña. Pilar Laguna, acompañada por Dña. Yolanda Cano, Profesora de Derecho de la Universidad Rey Juan Carlos y Coordinadora del Observatorio de los Horarios.

1. Aprobación del acta anterior

El Presidente informó que se habían reflejado en la propuesta de acta de la reunión 23, celebrada el 27 de junio de 2006 en la Asociación de la Prensa de Madrid, las ligeras matizaciones que se habían recibido. La citada acta fue aprobada por unanimidad.

2. Palabras de bienvenida

Dña. Pilar Laguna dio la bienvenida a los presentes en nombre del Rector de la Universidad Rey Juan Carlos y transmitió su pesar por no poder haber asistido a la reunión, máxime cuando desde el primer momento ha mostrado su apoyo a los planteamientos de la Comisión Nacional en un tema que considera de gran importancia para la sociedad española en general y para el mundo universitario en particular. Adelantó que en el I Congreso Nacional sí contaremos con la presencia del Rector como anfitrión.

El Presidente, en su contestación, expresó su satisfacción por celebrar esta reunión en la Universidad Rey Juan Carlos y por el hecho de que los asistentes a la misma hubieran tenido la oportunidad de conocer la sede del Observatorio y el Salón de Actos que acogerá al Congreso Nacional. Recalcó la excelente predisposición de dicha Universidad, tanto por parte de su Rector como, muy especialmente, de las dos Vicerrectoras, Dña. Pilar Laguna y Dña. Carmen Gallardo, hacia los objetivos que se marcó la Comisión sobre la necesidad de racionalizar nuestros horarios.

3. Informe del Presidente

Inició su informe el Presidente señalando que la Junta Directiva de la Asociación para la Racionalización de los Horarios Españoles (ARHOE), entidad jurídica que acoge las actividades de la Comisión Nacional, ha celebrado dos reuniones el 1 y el 26 de septiembre, en las que se han ido perfilando y ultimando todos los aspectos relativos al I Congreso Nacional. A la segunda de ellas asistieron los miembros del Comité Ejecutivo de la Comisión Nacional. En el 'avance' de programa están recogidas todas las personalidades que, hasta el momento, han aceptado formar

**COMISIÓN NACIONAL
PARA LA RACIONALIZACIÓN DE LOS HORARIOS ESPAÑOLES**

parte del Comité de Honor. Hizo constar que éste no es un tema cerrado, sino que puede ampliarse. Informó que se han enviado cartas-recordatorio a los Presidentes de Comunidades Autónomas que aún no habían contestado a la invitación a formar parte del Comité de Honor, así como a otras personalidades.

Lo que sí estaban cerradas, señaló, eran las tres Mesas Redondas que se desarrollarían en el Congreso -'Infancia, Juventud y Tiempo', 'Necesidad de tiempo en la edad adulta' y 'Los tiempos en los mayores'-, así como los intervinientes en ellas (presidente de mesa, moderador, ponentes e invitados especiales), pendiente únicamente de variaciones de última hora. En noviembre se celebrarán unas reuniones con los participantes, a fin de definir las líneas de intervención en busca de la máxima pluralidad de los temas a tratar.

En el apartado 'Testimonios', dijo, está prevista la intervención de treinta personalidades de los más variados sectores sociales, que expresarán durante un máximo de tres minutos su pensamiento y opinión sobre los horarios.

Informó también el Presidente que el Congreso será retransmitido en directo por Internet y que posteriormente se editará un libro que recogerá todas las intervenciones. El libro será editado por el Ministerio de Administraciones Públicas, a través del INAP, para lo cual había realizado las oportunas gestiones. Asimismo, en los contactos con el Ministerio de Trabajo se había logrado el compromiso de que en todas las publicaciones del Ministerio se reflejara la información relativa al Congreso.

Adelantó que a últimos de octubre se enviará información-recordatorio a los medios de comunicación y se convocará una rueda de prensa para la presentación del Congreso. Hizo mención de los últimas informaciones aparecidas, en relación con las actividades de la Comisión, en 'El Economista', 'El Mundo' y el 'Magazine' de 'ABC'. En este último, D. Juan Manuel de Prada había escrito un magnífico artículo, titulado 'Horarios'.

Finalmente, se refirió a las quejas llegadas a la Comisión por lo intempestivo del horario del programa 'El primero de la clase', de TVE, dedicado a niños y jóvenes, que empezaba los martes a las 22:00 h. y terminaba pasadas las doce de la noche. Con este motivo, le remitió un correo a la

Directora General de RTVE, Dña. Carmen Caffarel, haciéndole notar su preocupación y desacuerdo con este horario, e instando a un adelanto del mismo o a cambiar el día de emisión.

El Presidente comunicó las últimas actividades realizadas:

- 12 septiembre. Madrid.- Intervención del Presidente en el CESEDEN.
- 13 de septiembre. Madrid.- Reunión del Presidente con D. Fernando Casado, Director del Instituto de la Empresa Familiar.
- 18 de septiembre. Madrid.- Reunión del Presidente con Dña. Amparo Marsal, Directora General de Familia.
- 20 de septiembre. Madrid.- Reunión del Presidente con la Junta Directiva de la Real Academia de Doctores de España.
- 25 de septiembre. Madrid.- Reunión del Presidente con D. Francisco Güeto, Presidente de la HOAC.
- 27 de septiembre. Madrid.- En el Palacio de Congresos y Exposiciones, participación de D. Ignacio Buqueras y Bach, Presidente de la Comisión Nacional; Dña. Carmen Gallardo, Vicerrectora de la Universidad Rey Juan Carlos, y Dña. Carmen de Alvear, Vicepresidenta de COPEMA y miembro de la Comisión Nacional, en la Mesa Redonda 'Las personas mayores y los horarios', en el marco del Salón 50+, que organiza la Confederación Española de Organizaciones de Mayores (CEOMA).
- 4 de octubre. Sevilla.- Reunión con la Presidenta del Parlamento de Andalucía, Dña. María del Mar Moreno, la Mesa del Parlamento y los portavoces de todos los grupos políticos con representación parlamentaria.
- 5 de octubre. Oropesa (Toledo).- En el Parador, intervención del Presidente en una Jornada organizada por el Centro de la Mujer de Calera y Chozas.

También informó de las próximas **actividades previstas**.

El Presidente se refirió a la reunión mantenida con un representante del Gobierno del País Vasco para concertar una entrevista con el Lehendakari, el Presidente del Parlamento y portavoces de los grupos políticos, con el propósito de informarles de nuestras propuestas e invitarles a crear una Comisión o Subcomisión en la Cámara Regional que estudie y analice los horarios, similar a la que se auspició y se creó en el Congreso de los Diputados.

Finalizó su informe recordando que nos habíamos planteado 2006 como un año de sensibilización de la sociedad, cuyo colofón será la celebración del Congreso, por lo que pidió a los miembros de la Comisión Nacional el máximo esfuerzo para lograr el éxito del mismo, así como su más amplia difusión y repercusión.

4. I Congreso Nacional para Racionalizar los Horarios Españoles

Tomó la palabra Dña. Pilar Laguna, Vicerrectora de la Universidad Rey Juan Carlos, para informar del Congreso Nacional, cuyo lema es '**Tiempo para todos**'. El Salón de Actos del Campus de Vicálvaro, donde se celebrará, cuenta con un aforo cercano a las trescientas personas. Tras la Conferencia Inaugural, que pronunciará D. Federico Mayor Zaragoza, Presidente de la Fundación Cultura de Paz, se desarrollarán las siguientes Mesas Redondas: 'Infancia, Juventud y Tiempo: realidades y tendencias'; 'Necesidades de tiempo en la edad adulta' y 'Los tiempos en los mayores'. Una forma innovadora en los planteamientos del debate sobre los usos del tiempo en las tres etapas más características de la vida de las personas. Además, como ya había indicado el Presidente de la Comisión Nacional en su informe, se contempla la figura de los 'Testimonios', con la participación de 30 personalidades que aportarán una imagen plural de nuestra sociedad.

Dña. Pilar Laguna añadió que habrá cuatro actos de singular importancia: el de Inauguración del Congreso y el de Clausura de la Primera Jornada, ambos el 14 de diciembre; y el de Inauguración de la 2ª Jornada y el de Clausura del Congreso, los dos el siguiente día 15.

Informó que el precio de inscripción para asistir al Congreso es de 150 euros por persona, o de 120 euros si la inscripción se realiza antes del 14 de noviembre. Habrá unas condiciones especiales para alumnos y profesores universitarios: 30 euros por persona.

Finalizó recordando a los miembros de la Comisión Nacional la necesidad del mayor esfuerzo de todos para lograr la máxima difusión del Congreso y completar el aforo del Salón de Actos.

D. Ignacio Buqueras y Bach recordó las gestiones que se han realizado y se siguen realizando para la financiación del Congreso, y la necesidad de recortar los gastos al máximo.

Dña. Carmen de Alvear, Vicepresidenta de COPEMA, sugirió contactar con la Asociación de Relojeros y estudiar la posibilidad de que hicieran un obsequio a los congresistas, lo que podría ser

**COMISIÓN NACIONAL
PARA LA RACIONALIZACIÓN DE LOS HORARIOS ESPAÑOLES**

una fórmula para lograr mayor asistencia. El Presidente la felicitó por la propuesta y le solicitó hiciera las gestiones oportunas para conectar con el citado sector.

En esos momentos se repartió a los asistentes unas copias del 'avance' del programa del Congreso.

Dña. Julia Requejo, miembro del Gabinete Técnico de UGT, expuso la conveniencia de que en las ponencias de las Mesas Redondas del Congreso estuviesen representadas las organizaciones sindicales, especialmente en la 2ª, 'Necesidades de tiempo en la edad adulta', en la que las connotaciones laborales son evidentes.

Contestó el Presidente que tenía razón y tomaba nota de su sugerencia, pero recordó que en el correo que remitió acompañando al acta de la reunión nº 23, con fecha 28 de junio, expresaba a todos los miembros de la Comisión Nacional su "deseo de recibir, antes del 10 de julio, propuestas y sugerencias, en este caso y de forma muy especial, en relación a la convocatoria del I Congreso Nacional para la Racionalización de los Horarios Españoles: el lema del Congreso, así como las posibles ponencias a debatir en el mismo, y nombres de moderadores y ponentes". Excepto USO y tres miembros más de la Comisión Nacional, continuó el Sr. Buqueras, nadie más había aportado sus sugerencias y propuestas de nombres. No obstante, consideró que la participación de los sindicatos, a través de sus dirigentes, bien podía incluirse en la intervención como Testimonios.

En apoyo a lo expuesto por Dña. Julia Requejo se manifestó **D. Javier de Vicente**, miembro del Gabinete Técnico de USO, quien propuso utilizar los actos de Inauguración y Clausura para las intervenciones de los dirigentes sindicales. Hizo notar también que no había visto a ningún representante de CCOO en las últimas reuniones de la Comisión Nacional.

El Presidente de la Comisión Nacional señaló que el representante de CCOO en la Comisión Nacional recibía las mismas citaciones e informaciones que los demás miembros de la misma y que su falta a las reuniones, que no dudaba estaba justificada, se la había hecho notar tanto al interesado como a D. José María Fidalgo. Por otra parte, recordó que llevaba más de un año esperando a reunirse con los miembros del Secretariado Confederal de CCOO, reunión para la que existía el compromiso de D. José María Fidalgo, pero que no había llegado a producirse, pese a las comunicaciones reiterándole la petición de celebración de la misma.

5. Financiación

Dña. María Ángeles Osorio, Directora del Departamento de Cooperación Empresarial y Relaciones Institucionales de la Universidad San Pablo-CEU y Tesorera de ARHOE, informó de las instituciones o entidades que, hasta el momento, han contribuido, económicamente o con otra clase de ayudas, a la financiación tanto del Observatorio de los Horarios como del I Congreso Nacional.

6. Observatorio de los Horarios

Dña. Yolanda Cano Galán, Coordinadora del Observatorio de los Horarios Españoles, informó que está en marcha la primera investigación del Observatorio, que consistirá en analizar el grado de sensibilidad de la sociedad sobre los horarios, mediante una encuesta nacional, segmentada por Comunidades Autónomas, de 50 a 60 preguntas. Se harán 18.000 entrevistas. De dicha encuesta habrá datos en diciembre referidos a la Comunidad Autónoma que se decida, para tener en enero los datos correspondientes a la segunda Comunidad encuestada. Aseguró que la línea de investigación, llevada a cabo por un equipo muy competente de doctores y profesores universitarios, era altamente rigurosa, lo que permitiría lograr fuentes de financiación. Finalizó señalando que había logrado una rebaja de 17.772 euros del presupuesto inicial de CUESA, la empresa encargada de la encuesta.

7. I Premio para Racionalizar los Horarios Españoles

El Presidente solicitó a los asistentes que hicieran, antes del 15 de noviembre, una propuesta de candidatos al I Premio para la Racionalización de los Horarios Españoles, en sus diferentes modalidades, para no vernos en la tesitura de tener que declarar alguno desierto por falta de candidatos. Indicó que las bases se habían repartido ampliamente y que en los próximos días se haría una nueva difusión de las mismas, al tiempo que ponía a disposición de los miembros de la Comisión Nacional los ejemplares que desearan para distribuir.

8. Ruegos y preguntas

Dña. María Ángeles Osorio intervino para señalar la importancia de los servicios permanentes de 24 horas, que facilitan la vida familiar y laboral. En el mismo sentido, D. Alejandro Artal, Contralmirante de la Armada, señaló que no debíamos olvidar que el número de personas que hacen vida nocturna es muy elevado.

Por su parte, **Dña. Yolanda Cano** sugirió como muy conveniente la incorporación de gente joven a la Comisión Nacional, a través de instituciones como el Consejo de la Juventud de España. Idea apoyada por D. Francisco Güeto, Presidente General de HOAC, quien sugirió que se invitara al Congreso a organizaciones juveniles, ya que indiscutiblemente los jóvenes también están afectados por el problema de los horarios.

Dña. Noemí Gómez, de la Asociación Mujer, Familia y Trabajo, propuso que se invitara a participar en Testimonios a Dña. Rosa María García, Consejera Delegada de Microsoft, empresa recientemente galardonada por su política de conciliación de la vida personal, familiar y laboral, y flexibilización de los horarios.

D. Pedro López, Asesor del Presidente de la Comisión Nacional, leyó unas palabras de D. Ángel Durández, Presidente de Información y Control de Publicaciones, quien excusó su asistencia a la reunión por encontrarse fuera de Madrid. En ellas sostenía que la alta dirección “debe involucrarse de manera directa” en el cambio para racionalizar nuestros horarios.

El Presidente agradeció todas las intervenciones y manifestó que la Comisión Nacional tiene muy en cuenta en sus planteamientos que una sociedad del siglo XXI tiene múltiples horarios. Lo importante es que haya flexibilidad, posibilidad de conciliar y que no haya abusos. Por otra parte, recordó que de forma reiterada ha venido solicitando en todas las reuniones, y en todas sus cartas, propuestas de nombres de instituciones y entidades para su incorporación a la Comisión Nacional, y para cada actividad a desarrollar.

Vigésima quinta reunión.

Federación Española de Municipios y Provincias. 4 de diciembre de 2006

En la sede de la Federación Española de Municipios y Provincias (FEMP) se celebró el 4 de diciembre de 2006, a las 17:00 horas, la vigésima quinta reunión de la Comisión Nacional para la Racionalización de los Horarios Españoles y su Normalización con los de los países de la Unión Europea.

La reunión estuvo presidida por **D. Ignacio Buqueras y Bach**, Presidente de la Comisión Nacional, y de la Asociación para la Racionalización de los Horarios Españoles (ARHOE).

D. Ignacio Buqueras y Bach informó que el Presidente de la FEMP, **D. Heliodoro Gallego**, no podía copresidir la reunión y había delegado en el Secretario General, D. Gabriel Álvarez, quien se encontraba en una reunión y se incorporaría posteriormente al pleno de la Comisión Nacional.

1. Aprobación del acta anterior

El Presidente informó que se habían reflejado en la propuesta de acta de la reunión vigésimo cuarta, celebrada el 10 de octubre en el Campus de Vicálvaro de la Universidad Rey Juan Carlos, las ligeras matizaciones que se recibieron. La citada acta fue aprobada por unanimidad.

2. Observatorio de los Horarios. Informe

Dña. Yolanda Cano, Coordinadora del Observatorio de los Horarios Españoles, informó que se había realizado una encuesta en la Comunidad de Madrid, cuyos resultados se preveía que recibiría ARHOE en la semana del 11 al 15 de diciembre, a los que seguirían los resultados de Cataluña, Ambas Comunidades Autónomas han sido elegidas por ser las más representativas y de mayor importancia. Se mostró convencida de que los resultados serán de gran interés para medir, entre otras cuestiones, el grado de sensibilización de la sociedad respecto a la necesidad de racionalizar nuestros actuales horarios.

3. I Congreso Nacional. Informe Técnico

D. Pedro López, Asesor del Presidente, informó que se había elaborado un libro, que se entregará a los congresistas, en el que, bajo el título 'Por un Horario más Racional', se recogen las actividades realizadas desde que en 2001 el entonces Presidente de la Fundación Independiente, D. Ignacio Buqueras y Bach, presentó al Patronato de la misma su propuesta para estudiar por qué nuestros actuales horarios y hábitos era tan distintos de los de los países de nuestro entorno e iniciar una campaña para racionalizarlos y normalizarlos con los de los dichos países. Junto a esta primera andadura, se recogen en el libro la creación de la Comisión Nacional, sus primeras 25 reuniones, las visitas y encuentros celebrados por el Presidente y el Comité Ejecutivo, las Jornadas sobre 'La necesaria racionalización de los horarios españoles', los libros y 'Cuadernos de

Sociedad' editados, las intervenciones del Presidente en conferencias, mesas redondas, Congresos...

Indicó, asimismo, también que se había confeccionado el programa del I Congreso Nacional, con las nuevas incorporaciones. En cuanto a la 'logística', informó que se habían establecido cuatro Grupos de Trabajo, para que todos los miembros de la Comisión Nacional fueran no sólo convocantes del Congreso, sino también protagonistas del mismo. Señaló que se había hecho la cartelería del Congreso para situar en la Mesa Presidencial y en el edificio y Salón de Actos donde se celebrará; y que también se habían confeccionado unos carteles para su distribución en la Universidades Rey Juan Carlos y San Pablo-CEU, de manera que el alumnado y el personal docente y administrativo pudieran estar informados de que podían asistir al Congreso con una cuota especial. Al alumnado se le concederían créditos por asistencia.

Además del libro 'Por un Horario más Racional', se entregará a los congresistas el Libro Blanco 'España, en hora europea' y los Cuadernos de Sociedad 35 y 36, correspondientes a las Jornadas VI y VII sobre 'La necesaria racionalización de los horarios españoles'. En el recinto de la Universidad se habilitará un parking para los asistentes al Congreso.

4. Informe del Presidente

El Presidente detalló las actividades realizadas desde la última reunión del pleno de la Comisión Nacional:

- 17 de octubre. Palma de Mallorca.- Rueda de prensa del Consejero de Trabajo del Govern de les Illes Balears y el Presidente de la Comisión Nacional, y participación en una Mesa Redonda sobre la conciliación de la vida personal, laboral y familiar.
- 19 de octubre. Murcia.- Intervención del Presidente de la Comisión Nacional, presentando la Ponencia Marco 'Los horarios, la conciliación y la productividad' del II Congreso Nacional Mujer Emprende.
- 28 de octubre. Vitoria.- Intervención del Presidente de la Comisión Nacional como ponente del III Congreso Vasco de Familias Numerosas.

- 17, 18 y 19 de noviembre. Madrid.- Participación como Presidente de la Mesa Redonda 'Hacer Familia', del VIII Congreso Católicos y Vida Pública, organizado por el CEU-San Pablo.
- 21 de noviembre. Madrid.- Reunión del Presidente de la Comisión Nacional con el Secretario General y el Comité Confederal de USO.
- 24 de noviembre. Madrid.- Conferencia-coloquio del Presidente en el Forum del Instituto de Auditores Internos.
- 25 de noviembre. Madrid.- Participación del Presidente como ponente de la Mesa Redonda 'La familia como motor económico y social' en el V Congreso Nacional de Familias Numerosas.

Sobre el I Congreso Nacional para Racionalizar los Horarios Españoles, el Presidente informó que el pasado 28 de noviembre mantuvo una fructífera serie de reuniones con las personas -presidentes de Mesa, moderadores, ponentes e invitados especiales- que intervendrán en las Mesas Redondas. Se les entregó una normativa en relación con la duración de cada una de sus intervenciones, con el fin de cumplir estrictamente el horario establecido. Tras las ponencias e intervenciones de los invitados especiales, se celebrará un coloquio entre los componentes de la Mesa para proceder a continuación a un coloquio, de media hora, con los congresistas que deseen participar.

Señaló el Presidente que en el Congreso habrá una Fila 0, para aquellas personalidades que no están incluidas entre los participantes en las Mesas Redondas y quieran intervenir y expresar su opinión en el coloquio.

Se han establecido cuatro **Grupos de Trabajo** para que los miembros de la Comisión Nacional que lo deseen se incorporen a los mismos, a fin de agilizar el funcionamiento del Congreso. Estos Grupos son: Organización, Inscripciones, Testimonios y Medios de Comunicación Social. Obviamente, además de las dos personas contratadas por ARHOE para la recepción y entrega de documentación del día 14, son necesarias más personas para agilizar al máximo posible este trámite. Lo mismo ocurre con las inscripciones que se harán el mismo día. En relación con los intervinientes en el área de Testimonios, se necesitan personas para recibirlos y situarlos en los lugares que ocuparán en el Congreso, y también para dar lectura a aquellos Testimonios que no pueda asistir su autor.

En cuanto a los medios de comunicación, el Presidente invita a los miembros de la Comisión Nacional a que hagan todo lo posible, a través de sus conocimientos y amistades, para que en el Congreso esté representado el mayor número de medios y se logre así su máxima difusión. El Presidente informó que en los últimos días se estaban intensificando las inscripciones al Congreso. Solicitó a todos los miembros de la Comisión Nacional, presentes y ausentes, un importante esfuerzo, en primer lugar inscribiéndose los que no lo hubieran hecho. Informó el Presidente que el 29 de noviembre se reunió el Jurado del I Premio para Racionalizar los Horarios Españoles, compuesto por Dña, Nuria Chinchilla, Directora del Centro Internacional Trabajo y Familia del IESE; D. Antonio Trueba, Presidente de la Fundación+Familia; y D. Fernando González Urbaneja, Presidente de la Asociación de la Prensa de Madrid y de la Federación de Asociaciones de la Prensa de España. En esa reunión, el Jurado decidió, por unanimidad, conceder los Premios a MRW, en la modalidad de empresas; a la Fundación ONCE-Grupo FUNDOSA, en la de personas físicas, entidades o instituciones, y al diario gratuito 'Qué!', en la de medios de comunicación social. Los Premios se entregarán inmediatamente antes del Acto de Clausura del Congreso, el día 15, y lo recibirán D. Francisco Frías, Presidente de MRW; D. Alberto Durán, Presidente de la Fundación ONCE; y Dña. Ana Isabel Pereda, Directora de 'Qué!'.

D. Javier de Vicente, del Gabinete Técnico de USO, recordó que en la anterior reunión de la Comisión Nacional había expresado su extrañeza porque en las Mesas Redondas no había representación de los sindicatos ni de los empresarios y propuso la posible intervención de representantes sindicales y empresariales en el área de Testimonios. En el caso de USO, sugirió que interviniera su Secretario General, D. Julio Salazar.

Respondió el Presidente de la Comisión Nacional que para esta primera edición del Congreso se había decidido la presencia de la sociedad civil en unas Mesas Redondas referidas a las tres etapas de la vida de una persona, y que la representación de sindicatos y organizaciones empresariales en las ponencias se haría en el próximo Congreso, donde, entre otros temas, se hablará de productividad y competitividad. En cuanto a la participación en el área de Testimonios, señaló que se había invitado a intervenir a los Secretarios Generales de los sindicatos, así como a los Presidentes de organizaciones empresariales (CEOE, CEIM...), y que, por supuesto, se contaba

con la intervención de D. Julio Salazar. Recordó la creación de la Fila 0 para estas especiales y esperadas intervenciones.

D. Gonzalo Múzquiz, Secretario General de la Unión Profesional, hizo constar su preocupación por la racionalización de los horarios entre los profesionales liberales, no sujetos a unas normas específicas sobre horarios. Respondió D. Ignacio Buqueras que en este caso, como también en el de otros muchos trabajadores -servicios, cadenas de producción, bomberos, policía, hospitales...-, no es posible, obviamente, adoptar o llevar a la práctica los horarios que propugnamos, pero sí, en cualquier caso, racionalizarlos. Hizo constar que libertad y flexibilidad deben ser premisas esenciales en todos los planteamientos de la Comisión Nacional.

Dña. Yolanda Cano indicó que de la encuesta realizada para el Observatorio de los Horarios se desprenderán datos relativos a las profesiones liberales que, sin duda, podrían interesarle.

Se refirió el Presidente de la Comisión Nacional a la reunión de trabajo de la Junta Directiva de ARHOE y el Comité Ejecutivo de la Comisión Nacional que se celebró el 2 de diciembre, sábado, desde las 9:00 hasta las 14:00 horas en la Fundación Universidad Rey Juan Carlos. En dicha reunión se establecieron una serie de propuestas de conclusiones a considerar en el Congreso, fruto de los trabajos, estudios y debates de estos últimos tres años. Estas propuestas fueron leídas por Dña. María Ángeles Osorio, Directora del Departamento de Cooperación Empresarial y Relaciones Institucionales de la Universidad San Pablo-CEU. Tras la lectura, se hicieron las matizaciones pertinentes, que fueron recogidas.

Finalmente, D. Ignacio Buqueras informó que el próximo día 12, martes, a las 12:00 h., en la sede de la Asociación de la Prensa de Madrid se celebrará una rueda de prensa para presentar a los medios el I Congreso Nacional.

5. Ruegos y preguntas

No habiendo preguntas en este capítulo del Orden del Día, el Presidente dio por levantado el pleno de la Comisión Nacional a las 18:49 horas.

Plenos de la Comisión Nacional 2007

Vigésima sexta reunión.

Defensor del Pueblo. 25 de enero de 2007

En la sede del Defensor del Pueblo se celebró el 25 de enero de 2007, a las 17:00 horas, la vigésimo sexta reunión de la Comisión Nacional para la Racionalización de los Horarios Españoles y su Normalización con los de los países de la Unión Europea.

La reunión estuvo copresidida por **D. Enrique Múgica Herzog**, Defensor del Pueblo, y **D. Ignacio Buqueras y Bach**, Presidente la Comisión Nacional y de la Asociación para la Racionalización de los Horarios Españoles (ARHOE).

Asistieron a ella varios miembros de la Comisión Nacional. También estuvieron presentes, por parte de la Institución anfitriona, Dña. María del Mar España Martí, Secretaria General; D. Manuel García Urra, Jefe de Gabinete del Defensor del Pueblo; D. José Manuel Sánchez Saudinós, Jefe de Gabinete de la Adjuntía Segunda; Dña. Pilar Lucendo, Responsable del Área de Función y Empleo Públicos; Dña. Beatriz Rueda, Responsable del Área de Asuntos Generales; y Dña. Clara de los Cobos, Asesora del Defensor del Pueblo.

1. Aprobación del acta anterior

El Presidente de la Comisión Nacional preguntó a los miembros asistentes si estimaban oportuna hacer alguna puntualización o corrección al acta de la reunión 25, celebrada el 4 de diciembre de 2006 en la sede de la Federación Española de Municipios y Provincias, o si por el contrario se aprobaba. Fue aprobada por unanimidad.

2. Palabras de bienvenida

A continuación, **D. Enrique Múgica Herzog** dio la bienvenida a los miembros de la Comisión Nacional asistentes y a los responsables de la misma, que tuvieron la idea de solicitar la celebración de una reunión en la sede del Defensor del Pueblo. Solicitud a la que, dijo, había accedido con sumo gusto, aunque lamentó que no se pudiera haber producido antes, a causa de

unas obras en el edificio. Calificó de razonables los planteamientos del ambicioso proyecto de racionalizar los horarios, aunque reconoció que la modificación de usos y costumbres muy arraigadas en nuestra sociedad, aunque sean manifiestamente mejorables, es una tarea compleja. Se refirió a la coincidencia, en muchas cuestiones, entre los objetivos de la Comisión Nacional y la actividad que se lleva a cabo en el Defensor del Pueblo, como institución constitucional de garantía de los derechos y libertades fundamentales, señalando que cualquier iniciativa que aspire a mejorar, con los instrumentos oportunos, la situación de cualquiera de los aspectos que facilitan la convivencia se convierte en un aliado de la institución que preside. La conciliación de la vida personal, familiar y laboral; la adecuada distribución del tiempo de trabajo y del tiempo de ocio; la formación y educación de los menores; la productividad... son asuntos cada día más trascendentes en nuestra sociedad.

Concluyó afirmando que la transformación de los usos y costumbres sociales, y hasta los más personales de cada individuo, se produce en un devenir silencioso sobre el que no es muy realista esperar el éxito seguro e inmediato de una intervención concreta, por más efectiva que se pretenda. Difícilmente lo hará un decreto gubernativo o una innovación legislativa. Es más fácil que sea la reunión de muchas iniciativas, como las propuestas por la Comisión Nacional, la que pueda favorecer los cambios que la razón y el sentido común aconsejan, con un esfuerzo conjunto de poderes públicos, instituciones, organizaciones sociales, empresas y medios de comunicación.

A continuación intervino el Presidente de la Comisión Nacional, D. Ignacio Buqueras y Bach, que agradeció al Defensor del Pueblo sus palabras y mostró su satisfacción porque la Comisión pudiera reunirse en la sede de una Institución tan valorada y respetada como la del Defensor del Pueblo, máxime en un momento crítico como el que estamos atravesando en el que la división es más fuerte que la unión. Calificó la figura del Defensor del Pueblo como referente de persona responsable, defensora de los valores que redundan en beneficio de todos los ciudadanos, y recordó la reunión que el Comité Ejecutivo de la Comisión Nacional mantuvo el 20 de julio de 2006 con D. Enrique Múgica. Informó que hoy tenía lugar la número 26 de las celebradas por la Comisión desde su creación en 2003, cada una de ellas en una entidad diferente, y reiteró su satisfacción por la convergencia en muchos puntos de la actividad del Defensor del Pueblo con las propuestas de la Comisión.

Solicitó al Defensor del Pueblo que la institución que ostentaba se convirtiera en un defensor de las propuestas de la Comisión Nacional a favor de unos horarios racionales imprescindibles para la conciliación y la igualdad, una mejor calidad de vida, un incremento de la productividad, una más satisfactoria salud, una reducción de la siniestralidad... Especialmente, le instó a velar porque el Plan Concilia, aprobado por el Gobierno para los funcionarios, sea de cumplimiento por los altos cargos de la Administración, no sólo porque las leyes y los planes están para ser cumplidos, sino también para dar ejemplo a la sociedad.

3. Informe del Presidente

El Presidente expresó su felicitación a tres miembros de la Comisión Nacional: a Dña. María Jesús Prieto Laffargue, por su nombramiento como Presidenta de la Fundación Independiente; a D. Antonio Lamela, por su investidura como Doctor Honoris Causa por la Universidad Camilo José Cela; y a D. Antonio Garrigues, por su investidura como Doctor Honoris Causa por la Universidad Europea de Madrid.

Al hacer balance de las actividades desarrolladas en 2006, destacó la constitución de la Asociación para la Racionalización de los Horarios Españoles (ARHOE), entidad jurídica de la Comisión Nacional; la puesta en marcha del Observatorio de los Horarios Españoles, que pretende el estudio y análisis de la necesidad de racionalizar los horarios en los diversos sectores socioeconómicos, y, al mismo tiempo, en cada una de las Comunidades Autónomas; la convocatoria y entrega del I Premio Nacional para Racionalizar los Horarios Españoles, en sus tres modalidades (persona física, entidad o institución; empresa; y medio de comunicación social, que más se hubieran distinguido por la adopción y difusión de medidas en favor de unos horarios más racionales); la celebración de 'Jornadas sobre la necesaria racionalización de los horarios españoles' y la edición de los correspondientes 'Cuadernos de Sociedad'; y la celebración del I Congreso Nacional para Racionalizar los Horarios Españoles.

Mencionó la amplia acogida de los medios de comunicación social a los planteamientos de la Comisión Nacional –se habían constatado 234 entrevistas o reportajes en prensa, radio y televisión-, en los que se seguiría insistiendo, ya que los medios de comunicación juegan un papel indispensable para la difusión del proyecto y la sensibilización de la sociedad.

Se refirió también al traslado de las propuestas y conclusiones del I Congreso a los líderes de los partidos políticos, para que incluyeran en sus respectivos programas, de cara a las cercanas elecciones autonómicas y municipales, un tema tan trascendente para los ciudadanos como es el de la racionalización de los horarios.

D. Enrique Múgica intervino para distinguir entre el personal funcional y los altos cargos, como personal de confianza de los Ministros. Tras estas palabras, abandonó la reunión, debido a otros compromisos, deseando que la misma fuera fructífera. D. Ignacio Buqueras le reiteró su gratitud por su presencia y la de sus colaboradores, y le entregó un lote de libros sobre los horarios para la Biblioteca de la Institución.

El Presidente de la Comisión Nacional finalizó su informe haciendo hincapié en la necesidad de seguir incidiendo en el mundo sindical y empresarial para que se tengan muy en cuenta las propuestas, así como en la motivación de la sociedad civil, excesivamente aletargada.

Dña. María del Mar España Martí, Secretaria General del Defensor del Pueblo preguntó qué datos manejaba la Comisión en relación al desfase con los países de la Unión Europea, sobre todo en cuanto a número de horas trabajadas y horarios laborales.

Respondió el Presidente que, según datos de Eurostat, los españoles trabajamos anualmente 294 horas más que la media del resto de los países europeos. Dato que chocaba negativamente con nuestra productividad, una de las más bajas de la UE, sólo por delante de Grecia y Portugal en la Europa de los Quince. En cuanto a los horarios laborales, indicó que alrededor de las 17:00 horas prácticamente se había terminado la jornada laboral en los demás países europeos. Una jornada continua, con flexibilidad en las horas de entrada y salida, y con un descanso de 45-60 minutos para comer a mediodía.

Dña. Pilar Laguna, Vicerrectora de la Universidad Rey Juan Carlos, añadió que para conseguir una conciliación de la vida personal, familiar y laboral; en los horarios escolares... era imprescindible racionalizar los horarios.

El Presidente de la Comisión señaló que cada día son más los responsables de Recursos Humanos que se interesan porque los empleados de sus empresas puedan alcanzar los objetivos anteriormente mencionados. Citó el nombre de empresas que ya han adoptado medidas para lograrlos, como Banesto, IBM, Microsoft, MRW, ONCE, Sanitas...

Dña. Julia Requejo, socióloga y miembro del Gabinete Técnico de UGT, señaló la importancia de la distribución del tiempo libre y de la necesidad de un acoplamiento de los horarios a las necesidades personales. Consideró que la satisfacción en el trabajo está íntimamente ligada a la productividad.

4. I Congreso Nacional. Informe

Dña. Pilar Laguna, Vicerrectora de la Universidad Rey Juan Carlos, informó sobre el I Congreso Nacional para Racionalizar los Horarios Españoles, que se celebró en dicha Universidad el 14 y el 15 de diciembre de 2006. Tras recordar el lema del Congreso -'Tiempo para todo, tiempo para todos'-, Dña. Pilar Laguna calificó de muy positivos los resultados del Congreso, en el que se puso de manifiesto el trabajo realizado en los tres años anteriores. Destacó la composición, "de lujo", del Comité de Honor, así como la calidad de los intervinientes. En el Congreso se debatió la problemática del tiempo y de los horarios en las tres etapas de la vida de una persona: infancia, madurez y tercera edad.

Se refirió también al valor añadido al Congreso que supusieron los Testimonios de más de treinta personalidades de distintos sectores sociales, leídos a lo largo de las dos Jornadas. Destacó la pluralidad de los asistentes y la difusión del Congreso, que fue retransmitido en directo por Internet, en distintos medios de comunicación social. Finalizó indicando la necesidad de que los partidos políticos se involucren en las conclusiones del Congreso.

5. Observatorio de los Horarios

Dña. Pilar Laguna, en ausencia de la Coordinadora del Observatorio, Dña. Yolanda Cano, por enfermedad, explicó que desde su puesta en marcha en abril de 2006 se habían realizado una serie de actividades. Entre ellas destacó una encuesta, cuyos primeros resultados provisionales se referían a la Comunidad de Madrid. Señaló que antes de darlos a conocer a la opinión pública era

preciso debatirlos, puesto que el tema tratado es de gran importancia y requiere un estudio minucioso. Tras los resultados de la Comunidad de Madrid, se informaría de los habidos en el resto de las Comunidades Autónomas.

6. Propuesta de actividades para 2007

El Presidente de la Comisión Nacional informó de las actividades previstas para 2007:

- Se ha puesto en marcha el **Consejo Asesor de Medios de Comunicación Social** de la Comisión Nacional. En él participan, entre otros, D. Fernando González Urbaneja, Presidente de la Federación de Asociaciones de la Prensa de España y de la Asociación de la Prensa de Madrid; D. Ángel Expósito, Director General de Europa Press; D. José Manuel González Huesa, Director General de Servimedia; Dña. Pilar Cernuda, Directora de Fax Press; D. José Antich, Director de La Vanguardia; Dña. María José Izquierdo, Responsable del Departamento del Servicio de Estudios Efe... La primera reunión del Consejo Asesor se celebró el pasado 16 de enero en la sede de la Asociación de la Prensa de Madrid, y la próxima será en Europa Press. Es nuestra intención –añadió– que las reuniones se celebren en las respectivas sedes de los miembros del Consejo.
- En la semana próxima se constituirá el **Consejo Asesor de Asuntos Económicos**. La financiación es imprescindible para llevar a cabo nuestro proyecto.
- Están previstas varias **‘Jornadas sobre la necesaria racionalización de los horarios españoles’**, que se celebrarán en distintas ciudades, y que, como es habitual, serán recogidas en los correspondientes ‘Cuadernos de Sociedad’.
- Se están ultimando los textos para editar el **libro sobre el I Congreso Nacional para Racionalizar los Horarios Españoles**, que será presentado en Madrid en la primera quincena de abril por el Ministro de Administraciones Públicas y el Presidente de la Comisión Nacional. Seguidamente, se presentará en todas las Comunidades Autónomas.

- El 8 de marzo se inaugurará en el Club Financiero Génova el **Ciclo 'Horarios Racionales'**, que se desarrollará en marzo, abril y mayo. En el acto de Inauguración intervendrán D. Juan Antonio Sagardoy, Presidente del Club Financiero Génova, y D. Ignacio Buqueras, Presidente de la Comisión Nacional. En esta primera jornada se celebrará la Mesa Redonda 'Horarios, conciliación y productividad', moderada por D. Ángel Expósito, Director General de Europa Press, y en la que intervendrán como ponentes Dña. Angelines Basagoiti, Presidenta de la Asociación de Empresas Emisoras de Vales de Comida; D. Ángel Duráñez, Presidente de Información y Control de Publicaciones; Dña. Ana Irusta, Directora del Programa de Conciliación y Diversidad de Banesto; y Dña. Pilar Laguna, Vicerrectora de Títulos Propios y Postgrado de la Universidad Rey Juan Carlos. Dña. Julia Requejo, del Gabinete de UGT, echó en falta la participación de los sindicatos en dicha Mesa redonda, a lo que contestó el Presidente que estaba prevista la participación de UGT, CCOO, y USO en actos posteriores del Ciclo. Añadió que tras esta primera Mesa Redonda se pronunciarían las Conferencias, cada una en una entidad o institución diferente, para finalizar el Ciclo con otra Mesa Redonda y el Acto de Clausura.
- El 23 y el 24 de marzo tendrá lugar el **Curso de oratoria** aplicada a los horarios, dirigido a los miembros de la Comisión Nacional, empresas colaboradoras y medios de comunicación. Lo impartirá D. Ángel Lafuente, Director del Instituto de Técnicas Verbales. Su ofrecimiento de colaboración es totalmente altruista, al servicio de los importantes fines de la Comisión Nacional. El Sr. Buqueras hace notar que en cursos similares el importe es de 400 a 500 euros por persona.
- En febrero se convocará el **II Premio Nacional para Racionalizar los Horarios Españoles**.
- Se está gestionando la presencia de la Comisión Nacional en varios **Cursos de Verano** a través de Conferencias o la organización de un Curso propio.
- Bajo el lema 'Horarios, conciliación y productividad', se celebrará en Madrid, en la primera quincena de noviembre, el **II Congreso Nacional para Racionalizar los Horarios**

Españoles. En él se desarrollarán cuatro Mesas Redondas, se leerán los Testimonios de diversas personalidades y se entregará el Premio Nacional para Racionalizar los Horarios Españoles. Será retransmitido en directo por Internet, se impulsará su máxima proyección y difusión en los medios de comunicación social y se editará un libro del II Congreso.

- Están previstas varias **conferencias** del Presidente de la Comisión Nacional.

7. Ruegos y preguntas

Inició la intervención **Dña. Pilar Lucendo**, Responsable del Área de Función y Empleo Públicos, refiriéndose a las actividades que se desarrollan en el Defensor del Pueblo en cuanto a la conciliación en el ámbito de la Administración pública. Señaló que se recibían bastantes quejas en asuntos relacionados con las excedencias, y que la función del Defensor del Pueblo estaba dirigida, principalmente, a hacer una interpretación lógica de lo legislado.

D. Manuel Ocaña, Secretario General de la Fundación Independiente, preguntó si se recibían quejas de mujeres que, por motivos de embarazo, pudieran encontrarse en situaciones de marginación laboral, a lo que la Sra. Lucendo contestó que, en efecto, se recibían algunas relacionadas con el mobbing o acoso laboral.

La Asesora del Defensor del Pueblo, **Dña. Clara de los Cobos**, manifestó que llegaban quejas de personas que trabajaban en la empresa privada, donde la Institución no tiene competencias: tan sólo podía informar de los pasos a seguir en la Inspección de Trabajo. En cuanto a la conciliación, se recomienda que en la empresa privada pueda implantarse el Plan Concilia. Finalizó que sí se actuaba en numerosos casos en temas relacionados con las prestaciones de la Seguridad Social y que se sugerían modificaciones en la Ley General de la Seguridad Social, para conseguir una aplicación flexible de la normativa.

D. José Manuel Sánchez Saudinós, Jefe de Gabinete de la Adjuntía Segunda, indicó que otro de los temas que más quejas suscitaba era el de los horarios intensivos en los colegios.

Dña. María del Mar España, Secretaria General del Defensor del Pueblo, indicó que ponía a disposición de la Comisión Nacional toda la información que precisáramos para el desarrollo de nuestras propuestas, petición que agradeció el Presidente.

D. Javier de Vicente, del Gabinete Técnico de USO, se refirió a que consideraba más oportuno, como efecto beneficioso, hablar de los 'planes concilia', con repercusión en la empresa privada, además del Plan Concilia, que afecta al funcionariado.

Vigésimo séptima reunión.

Senado. 27 de febrero de 2007

En la Sala Europa del Senado se celebró el 27 de febrero de 2007, de 17:00 a 19:00 horas, la 27ª reunión de la Comisión Nacional para la Racionalización de los Horarios Españoles y su Normalización con los de los Países de la Unión Europea.

La reunión fue presidida por **D. Isidre Molas i Batllori**, Vicepresidente Primero del Senado, en representación del Presidente, D. Javier Rojo, que se encontraba de viaje oficial en la India, y por **D. Ignacio Buqueras y Bach**, Presidente de la Comisión Nacional.

1. Palabras de bienvenida

D. Isidre Molas, Vicepresidente Primero del Senado, dio la bienvenida a los asistentes en nombre de la Cámara Alta y en representación del Presidente, D. Javier Rojo. Destacó que *"el Senado es la casa del pueblo español, y así, cuando el pueblo pide acudir a ella, es recibido, como lo ha sido la Comisión Nacional para la Racionalización de los Horarios Españoles, que solicitó celebrar el pleno de su 27ª reunión en una fecha significativa, el primer aniversario de la que celebró en la otra Cámara de las Cortes Generales, el Congreso de los Diputados"*.

Expresó su deseo de que los trabajos desarrollados por la Comisión avancen y den como fruto unos horarios más racionales que solucionen los problemas de los ciudadanos, más agudizados en las grandes ciudades. Una tarea difícil de resolver, pero no imposible, en tanto haya personas que, dedicando su propio tiempo libre, se esfuercen en esta política social. Ésa es, resaltó, la grandeza de los que intentan mejorar la sociedad.

**COMISIÓN NACIONAL
PARA LA RACIONALIZACIÓN DE LOS HORARIOS ESPAÑOLES**

Manifestó también que no se trata sólo de leyes. La clave está en el tiempo, en compaginar los distintos horarios de las personas y en cada una de las fases de su vida. El horario debe aprenderse desde pequeño, en la estructura familiar. Finalizó deseando que la reunión fuera fructífera y recordó que de la prudencia y del sacrificio de las personas involucradas en esta tarea dependerá el éxito de sus propuestas y conclusiones.

A estas palabras respondió D. Ignacio Buqueras y Bach expresándole el agradecimiento de la Comisión Nacional. Le pidió que se lo trasladara también a D. Javier Rojo, Presidente del Senado, y a la Mesa del mismo, por haber aceptado la solicitud de la Comisión para celebrar en la Cámara Alta su 27ª reunión y, muy especialmente, por serlo en el mismo día, un año después, de la celebrada en el Congreso de los Diputados. Asimismo, recordó sus dos visitas anteriores al Senado: la primera, el 20 de octubre de 2005, en la que, acompañado por su asesor, D. Pedro López, fue recibido por D. Javier Rojo; y la segunda, el 20 de febrero de 2006, en la que se reunió con Dña. Lenxu Rubial, Presidenta de la Comisión de Trabajo y Asuntos Sociales.

El Presidente mostró su satisfacción porque la Comisión Nacional pudiera celebrar una reunión en la Cámara de Representación Territorial de España y lanzó un llamamiento a los Presidentes de las Comunidades Autónomas, Presidentes de las Asambleas Regionales, Consejeros de Trabajo y Asuntos Sociales y de Familia..., para que apoyen nuestras propuestas con el fin de erradicar unos horarios de otra época, que están haciendo que, especialmente, la mujer sea la gran perjudicada por ellos; para que fomenten y logren unas ayudas a la familia que recorten la distancia sideral que nos separa de otros países de la Unión Europea en este asunto; en suma, para que consigamos de forma efectiva y real la conciliación de la vida personal, laboral y familiar, la igualdad, mejorar nuestra calidad de vida, aumentar la productividad, reducir la siniestralidad, poder disponer de más tiempo para nuestro ocio... Manifestó que en sus numerosas reuniones con dirigentes políticos había escuchado muy buenas palabras, pero, desgraciadamente, había constatado muy pocas realidades.

Finalizadas sus palabras, hizo entrega a D. Isidre Molas de unos ejemplares de las publicaciones de la Comisión Nacional para la Biblioteca del Senado: los libros 'España, en hora', 'España, en hora europea' y 'Por un Horario más Racional'; y los 'Cuadernos de Sociedad', que recogen las

siete Jornadas sobre 'La necesaria racionalización de los horarios españoles', celebradas hasta ahora en distintas ciudades españolas. El Vicepresidente del Senado agradeció la entrega de las publicaciones, y volvió a desear éxito a la Comisión Nacional en la consecución de sus objetivos.

2. Aprobación del acta anterior

El acta de la reunión 26 de la Comisión Nacional, celebrada en la sede del Defensor del Pueblo el pasado 25 de enero, enviada en tiempo y forma a todos los miembros de la Comisión fue aprobada por unanimidad.

3. Informe del Presidente

El Presidente calificó de satisfactorios los resultados del I Congreso Nacional para Racionalizar los Horarios Españoles, celebrado en diciembre de 2006, e informó que los originales del libro que sobre el mismo se editará estaban desde hacía tres semanas en el Ministerio de Administraciones Públicas -sólo faltaba el prólogo del Ministro D. Jordi Sevilla, al que había dirigido una carta-, para ir preparando su maquetación, ya que es urgente la presentación del libro.

D. Ignacio Buqueras y Bach expresó su intención de reunirse en marzo con los líderes de los partidos políticos con representación parlamentaria, para que reflejen en sus respectivos programas, de cara a las elecciones autonómicas y municipales de mayo, la necesidad de unos horarios más racionales. De igual forma, en las reuniones con los líderes sindicales se insistirá en que en los convenios colectivos la conciliación y la igualdad reciban el mismo tratamiento de importancia que los acuerdos económicos. Respecto al sector empresarial, hizo hincapié en la necesidad de unos planteamientos necesarios y urgentes para la racionalización de los horarios.

Se refirió el Presidente al informe elaborado por una Subcomisión del Congreso de los Diputados respecto a los usos del tiempo y la racionalización de los horarios, esperando que la redacción final mejorara el borrador que se había recibido meses atrás, ya que éste era excesivamente light. Analizó los resultados del Plan Concilia, puesto en marcha en enero de 2006. Entre los funcionarios ha tenido sus efectos positivos, pero, lamentablemente, no ha sido así en lo que se refiere a los altos cargos. Sólo se cumple en el Ministerio de Administraciones Públicas. Añadió el Presidente que el

**COMISIÓN NACIONAL
PARA LA RACIONALIZACIÓN DE LOS HORARIOS ESPAÑOLES**

propio Ministro Jordi Sevilla, en uno de los Desayunos del Ritz, había reconocido “haber fracasado con sus colegas ministros en la observancia del Plan Concilia”.

Informó también del proyecto de invitar a los plenos de la Comisión Nacional a altos dirigentes de distintos ámbitos sociales -empresas, sindicatos, universidades, sociedad civil...-, para que aporten sus testimonios y sus experiencias, si han vivido en el extranjero, en una doble vinculación española-internacional.

Manifestó que los medios de comunicación continúan ocupándose de los horarios, pero que, aunque casi todos los días aparece una entrevista o reportaje, todavía es necesaria una mayor difusión de las propuestas de la Comisión Nacional.

Dña. Pilar Gómez Acebo, Presidenta de Placement, destacó la necesidad de sensibilización acerca de los horarios, no sólo de los presidentes de las empresas, sino también de quienes se ocupan de la selección del personal.

4. Consejos Asesores

Informó el Presidente que se habían creado dos Consejos Asesores de la Comisión Nacional: uno de **Medios de Comunicación Social** y el otro de **Asuntos Sociales**. El primero está integrado por prestigiosos profesionales de los medios de comunicación social, y cuya relación se dio a conocer en el pleno del 25 de enero de 2007. Desde entonces se han incorporado D. Manuel Campo Vidal, Director General de Lua Multimedia; D. Miguel Ángel Gozalo, ex Director de la Agencia Efe; Dña. Charo Izquierdo, Directora de ‘Yo Dona’; D. Ángel Ignacio Lafuente Zorrilla, Presidente del Instituto de Técnicas Verbales; Dña. Catherine Marlier, Representante del Grupo Intereconomía; D. Pedro Ruiz, periodista y escritor; Dña. Isabel San Sebastián, Directora de ‘El Debate’, de Telemadrid; y D. Luis del Val, periodista y escritor. El segundo se está configurando con varios prestigiosos catedráticos de Derecho del Trabajo, sindicalistas y dirigentes empresariales.

También se está poniendo en marcha un **Consejo Asesor de Asuntos Económicos** que estará integrado por los máximos representantes de las empresas patrocinadoras de los trabajos de la Comisión Nacional, con el fin de poder recabar las ayudas necesarias para llevar cabo las actividades previstas. Recordó a los miembros de la Comisión Nacional que es muy necesaria su

colaboración para encontrar vías de financiación que nos permitan desarrollar nuestros planteamientos.

5. Ciclo de Actos “Horarios Racionales”

Dña. Pilar Laguna, Vicerrectora de Títulos Propios y Postgrado de la Universidad Rey Juan Carlos, miembro del Comité Ejecutivo de la Comisión Nacional y directiva de ARHOE, informó del Ciclo de Actos ‘Horarios Racionales’, que se inaugurará el 8 de marzo en el Club Financiero Génova y que durante los meses de marzo, abril y mayo desarrollará 5 Mesas Redondas y 17 Conferencias, en otras tantas instituciones y entidades madrileñas. Es la primera vez que en Madrid se produce un hecho de estas características, que aborde sobre un mismo asunto tal variedad de enfoques y diversidad de ámbitos. El objetivo es llegar a todos los sectores de la sociedad para sensibilizarla acerca de nuestras propuestas sobre la necesidad de unos horarios más racionales.

D. Ignacio Buqueras solicitó a los miembros de la Comisión Nacional la máxima difusión del programa del Ciclo. Anunció que todas las intervenciones habidas en los distintos actos serían recogidas en un libro y que en 2008 se llevaría a cabo el II Ciclo de Actos.

6. II Congreso Nacional

Dña. Carmen Gallardo, Vicerrectora de Política Social, Calidad Ambiental y Universidad Saludable de la Universidad Rey Juan Carlos, Secretaria General de ARHOE y miembro del Comité Ejecutivo de la Comisión Nacional, explicó que el II Congreso Nacional para Racionalizar los Horarios Españoles se celebrará en Madrid los días 6 y 7 de noviembre, en el edificio Beatriz, con la temática ‘Horarios, Conciliación y Productividad’. Su desarrollo será similar al del primer Congreso Nacional que celebramos el pasado mes de diciembre en la Universidad Rey Juan Carlos: Conferencia y tres Mesas Redondas, además de la participación de personalidades en los distintos actos de Inauguración y Clausura de las jornadas del Congreso. También se leerán los Testimonios o comunicaciones de aquellas personalidades que deseen adherirse al mismo.

El Presidente de la Comisión Nacional reiteró la necesidad de cambiar la cultura de la presencia laboral por la de la eficiencia, y planteó que la conciliación y la productividad no están reñidas, sino que ocurre todo lo contrario.

7. II Premio para Racionalizar los Horarios Españoles

Señaló el Presidente que en breves fechas se convocaría el II Premio para Racionalizar los Horarios Españoles. Estábamos a la espera del diseño de Yanes, su patrocinador al igual que el año pasado, ya que se habían introducido algunas variaciones en el pin. Se mantenían las tres modalidades: persona física o entidad, empresa y medio de comunicación social que más se hayan distinguido por la defensa y puesta en práctica de medidas que favorezcan unos horarios racionales.

8. Grupos de Trabajo

Dña. María Ángeles Osorio Iturmendi, Directora de Relaciones Institucionales de la Universidad San Pablo CEU (2003-2006), Tesorera de ARHOE y miembro del Comité Ejecutivo de la Comisión Nacional, informó que se iban a relanzar los Grupos de Trabajo, con la implicación de todos los miembros de la Comisión Nacional, para sensibilizar a la sociedad española. Recordó que los Grupos se constituyeron en 2004 y que, fruto de sus informes y estudios, se publicó el Libro Verde 'España, en hora'. Dichos Grupos son: 'Horarios laborales y productividad'; 'Los horarios en la Administración Pública'; 'Horarios comerciales'; 'Horarios escolares'; 'Conciliación de la vida personal, familiar y laboral'; 'Tiempo de ocio y calidad de vida'; 'Sueño'; 'Siniestralidad: accidentes de tráfico, laborales y domésticos'; 'Horarios y medios de comunicación'. Está prevista la creación de uno más, dedicado específicamente a la preparación del II Congreso Nacional.

El Presidente invitó a todos los miembros de la Comisión Nacional a incorporarse a los Grupos de Trabajo. Solicitó encarecidamente la aportación de todos a un trabajo importante. Se utilizará al máximo el correo electrónico y otros medios de las nuevas tecnologías para evitar desplazamientos y agilizar los contactos y la colaboración.

D. Ignacio Buqueras y Bach se refirió, finalmente, a la organización de un Curso de Oratoria especialmente dedicado a los horarios, que se impartirá el próximo 23 de marzo y al que están invitados todos los miembros de la Comisión Nacional.

9. Ruegos y preguntas

D. Javier de Vicente, miembro del Gabinete Técnico de USO, matizó que la Unión Sindical Obrera sí se preocupaba de poner, en el grado de importancia que se merece, a la racionalización

**COMISIÓN NACIONAL
PARA LA RACIONALIZACIÓN DE LOS HORARIOS ESPAÑOLES**

de los horarios en las negociaciones de convenios. Informó que desde el 1 de febrero se habían implantado un nuevo horario en USO: de 9:00 a 14:00 y de 15:00 a 18:00 horas. Los viernes el horario es continuado, desde las 9:00 hasta las 15:00. Se había reducido a una hora el tiempo para comer y el resultado era que, en general, la gente estaba más contenta. El Presidente de la Comisión le encargó que trasladara a D. Julio Salazar, Secretario General de USO, su enhorabuena por la decisión del cambio de horario.

Dña. Angelines Basagoiti, Presidenta de la Asociación Española de Empresas Emisoras de Vales de Comida, mostró su total acuerdo con la iniciativa de USO. Consideró muy importante la reducción a una hora del tiempo para comer, que era más que suficiente, y abogó por un horario flexible (de dos horas) para la entrada por la mañana y la salida por la tarde. D. Ignacio Buqueras y Bach destacó la ayuda de AEEVC en el esfuerzo por conseguir unos horarios más racionales.

Dña. Carmen de Alvear, Vicepresidenta de COPEMA, se refirió a la necesidad de que las madres lactantes dispongan de un más prolongado tiempo de descanso que el actual de dieciséis semanas. El Presidente de la Comisión Nacional puso como ejemplo la política social de los países del norte de Europa. **D. Manuel Ocaña**, Secretario General de la Fundación Independiente (1995-2007) señaló la necesidad de que la mujer está más liberada para poder atender las líneas básicas en la educación de los hijos. Volvió a tomar la palabra Dña. Carmen de Alvear para puntualizar que los planteamientos de la Comisión Nacional iban más allá de un cambio de horarios, nuestros trabajos están encaminados a un cambio del modelo de sociedad. Señaló que las medidas sobre horarios adoptadas por USO eran el camino, como demostraba la satisfacción de sus trabajadores.

D. Carlos Sánchez-Reyes, Presidente de la Organización de Consumidores y Usuarios (OCU), destacó que racionalizar los horarios no significa que todos tengamos que trabajar a la misma hora. Lo importante es que haya, en cada caso, flexibilidad de horarios, y el punto de partida es el horario laboral. No se trata de copiar a los suecos, por ejemplo, sino de analizar las necesidades de cada caso y aplicar las medidas necesarias. La libertad y la flexibilidad siempre han estado en los planteamientos de la Comisión, añadió su Presidente.

D. Ángel Lafuente, Presidente del Instituto de Técnicas Verbales, que impartirá el Curso de Oratoria antes reseñado, destacó la tenacidad del Presidente de la Comisión, quien matizó que la labor es de los 107 miembros de la misma. Destacó que cambiar la mentalidad de la sociedad en determinados hábitos puede parecer hoy una utopía, pero es el futuro de mañana. Incidió en trabajar con perspectivas de futuro para nosotros y las generaciones venideras, aunque las soluciones no se aprecien a corto plazo. Intervino D. Ignacio Buqueras para recordar que, desde que comenzaron los trabajos de la Comisión, puso los años 2009/2010 como aquellos en los que España experimentaría un cambio notable respecto a sus horarios.

El Presidente de la Real Academia de Doctores de España, **D. Alejandro Mira**, refirió que conocía muchos casos en los que en la industria española, en especial la petroquímica, que es su especialidad, se habían perdido operaciones comerciales interesantes como consecuencia de nuestros horarios de trabajo, tan diferentes de los del resto de Europa, así como por nuestras costumbres y maneras de vivir. Para **D. Gonzalo Múzquiz**, Secretario Técnico de Unión Profesional, la conciliación es difícil, pues en el ejercicio profesional por libre se da una forma híbrida de aprendizaje y trabajo.

Finalmente, por invitación del Presidente de la Comisión Nacional, intervino **D. José María Burgos**, senador del Grupo Socialista por Ávila y Secretario de la Comisión de Trabajo y Asuntos Sociales, cuya Presidenta es Dña. Lenxu Rubial, a quien excusó por no haber podido asistir a la reunión. Indicó que también es Alcalde, desde hace veinte años, de Navarrevisca, un pueblo de la sierra de Gredos. Mostró su satisfacción por haber asistido a la reunión del pleno de la Comisión Nacional y su acuerdo con sus propuestas, aunque destacó la dificultad de poder lograr una conciliación efectiva en el mundo rural, por sus especiales características, ya que la mujer, en la mayoría de los casos, se dedica al trabajo doméstico, al cuidado del marido, los hijos, los abuelos... Sin embargo, lograr un cambio de mentalidad en el horario laboral no le parecía tan difícil en las grandes ciudades.

Hizo referencia a una experiencia llevada a cabo en su municipio, por la que habían llegado desde Perú algunos inmigrantes, con contrato de trabajo, para atender las necesidades de los habitantes

del pueblo. El resultado es de una perfecta integración, convivencia y comprensión entre vecinos e inmigrantes.

Para terminar quiso destacar el arduo trabajo que tiene por delante la Comisión Nacional, y volvió a mostrar su completo acuerdo y su disposición a colaborar en lo que sea necesario.

Vigésimo octava reunión.

Fundación ONCE. 25 de abril de 2007

En la Fundación ONCE se celebró el 25 de abril, de 17:00 a 19:00 horas, la 28ª reunión de la Comisión Nacional para la Racionalización de los Horarios Españoles y su Normalización con los de los Países de la Unión Europea. Fue presidida por **D. Alberto Durán**, Presidente de la Fundación ONCE, y por **D. Ignacio Buqueras y Bach**, Presidente de la Comisión Nacional.

1. Palabras de bienvenida

D. Alberto Durán dio la bienvenida a los asistentes. Agradeció a D. Ignacio Buqueras y Bach que celebrara la 28ª reunión de la Comisión Nacional en la Fundación ONCE. También mostró su agradecimiento por la concesión a dicha Fundación del I Premio para Racionalizar los Horarios Españoles, que se hizo efectiva en el I Congreso Nacional para Racionalizar los Horarios Españoles, celebrado en la Universidad Rey Juan Carlos los pasados 14 y 15 de diciembre de 2006.

A continuación intervino D. Ignacio Buqueras y Bach, quien a su vez agradeció a D. Alberto Durán que hubiera aceptado la solicitud de la Comisión Nacional para celebrar en la Fundación ONCE su 28ª reunión, así como su cordial hospitalidad. Destacó la labor que viene realizando la ONCE, que es un ejemplo de cohesión y avance en muchos terrenos, y señaló que el Grupo FUNDOSA es un modelo a seguir, ya que promueve relevantes conductas en sus empresas, en las que se demuestra el valor de los horarios.

2. Aprobación del acta anterior

El acta de la reunión 27ª de la Comisión Nacional, celebrada en la Sala Europa del Senado el pasado 27 de febrero, enviada en tiempo y forma a todos los miembros de la Comisión, fue aprobada por unanimidad.

3. Informe del Presidente

D. Ignacio Buqueras y Bach informó que en mayo se cumplirán cuatro años de la constitución de la Comisión Nacional, integrada actualmente por 109 miembros en representación de diferentes instituciones y entidades. Dijo que con éste son veintiocho los plenos celebrados, y que el 29º se desarrollará el 5 de junio a las 17:00 horas, en la sede de la Unión Profesional sita en el Paseo de Recoletos, 13.

Del mismo modo, recordó que se cumple un año de la creación de la Asociación para la Racionalización de los Horarios Españoles (ARHOE). La constituyeron la Universidad Rey Juan Carlos, la Universidad CEU San Pablo, la Fundación Independiente y la Comisión Nacional para la Racionalización de los Horarios Españoles, en un acto celebrado el 19 de abril de 2006 en la Fundación Universidad Rey Juan Carlos.

A partir de la creación de ARHOE se puso en marcha el Observatorio de los Horarios Españoles, que actualmente con CUESA (Centro Universitario de Estudios Sociales Aplicados de la Universidad Rey Juan Carlos) está realizando el primer estudio sobre "Demandas sociales en materia de horarios". En él se están reflejando datos y resultados referidos a los horarios en base a unas 18.000 encuestas realizadas a la población. Se prevé que para la segunda quincena de mayo sea presentado a la Comisión Nacional para la Racionalización de los Horarios Españoles, a los patrocinadores y a los medios de comunicación.

El Presidente informó que ya se han visto las últimas pruebas para la edición del libro del I Congreso Nacional para Racionalizar los Horarios Españoles, que contará con 288 páginas. El libro recogerá las intervenciones de las mesas celebradas, así como los testimonios que dieron las personalidades que participaron en el Congreso. Se está valorando que la publicación sea

presentada a los medios de comunicación en un acto presidido por el Ministro de Administraciones Públicas, D Jordi Sevilla, después de las elecciones.

D. Ignacio Buqueras y Bach distribuyó entre los asistentes la convocatoria del II Premio para Racionalizar los Horarios Españoles: destinatarios, plazos, jurado, etc. También repartió un folleto con las conclusiones aprobadas en el I Congreso.

El Presidente enumeró las actividades realizadas desde el último pleno hasta la fecha:

- 5 de marzo. Madrid. En Europa Press, reunión con el Consejo Asesor de Medios de Comunicación Social de la Comisión Nacional.
- 6 de marzo. Madrid. Intervención del Presidente en el VI Congreso Mujer, Familia y Trabajo, celebrado bajo el título "Conciliar es rentable".
- 7 de marzo. Madrid. En el Club Financiero Génova, rueda de prensa para presentar el Ciclo "Horarios Racionales".
- 8 de marzo. Argamasilla de Calatrava. Conferencia del Presidente, en el Ayuntamiento, con motivo del Día Internacional de la Mujer.
- 8 de marzo. Madrid. En el Club Financiero Génova, inauguración y mesa redonda del Ciclo "Horarios Racionales", con motivo del Día Internacional de la Mujer.
- 12 de marzo. Burgos. Conferencia del Presidente, con la asistencia del Alcalde, seguida de rueda de prensa.
- 13 de marzo. Madrid. En la Real Liga Naval, conferencia del Ciclo "Horarios Racionales".
- 15 de marzo. Alicante. Conferencia del Presidente en el Aula de Cultura "La Verdad".
- 19 de marzo. Madrid. En el Ateneo, conferencia del Ciclo "Horarios Racionales".
- 20 de marzo. Madrid. En la Real Sociedad Económica Matritense de Amigos del País, mesa redonda del Ciclo "Horarios Racionales".
- 21 de marzo. Madrid. Reunión de la Junta Directiva de ARHOE y el Comité Ejecutivo de la Comisión Nacional con el Presidente del Partido Popular, D. Mariano Rajoy.
- 22 de marzo. Granada. Intervención del Presidente en el "II Congreso Empleo y Territorio", organizado por la Junta de Andalucía.
- 23 de marzo. Madrid. Curso de Oratoria impartido por el Profesor D. Ángel Lafuente para los miembros de la Comisión Nacional e invitados. Asistentes: 54 personas.

- 28 de marzo. Madrid. Intervención del Presidente en el “Foro de Encuentro”.
- 29 de marzo. Madrid. En el Círculo Catalán, conferencia del Ciclo “Horarios Racionales”.
- 30 de marzo. Madrid. En la Fundación Universidad Rey Juan Carlos, reunión de la Junta Directiva de ARHOE y del Comité Ejecutivo de la Comisión Nacional.
- 10 de abril. Madrid. En la Fundación Universidad Rey Juan Carlos, reunión de la Junta Directiva de ARHOE y del Comité Ejecutivo de la Comisión Nacional. Análisis del Informe del Estudio encargado a CUESA.
- 11 de abril. Barcelona. Reuniones del Presidente, en el Parlament de Catalunya, con su President y los portavoces de los seis grupos parlamentarios; con el Sr. Arzobispo y el Delegado del Gobierno en la Zona Franca; y con los medios de comunicación social.
- 12 de abril. Madrid. Grabación del programa televisivo “Tiempo de Tertulia”. En la Fundación Independiente, mesa redonda del Ciclo “Horarios Racionales”.
- 19 de abril. Madrid. En USO y en el Centro Asturiano, conferencias del Ciclo “Horarios Racionales”.
- 23 de abril. Madrid. Intervención del Presidente en el Acto de Clausura del VIII Congreso Nacional de CEOMA.
- 24 de abril. Madrid. En Servimedia, reunión con el Consejo Asesor de Medios de Comunicación Social de la Comisión Nacional. En el Congreso de los Diputados, reunión con el Sr. J. A. Durán Lleida, Secretario General de CiU.

El Presidente también detalló las actividades en las que participará próximamente.

4. II Congreso Nacional para Racionalizar los Horarios Españoles

D. Ignacio Buqueras y Bach informó que la convocatoria oficial del II Congreso Nacional para Racionalizar los Horarios Españoles está prevista para antes de que finalice el próximo mes de mayo. Se debatirá el tema “Horarios, conciliación y productividad”.

Se refirió a la creación de un Grupo de Trabajo potente dedicado específicamente a la preparación del II Congreso Nacional. Asimismo invitó a todos los miembros de la Comisión Nacional a incorporarse a los Grupos de Trabajo.

El Presidente destacó la importancia que tuvo el apartado de Testimonios en el I Congreso. Animó a los asistentes a pensar en personas que puedan dar su testimonio en el II Congreso. Se fijó el 14 de mayo como fecha tope para hacer propuestas y sugerencias dirigidas a la mejor organización y desarrollo del Congreso, así como para proponer nombres para el área de Testimonios.

A continuación intervinieron, haciendo propuestas varias, los siguientes miembros de la Comisión Nacional: D. Roberto Martínez Fernández, Director de Área de la Fundación+Familia; D. Francisco Javier de Vicente Tejada, miembro del Departamento Técnico de USO; Dña. Pilar Laguna Sánchez, Vicerrectora de Títulos Propios y Postgrado de la Universidad Rey Juan Carlos, miembro del Comité Ejecutivo de la Comisión Nacional y directiva de ARHOE; D. Pedro César Martínez Morán, Director General de PSICOTEC; y D. Manuel Ocaña Losa, Secretario General de la Fundación Independiente (1995-2006).

5. Ciclo de Actos “Horarios Racionales”. Informe

D. Ignacio Buqueras y Bach informó del acto de inauguración del Ciclo “Horarios Racionales” en el Club Financiero Génova, que resultó muy positivo. Señaló que se está llegando al ecuador del Ciclo y que mañana (26 de abril) se celebrarán dos actos más. Recordó el prestigio que tienen las personas que están participando en ellos. Informó que se está preparando una rueda de prensa con los medios para la valoración de los actos que se han venido realizando hasta la fecha y los que aún quedan pendientes de celebrarse.

También reseñó que se está transcribiendo todo lo que se está tratando en los veintidós actos, a fin de presentar un libro en otoño. Dijo que para el próximo año quería intentar que el número de actos aumentara a treinta. Finalmente, explicó que cada entidad que participa en el Ciclo ha elaborado un folleto propio con información sobre el acto que se celebra en su sede.

6. Manifiesto. Propuesta

D. Ignacio Buqueras y Bach consideró que el Manifiesto es un asunto nuevo e importante. Debemos trabajar -señaló- para que nuestras propuestas a favor de unos horarios racionales sean asumidas, interiorizadas y defendidas por los ciudadanos, que deben convertirse en los protagonistas de su implantación. Para ello el Manifiesto debe convertirse en su herramienta de compromiso y difusión.

Invitó a preparar un Manifiesto para recoger firmas. Debe tratarse, según el Presidente, de un Manifiesto de mínimos, en el que todas las personas se sientan protagonistas, para recoger firmas de los ciudadanos y de las instituciones. Además, las firmas recogidas se pueden presentar en el acto de inauguración del II Congreso Nacional.

Intervinieron en este apartado, exponiendo sus sugerencias: D. Roberto Martínez, D. Manuel Ocaña y Dña. Pilar Laguna.

D. Ignacio Buqueras invitó a hacer aportaciones sobre el contenido del Manifiesto antes del día 14 de mayo. Señaló que las conclusiones aprobadas en el I Congreso Nacional para Racionalizar los Horarios Españoles podrían servir como material para elaborar el Manifiesto. Hizo hincapié en buscar temas comunes para el contenido del Manifiesto, y poder presentarlo a los medios de comunicación social antes del 31 de mayo.

7. Constitución de los Grupos de Trabajo

D. Ignacio Buqueras procedió a la constitución de los diversos Grupos de Trabajo, señalando el nombre de sus respectivos Presidentes/as, y solicitando a todos los miembros de la Comisión Nacional que no lo hubieran hecho, que antes del 14 de mayo comunicaran el Grupo o Grupos en los que deseaban colaborar.

- **Horarios laborales, productividad y flexibilidad.** Presidente: D. Pedro César Martínez, Director Nacional de PSICOTEC.
- **Los horarios en la Administración Pública.** Presidenta: D.ª Enriqueta Chicano, Presidenta de la Federación de Mujeres Progresistas.
- **Horarios comerciales.** Presidente: D. Carlos Sánchez Reyes, Presidente de la Organización de Consumidores y Usuarios (OCU).
- **Conciliación de la vida personal, familiar y laboral.** Presidente: D. Roberto Martínez, Director de Área de la Fundación+Familia.
- **Horarios, estilo de vida y salud.** Presidenta: D.ª Carmen Gallardo, Vicerrectora de Política Social, Calidad Ambiental y Universidad Saludable de la Universidad Rey Juan Carlos.

- **Siniestralidad: accidentes de tráfico, laborales y domésticos.** Presidente: D. Manuel Ocaña, Secretario General de la Fundación Independiente (1995-2006).
- **Horarios y medios de comunicación.** Iba a hacerse cargo D. Ángel Durández, Presidente de Información y Control de Publicaciones, pero no va a ser posible. D. Ignacio Buqueras y Bach solicitó presentación de candidatos a tan importante Grupo.
- **“Horarios escolares”.** Presidenta: D.ª Pilar Laguna, Vicerrectora de Títulos Propios y Postgrado de la Universidad Rey Juan Carlos.
- **II Congreso Nacional para Racionalizar los Horarios Españoles.** Lo encabezará el Presidente de la Comisión Nacional, lo integrarán los Presidentes de los demás Grupos de Trabajo y se invitará a formar parte del mismo a representantes de los sindicatos y organizaciones empresariales más significativas. También se invita a los miembros de la Comisión Nacional vinculados con sectores especialmente relacionados con los objetivos del Congreso.

8. Ruegos y preguntas

El Presidente de la Comisión Nacional informó de la reunión mantenida con los Medios de Comunicación Social. Planteó la posibilidad de crear un Consejo Asesor para la Imagen y la Publicidad, del mismo modo que hay un Consejo Asesor Económico.

D. Ignacio Buqueras hizo mención a la salud de **D. Pedro López Sánchez**. Los asistentes hicieron constar sus mejores deseos de recuperación para D. Pedro López Sánchez, que desde un principio ha estado en la Comisión Nacional.

Posteriormente, entregó a D. Alberto Durán, Presidente de la Fundación ONCE, de unos ejemplares de las publicaciones de la Comisión Nacional para la biblioteca de la misma: el Libro Verde “España, en hora” y el Libro Blanco “España, en hora europea”; “Por un Horario más Racional”; y los “Cuadernos de Sociedad” que recogen las siete Jornadas sobre “La necesaria racionalización de los horarios españoles”, celebradas en distintas ciudades españolas.

D. Ignacio Buqueras informó que desde el año pasado la Agencia Servimedia, que pertenece a la ONCE, hace llegar en forma de dossier las últimas noticias en materia de conciliación de vida

laboral y social. Se está estudiando las últimas noticias recibidas a través de Servimedia para estar al día de las actividades que se realizan en el citado campo para analizarlas y valorarlas, así como para conectar con aquellas instituciones, entidades y empresas mencionadas a fin de proponer colaboraciones o felicitarlas por la labor realizada en cuanto a la conciliación.

El Presidente de la Comisión Nacional indicó que **Dña. M^a Ascensión Dávila del Rey**, licenciada en Documentación, se ha incorporado a ARHOE y le dio la bienvenida, deseándole un magnífico trabajo y éxito en sus responsabilidades.

Para finalizar, D. Ignacio Buqueras reiteró su gratitud a D. Alberto Durán por acoger al pleno de la Comisión Nacional en la Fundación ONCE. D. Alberto Durán se ofreció a colaborar con la Comisión Nacional en todo lo que esté en sus manos, así como a involucrarse con otras entidades. Manifestó que es un placer que haya personas que participen en este tema y deseó suerte para seguir adelante.

Vigésimo novena reunión.

Unión Profesional. 5 de junio de 2007

En la Unión Profesional se celebró el 5 de junio de 2007, de 17:00 a 19:00 horas, la vigésimo novena reunión de la Comisión Nacional para la Racionalización de los Horarios Españoles y su Normalización con los de los Países de la Unión Europea. Fue presidida por **D. Carlos Carnicer Díez**, Presidente de la Unión Profesional, y por D. Ignacio Buqueras y Bach, Presidente de la Comisión Nacional.

1. Aprobación del acta anterior

El acta de la reunión 28^a de la Comisión Nacional, celebrada en la Fundación ONCE el pasado 24 de abril, enviada en tiempo y forma a todos los miembros de la Comisión, fue aprobada por unanimidad.

2. Palabras de bienvenida

A las 17:08 comenzó la reunión del Pleno de la Comisión Nacional.

**COMISIÓN NACIONAL
PARA LA RACIONALIZACIÓN DE LOS HORARIOS ESPAÑOLES**

D. Carlos Carnicer, Presidente de Unión Profesional, dio la bienvenida a los asistentes. Agradeció a D. Ignacio Buqueras y Bach que celebrara el Pleno de la 29ª reunión de la Comisión Nacional en Unión Profesional. Manifestó su agradecimiento por el trabajo que la Comisión Nacional realiza en materia de horarios. Deseó muchos éxitos en esta labor.

D. Ignacio Buqueras y Bach le expresó el agradecimiento de la Comisión Nacional por sus palabras de bienvenida y su hospitalidad. Recordó que la Unión Profesional está integrada por 38 Colegios Profesionales y Consejos Generales y Superiores de Colegios Profesionales que, juntos, agrupan a alrededor de 1.000 colegios y a casi millón y medio de profesionales liberales en toda España, siendo un referente para la sociedad.

El presidente de la Comisión Nacional recordó que la 10ª reunión del Pleno se celebró en la Organización de Consumidores y Usuarios (OCU), el 13 de octubre de 2004, y que la 20ª reunión tuvo lugar en el Salón Internacional del Congreso de los Diputados, el 27 de febrero de 2006, ambas con la presencia de ambos Presidentes. Señaló que para la 30ª reunión se está buscando un lugar simbólico.

D. Ignacio Buqueras y Bach tuvo unas palabras de recuerdo para D. Pedro López Sánchez, como un hombre entregado, trabajador y emprendedor, que nos ha dejado hace unas semanas. Pidió a los presentes que se guardara un minuto de silencio por su memoria, lo que todos hicieron puestos en pie.

Señaló que la Comisión Nacional, como bien conocen sus miembros, está dedicada a mejorar la calidad de vida, a permitir la conciliación y la igualdad, y a disfrutar de la salud; todo ello se consigue con unos horarios racionales, que buscan la felicidad de los trabajadores. Por todo ello, mostró su repulsa por el fin de la tregua anunciada por la banda terrorista ETA, que afecta gravemente a la seguridad de todos los españoles, y a cuanto la Comisión Nacional defiende.

3. Informe del Presidente

D. Ignacio Buqueras y Bach destacó la importancia de las reuniones celebradas desde el pasado 25 de abril, fecha del 28º Pleno de la Comisión Nacional:

**COMISIÓN NACIONAL
PARA LA RACIONALIZACIÓN DE LOS HORARIOS ESPAÑOLES**

- 26 de abril. Madrid.- Con D. Arturo Fernández Álvarez, próximo Presidente de la Confederación Empresarial Independiente de Madrid (CEIM).
- 7 de mayo. Madrid.- En el Consejo Escolar de Estado, con D^a. Carmen Maestro Martín, Presidenta.
- 7 de mayo. Madrid.- Con D. Javier Benavente Barrón, Presidente de la Fundación Alares y del Grupo Alares.
- 11 de mayo. Madrid.- Con D. Marcos Peña, Presidente del Consejo Económico y Social (CES).
- 25 de mayo. Melilla.- Con D. Juan José Imbroda Ortiz y D. Miguel Marín Cobos, Presidente y Vicepresidente, respectivamente, de la Ciudad Autónoma de Melilla.
- 30 de mayo. Almería.- Ruedas de prensa; reunión con empresarios; almuerzo con empresarias; conferencia organizada por el Servicio Provincial de Mujeres de la Diputación Provincial y la Asociación de Mujeres Empresarias de la Provincia de Almería (ALMUR).
- Asimismo, relató brevemente su presencia en diversos medios de comunicación: CNN+, Televisión Popular, Dossier Económico, Popular Televisión, Punto Radio, La Sexta, Cadena COPE...
- El Presidente se refirió a los trece actos del Ciclo "Horarios Racionales" celebrados desde el último Pleno de la Comisión Nacional, en los que participó: 26 de abril, Instituto Beatriz Galindo; 26 de abril, COPEMA; 9 de mayo, Zayas Club; 10 de mayo, Instituto de España; 16 de mayo, ESADE; 17 de mayo, CESEDEN; 21 de mayo, Colegio Oficial de Médicos; 22 de mayo, Fundación José Ortega y Gasset; 23 de mayo, Universidad Rey Juan Carlos; 23 de mayo, CEOMA; 24 de mayo, Asociación de la Prensa de Madrid; 28 de mayo, IDE-CESEM; y 29 de mayo, Real Academia de Bellas Artes de San Fernando.

Recordó que el Ciclo finaliza el lunes 11 de junio a las 16.00 h, en el IESE-Madrid, coincidiendo con el V Aniversario del primer acto para la racionalización de los horarios celebrado en España. Invitó muy especialmente al mismo a todos los miembros de la Comisión Nacional.

D. Ignacio Buqueras y Bach informó que todas las intervenciones efectuadas en el Ciclo de Actos "Horarios Racionales" se recogerán en un libro, para dar así mayor difusión a nuestras propuestas.

Asimismo, informó que el 6 de junio, en la Asociación de la Prensa de Madrid, se presentará el libro del I Congreso Nacional para Racionalizar los Horarios Españoles. En el acto participará junto a D. Fernando González Urbaneja, Presidente de la Asociación de Prensa de Madrid. En la presentación del libro intervendrán los presidentes de las tres mesas redondas celebradas en el Congreso: D. Pedro Núñez Morgades (Defensor del Menor de la Comunidad de Madrid), D. Salvador Sánchez Terán (Presidente del Consejo Económico y Social de la Universidad de Salamanca. Ministro de Transportes y Comunicaciones entre 1978 y 1980) y D. Eduardo Rodríguez Rovira (Presidente de la Confederación Española de Organizaciones de Mayores, CEOMA).

Posteriormente, el Presidente anunció las próximas actividades previstas. Entre ellas figura una visita a la Ciudad Financiera del Banco Santander el próximo 18 de junio, lunes, a las 17,00 h., por parte del Comité Ejecutivo y la Directiva de ARHOE. Existe la posibilidad de que cuatro miembros de la Comisión Nacional participen en ella, para lo cual es imprescindible que remitan un correo electrónico solicitándolo antes del día 13. Serán atendidos por riguroso orden de recepción.

4. Presentación de los resultados del estudio sobre “Demandas sociales en materia de horarios” realizado por CUESA

A continuación, el Presidente presentó al Director de CUESA, **D. Santiago Leguey Galán**, y a **D. Jaime Manera Bassa**, Director del Estudio “Demandas Sociales en Materia de Horarios”, estudio que expusieron a la Comisión Nacional y que ya había sido expuesto al Comité Ejecutivo y a la Junta Directiva de ARHOE, el pasado 21 de mayo, y a los Patrocinadores, el 22.

D. Jaime Manera Bassa presentó los **resultados del Estudio** a los asistentes.

En él se pretende evaluar el grado de satisfacción o insatisfacción con el tiempo que los encuestados dedican a diferentes aspectos de su vida; su predisposición ante posibles cambios; e identificar las demandas sociales existentes y su procedencia. Para ello se realizaron 17.065 encuestas telefónicas entre noviembre de 2006 y enero de 2007, entre las 9 y las 21 horas.

En su exposición habló de los resultados en diferentes vertientes: generales, por género, edad, renta, tipo de jornada laboral, tipo de contrato y sector de actividad.

D. Ignacio Buqueras y Bach, que abrió un turno de preguntas sobre el Estudio de CUESA, consideró que por parte de la sociedad hay una falta de sensibilidad acerca de los horarios, porque se piensa que son inamovibles. Según el Presidente, no se concilia, hay un alto grado de siniestralidad, un alto grado de fracaso escolar, el ritmo de vida repercute en nuestra salud, en el sueño... y todo ello tiene relación con los horarios. Es importante la sensibilización de la sociedad. Señaló que desde el 15 de mayo de 2006 al 15 de mayo de 2007 se han contabilizado 587 apariciones en los medios de comunicación social sobre este tema.

D. Carlos Carnicer, Presidente de Unión Profesional, felicitó a los autores del Estudio e hizo una pregunta sobre los autónomos. D. Jaime Manera Bassa señaló que los autónomos tienen un comportamiento particular: hay autónomos "de verdad" y "falsos" autónomos (autónomos dependientes de empresa). A los primeros les va bien, a los segundos no. Dedicar una parte importante de su tiempo a trabajar desde casa. Además, los autónomos que tienen unas rentas más altas, más desahogadas, cumplen mejor sus compromisos sociales y laborales.

Dña. Pilar Laguna Sánchez, Vicerrectora de Títulos Propios y Postgrado de la Universidad Rey Juan Carlos, advirtió que en los veinte minutos que ha durado la presentación del Estudio no se ha podido explicar todo lo que éste minuciosamente refleja. Comentó que no hay diferencias de percepción en las Comunidades Autónomas.

D. Jaime Manera Bassa añadió que les llamó mucho la atención que no se vieran apenas diferencias, y que hay una falta de cultura en materia de tiempo.

Dña. M.ª Jesús Prieto Laffargue, Presidenta de la Fundación Independiente, preguntó por el grado de fiabilidad que tiene el estudio. Qué preguntas, muestras, etc. se han utilizado.

D. Santiago Leguey Galán, Director de CUESA, respondió que el Estudio se ha basado en una muestra de 17.000 encuestas. Se escogió esta muestra para tener la mayor información posible. Se utilizaron 60 preguntas y hubo una tasa de respuesta de 2,3 llamadas. Hubo una buena recepción de la gente, y las respuestas determinaron unas demandas muy claras y de carácter general.

También intervinieron Dña. Yolanda Cano Galán, Profesora de Derecho del Trabajo de la Universidad Rey Juan Carlos y Coordinadora del Observatorio de los Horarios Españoles; Dña. Carmen de Alvear, Vicepresidenta de COPEMA; D. Francisco Javier de Vicente Tejada, miembro del Departamento Técnico de USO; D. Fernando Olascoaga Montero, Secretario General de ANGED; y D. Gonzalo Múzquiz, Secretario Técnico de Unión Profesional.

D. Ignacio Buqueras y Bach agradeció a todos sus intervenciones, que serán tenidas muy en cuenta por el Comité Ejecutivo y la Junta de ARHOE.

5. II Congreso Nacional para Racionalizar los Horarios Españoles

D. Ignacio Buqueras y Bach indicó que el día 6 se convocará el II Congreso Nacional para Racionalizar los Horarios Españoles, en el acto de presentación del libro sobre el I Congreso Nacional.

Dña. Carmen Gallardo Pino, Vicerrectora de Política Social, Calidad Ambiental y Universidad Saludable de la Universidad Rey Juan Carlos, informó que se celebrará en la primera quincena de noviembre de 2007. En principio, los días que se han barajado son el 6 y el 7.

El tema del II Congreso será el de "Horarios, conciliación y productividad". Habrá cuatro Mesas Redondas y se está constituyendo el Comité Ejecutivo del Congreso, que estará integrado por los Presidentes de los nueve Grupos de Trabajo, y se ha invitado a integrarse a los representantes nacionales de las más importantes organizaciones empresariales y sindicales, junto a los de otros sectores relacionados con los temas a debatir.

El Presidente anunció que hasta el 30 de junio está abierto el plazo de propuestas. Además, señaló que en el I Congreso dio muy buen resultado el apartado de Testimonios (fueron 44). En el II Congreso se quiere intentar que sean alrededor de un centenar, ya que da mayor amplitud y consigue un mayor interés mediático.

6. Manifiesto. Propuesta

D. Ignacio Buqueras y Bach señaló que el Manifiesto que se planteó el pasado mes de febrero aún no está cerrado. Se han ido mandando ideas. Subrayó su deseo de que tenga el impacto social pertinente, con recogida de firmas.

Dña. Yolanda Cano Galán, Coordinadora del Observatorio de los Horarios, como responsable del área, indicó que no hay conciencia de nuestro tiempo, a la vez que demandamos más tiempo. Por eso invitó a los miembros de la Comisión Nacional a que efectúan sus aportaciones para diseñar el Manifiesto.

D. Ignacio Buqueras y Bach pidió ideas y colaboración a diversos miembros del Pleno.

7. Constitución de los Grupos de Trabajo

El Presidente de la Comisión Nacional dio la palabra a **D. Roberto Martínez Fernández**, Director de Área de la Fundación + Familia, quien anunció que el Grupo de Trabajo que representa, "Conciliación de la vida personal, familiar y laboral", y el que preside D. Pedro César Martínez, Director Nacional de PSICOTEC, "Horarios laborales, productividad y flexibilidad", trabajarán juntos, ya que tienen muchos puntos en común. Las bases o propuestas de estos grupos serán la productividad y los costes de la no conciliación. Matizó que le gustaría llevar el grupo de trabajo por la vertiente empresarial. Aprovechó para señalar que actualmente las entidades certificadas como empresas familiarmente responsables por la Fundación + Familia son 39.

Dña. Carmen Gallardo Pino, Presidenta del Grupo de Trabajo "Horarios, estilo de vida y salud", señaló que, cuando se habla de estilos de vida, se dejan de lado los horarios. Por ello, le pareció que hay muchas facetas de comportamiento en los horarios de estilos de vida.

D. Roberto Martínez Fernández apuntó que hay alrededor de 40.000.000 personas en el mundo con estrés.

D. Ignacio Buqueras y Bach invitó a crear sinergias entre los Grupos.

8. Ruegos y preguntas

D. Ignacio Buqueras y Bach informó que el 8 de junio participaría en las Primeras Jornadas de Economía, Medio Ambiente y Sostenibilidad junto con D. José M^a Fidalgo, Secretario General de CCOO, en la Casa de León.

Dña. María Prats Moral, de Relaciones Institucionales del Centro Internacional Trabajo y Familia -IESE-, indicó que en la Clausura del Ciclo "Horarios Racionales" intervendrán, junto a Dña. Nuria Chinchilla y el Sr. Buqueras, D. Joseph Collin, D. Jan Hein Bax y otros importantes directores de recursos humanos.

Dña. Carmen de Alvear quiso aclarar que no quería parecer que estuviera en contra del estudio que se había presentado de demandas sociales en materia de horarios. Puntualizó que le había llamado la atención los resultados obtenidos.

D. José Luis Carbonell Fernández, Presidente del Consejo Escolar de la Comunidad de Madrid, manifestó que sería deseable que se hicieran las convocatorias de la Comisión Nacional extensivas a los Presidentes de los diecisiete Consejos Escolares de las Comunidades Autónomas.

D. Gonzalo Múzquiz mostró un ejemplar del volumen nº 6 de los Documentos de Economía de "la Caixa", titulado "El tiempo con los hijos y la actividad laboral de los padres", de Dña. María Gutiérrez-Domènech. Invitó a los asistentes a la lectura de este libro, en el que se analiza la relación entre la actividad laboral de los padres y el tiempo que dedican a sus hijos en España.

Plenos de la Comisión Nacional 2008

34º Pleno de la Comisión Nacional

Salón de Actos del Ayuntamiento de Madrid. 14 de febrero de 2008

El Pleno nº 34 reunión de la **Comisión Nacional para la Racionalización de los Horarios Españoles** se celebró el 14 de febrero, de 16.30 a 18.30 horas, en el Salón de Actos del Ayuntamiento de Madrid. Fue presidida por **D. Ignacio Buqueras y Bach**, Presidente de la Comisión Nacional y de ARHOE, que estuvo acompañado en la presidencia por **D. Alberto Ruiz-Gallardón**, Alcalde de Madrid y **D.ª Pilar Laguna Sánchez**, Vicerrectora de Títulos Propios y Postgrado de la Universidad Rey Juan Carlos, miembro del Comité Ejecutivo de la Comisión Nacional.

También asistieron los miembros de la Comisión Nacional D.ª Nieves ÁLVAREZ NIETO, Directora de Relaciones Institucionales de la empresa Día; D.ª Carmen de ALVEAR, Vicepresidenta del Consejo de Personas Mayores (COPEMA); D. Ramón ARMENGOD, Embajador de España; D. Alejandro ARTAL, Contralmirante de la Armada; D. Jorge BETTERO, Director Financiero de Información y Control de Publicaciones; D. Ignacio CAMUÑAS, Ministro de Relaciones con las Cortes (1977-1978); D. Diego CARCEDO, Presidente de la Asociación de Periodistas Europeos; M.ª Jesús CHAO ÁLVAREZ, Vocal de la Junta Directiva de la Asociación de la Prensa; D.ª M.ª Ascensión DÁVILA DEL REY, Observatorio de los Horarios Españoles (ARHOE); D. Nicolás FERNÁNDEZ GUIADO, Presidente Nacional de ANPE; D. Santiago FERNÁNDEZ DEL VADO, Asociación para la Racionalización de los Horarios Españoles; D. Eduardo GARCÍA MORENO, Director de Asuntos Institucionales de Repsol YPF; D.ª Mónica GERONÉS, Subdirectora del Programa de Igualdad de Oportunidades en el Trabajo. Departamento de Trabajo de la Generalitat de Catalunya; D. José Manuel GONZÁLEZ HUESA, Director General de Servimedia; D. Luis

GONZÁLEZ SEARA, Catedrático de Sociología de la Universidad Complutense de Madrid. Ministro de Universidades e Investigación (1979-1980). Presidente de la Fundación Independiente (2004-2006); D.ª Carmen GUAITA, Secretaria de Comunicación de ANPE; D. Francisco GÜETO, Presidente de la HOAC; D.ª M.ª José IZQUIERDO, Responsable del Departamento del Servicio de Estudios EFE; D.ª Gloria JUSTE, Presidenta de la Asociación Mujer, Familia y Trabajo; D. Ángel LAFUENTE, Presidente del Instituto de Técnicas Verbales; D. Antonio LAMELA, Dr. Arquitecto. Académico. Presidente del Estudio Lamela; D. Francisco LÓPEZ RUPÉREZ, Presidente del Consejo Escolar de la Comunidad de Madrid; D. Rafael LOZANO, Director del Foro Español de la Familia; D. Juan Pablo MALDONADO, Profesor Adjunto de Derecho del Trabajo y de la Seguridad Social de la Universidad CEU San Pablo; D. Francisco MARTÍN FRÍAS, Presidente Ejecutivo de MRW; D. Pedro César MARTÍNEZ, Director Nacional de PSICOTEC; D. Roberto MARTÍNEZ, Director de la Fundación+Familia; D.ª Candelaria MEDEROS CRUZ, Directora del Programa de Investigación de Accidentes de la Dirección General de Tráfico; D. Alejandro MIRA, Presidente de la Real Academia de Doctores de España; D. Ramón MUÑOZ-GONZÁLEZ, Presidente de la Real Sociedad Económica Matritense de Amigos del País; D. Manuel OCAÑA, Secretario General de la Fundación Independiente (1995-2007); D.ª M.ª Ángeles OSORIO, Directora de la Fundación Solventia. Tesorera de ARHOE; D. Carlos PARAMÉS, Secretario General de la Asociación Española de Fundaciones; D. Francisco Javier PÉREZ MARTÍNEZ, Director de Relaciones Institucionales de la Corporación de RTVE; D.ª María PRATS, Relaciones Institucionales ICWF. Centro Internacional Trabajo y Familia. IESE; D. Miguel Ángel PRIETO, Director de Área Corporativa del Banco Popular; D.ª Concepción REDONDO RAMOS, Jefa del Servicio de Familias. Ministerio de Trabajo y Asuntos Sociales; D. Jesús RIVERO, Presidente de DINTEL; D. Eduardo RODRÍGUEZ ROVIRA, Presidente del Consejo de Personas Mayores (COPEMA); D. Fernando de SALAS, Rector de la Sociedad de Estudios Internacionales; D. Íñigo SAGARDOY, Presidente del Foro Español de Relaciones Laborales. Director de Sagardoy Abogados; D.ª María SÁNCHEZ ARJONA, Asociación Mujer, Familia y Trabajo; D. Carlos SÁNCHEZ REYES, Presidente de la

Organización de Consumidores y Usuarios (OCU); D. Salvador SÁNCHEZ TERÁN, Presidente del Consejo Social de la Universidad de Salamanca. Ministro de Comunicaciones y Transportes (1978-1981); D. Javier SOTA, Director de Relaciones Institucionales de la Universidad San Pablo-CEU; D. Juan Manuel SUÁREZ DEL TORO RIVERO, Presidente de Cruz Roja; D.ª Carmen TORRES, Presidenta de Expotecnic; D. Fernando URGOITI GUIJARRO, Director del Servicio de Personal de Cruz Roja; D.ª María Paz de la USADA, Asociación de Mujeres Juristas Themis; D.ª Pilar VALLADOLID, Directora de www.desarrollohumanoonline.com y Presidenta de la Asociación Social para el Desarrollo Humano; D. Javier de VICENTE, Departamento Técnico de la Unión Sindical Obrera (USO); D. Emilio ZURUTUZA, Presidente de la Fundación ADECCO. Otros miembros de la Comisión Nacional justificaron su ausencia y delegaron en el Presidente de la misma.

La reunión dio comienzo a las 16.38 horas.

1. Palabras de bienvenida de D. Alberto Ruiz-Gallardón, Alcalde de Madrid

Por su interés, su importancia y deseada objetividad, nos permitimos transcribir la nota informativa que el pasado jueves, día 14, después de la celebración del Pleno, remitió Europa Press a los medios en relación con el citado acto, y las palabras que en el mismo pronunciaron el Alcalde de Madrid, D. Alberto Ruiz-Gallardón, y el Presidente de la Comisión Nacional, D. Ignacio Buqueras y Bach:



MADRID, 14 (EUROPA PRESS)

**COMISIÓN NACIONAL
PARA LA RACIONALIZACIÓN DE LOS HORARIOS ESPAÑOLES**

El alcalde de Madrid, Alberto Ruiz-Gallardón, anunció hoy que el Ayuntamiento de la capital tomará medidas en pro de la racionalización de los horarios laborales, que tendencialmente castigan a las mujeres de cara a la promoción laboral y a la conciliación con la vida personal.

Durante la apertura del 34 Pleno de la Comisión Nacional para la Racionalización de los Horarios Españoles, que se celebró hoy en el Palacio de Cibeles, Gallardón aludió a los planteamientos de este grupo de trabajo como "revolucionarios", y les animó a seguir trabajando "por la calidad de vida de los ciudadanos y por el espacio de oportunidades para las siguientes generaciones".

"Por ello seremos una de las administraciones que antes os dará una sorpresa positiva asumiendo un compromiso en la dirección que queréis", aseguró el regidor de la capital, incidiendo en que "la gestión del tiempo es algo que preocupa mucho a los responsables políticos" y en su deseo de "dar ejemplo iniciando un proceso claro, dirigido a la racionalización de horarios y pensando, fundamentalmente, en la discriminación que los actuales significan para las mujeres".

En esta línea, el presidente de la Comisión, Ignacio Buqueras, felicitó al Ayuntamiento por el Plan Madrid, que "mejora mucho la conciliación de las vidas profesional y personal de los trabajadores" y trasladó al alcalde su intención de "hacer llegar propuestas y sugerencias concretas" para seguir avanzando en la misma línea.

"También quería pedir que Madrid sea la avanzada española en materia de adopción de nuevos horarios y hábitos más racionales y flexibles, y que se cree un área de Gobierno para los Usos del Tiempo, como ya existe en Barcelona", continuó Buqueras, explicando que "esa delegación debería coordinar los tiempos urbanos para conseguir un mejor equilibrio entre el desarrollo económica y la cohesión social".

DISCRIMINACIÓN FEMENINA

Así, para el primer edil la propuesta de buscar formas de racionalizar los horarios es "profundamente revolucionaria" ya que es contraria a "la sociedad machista actual". Y es que "la no racionalización y la permanencia de los horarios actuales en España perjudica mucho más a una mujer que a un hombre, lo que hace este reto mucho más difícil".

**COMISIÓN NACIONAL
PARA LA RACIONALIZACIÓN DE LOS HORARIOS ESPAÑOLES**

"Vivimos en un mundo globalizado que funciona las 24 horas al día, y es impensable que en cualquier momento no pueda pasar algo en algún lugar del mundo que nos afecte directamente - explicó Gallardón-. Pero de repente alguien dice que algo no está funcionando en nuestro país porque no puede ser que nuestra vida laboral sea la parte más importante del tiempo de que disponemos, excluyendo además nuestra vida personal".

Así, "aunque toda revolución es difícil, porque a los que ya están establecidos no les gustará cambiar, al final una sola nota es capaz de iniciar una sinfonía y un solo aplauso es capaz de iniciar una ovación. Y creo que vosotros habéis conseguido entonar esa nota", apostilló Gallardón.

Por último, el alcalde recomendó a la Comisión Nacional buscar el apoyo de "aquellos a los que más beneficia la propuesta y abrir una complicidad exigente de responsabilidad con los sindicatos".

"Habéis apuntado con audacia un espacio nuevo al decir que la calidad de vida de un trabajador no está sólo en su horario de trabajo sino fundamentalmente en el resto del día. Si además demostráis que no afecta a la productividad negativamente habréis iniciado una auténtica revolución", concluyó, Buqueras, por su parte, se mostró convencido de que 2008 será "un año importante para que los horarios sean más europeos y humanos, más racionales" y que su grupo de trabajo será capaz de "apuntar las líneas de actuación para que dicho cambio se produzca lo antes posible".

Por último, citó unas estadísticas según las cuales "sólo 7 por ciento de las empresas españolas son familiarmente responsables", lo que implica una "baja productividad". Asimismo, estudios realizados por la Comisión apuntan que "el desarrollo e impulso de la conciliación en la empresa redundan en una mejora de la calidad de los factores de atracción y retención de los talentos" y que dichas políticas funcionan de manera diferente para mujeres y hombres.

2. Lectura y aprobación, si procede, del acta de la reunión anterior, celebrada el 12/12/2007 en la Asamblea de Madrid

El acta de la reunión 33ª de la Comisión Nacional, celebrada en la Asamblea de Madrid el pasado 12 de diciembre, enviada en tiempo y forma a todos los miembros de la Comisión, fue aprobada por unanimidad.

3. Informe del Presidente

En primer lugar, el Presidente de la Comisión Nacional solicitó que constara en acta la felicitación de la Comisión Nacional al nuevo director del diario ABC, **D. Ángel Expósito**, hasta hace unos días director general de Europa Press, y miembro muy activo del Consejo Asesor de Medios de Comunicación social de la Comisión Nacional, al que deseó éxito en su nueva e importante responsabilidad. A continuación expuso una serie de puntos a tener en cuenta:

3.1. Comisión Nacional. Nuevos miembros:

Cruz Roja Española, representada por su Presidente D. José Manuel Suárez del Toro, al que dio la bienvenida.

3.2. Consejos Asesores:

El Presidente hizo mención especial a los miembros de los Consejos Asesores a los que reiteró su gratitud y les solicitó el máximo apoyo para el 2008.

- **Consejo Asesor Para Asuntos Sociales:** D.ª Lola Abelló Planas (Presidenta de la CEAPA), D. Benigno Blanco (Presidente del Foro Español de la Familia), D. Luis Carbonel (Presidente de la CONCAPA), D. Antonio Cartagena (Director del Secretariado de la Conferencia Episcopal Española), D.ª Carmen Gallardo (Vicerrectora de Política Social, Calidad Ambiental y Universidad Saludable de la Universidad Rey Juan Carlos), D.ª Eva Holgado (Presidenta de la Federación Española de Familias Numerosas), D. Antonio Trueba (Presidente de la Fundación + Familia).

- **Consejo Asesor Para Asuntos Empresariales:** D. Alberto Andreu (Director de Reputación Social Corporativa de Telefónica), D. Ramón Castresana, (Director de RRHH de Iberdrola), D.ª M.ª Dolores Estrada (Directora de Relaciones Laborales de Repsol YPF), D.ª Ana Irusta (Directora del Plan de Conciliación de Banesto), D.ª Pilar Laguna (Vicerrectora de Títulos Propios y Postgrado de la Universidad Rey Juan Carlos), D. Óscar Massó (Responsable de Servicios a Medida. Departamento de Marketing de SODEXHO PASS), D. Pablo Pastor (Director de RRHH de IBM para España, Portugal, Israel, Grecia y Turquía), D. Francisco Sosa (Director de Relaciones Externas de MRW)

- **Consejo Asesor Para Asuntos Laborales:** D. Juan Pablo Maldonado (Profesor Adjunto de Derecho del Trabajo y de la Seguridad Social de la Universidad San Pablo-CEU), D. Ricardo Martín Fluxá (Presidente del Consejo Social de la Universidad Rey Juan Carlos), D. Jaime Montalvo (Presidente del Consejo Económico y Social -CES- (2001-2006). Presidente del Consejo Consultivo Sagardoy Abogados), D. Nicolás Redondo (Secretario General de UGT (1976-1994)), D. Iñigo Sagardoy de Simón (Presidente del Foro Español de Relaciones Laborales. Director de Sagardoy Abogados), D. Manuel Zaguirre Cano, Presidente de la Unión Sindical Obrera.

- **Consejo Asesor de Medios de Comunicación Social:** D. José Antich (Director de la Vanguardia), D. Ángel Boixadós (Presidente de la Asociación de Periodistas de Información Económica), D. Manuel Campo Vidal (Presidente de la real Academia de las Ciencias y las Artes de Televisión de España), D. Diego Caicedo (Presidente Internacional de la Asociación de Periodistas Europeos), D.ª Pilar Cernuda (Directora de Fax Press), D. Ángel Expósito (Director de ABC), D. José Manuel González Huesa (Director General de Servimedia), D. Fernando González Urbaneja (Presidente de la APM y de la FAPE), Miguel Ángel Gozalo (Periodista. Ex Director de la Agencia EFE), D.ª Charo Izquierdo (Directora de YO DONA), D.ª M.ª José Izquierdo (Responsable del Dpto. del Servicio de Estudios de la Agencia EFE), D. Ángel Ignacio Lafuente Zorrilla (Presidente del Instituto de Técnicas Verbales), D.ª Catherine Marlier (Representante del Grupo Intereconomía), D. Pedro Ruiz (Periodista y Escritor), D. Fernando Sánchez Dragó (Escritor), D. Antonio San José (Director de los Servicios Informativos de CNN+), D.ª Isabel San Sebastián (Periodista y Escritora), D. Luis del Val (Periodista y Escritor) y D.ª Nuria Vilanova (Presidenta del Grupo Infopress).

3.3. Próximos Plenos:

26 de marzo, miércoles. Defensor del Menor de la Comunidad de Madrid

Junio. Corporación RTVE

Nueva sede de Telefónica, CEIM, Cámara de Comercio de Madrid, etc.

3.4. Acuerdos especiales:

Fundación DINTEL, que periódicamente publicará artículos de la Comisión Nacional y promoverá las propuestas de la Comisión Nacional, y promocionará el III Congreso Nacional para Racionalizar los Horarios Españoles.

3.5. Libro sobre el II Congreso Nacional para Racionalizar los Horarios Españoles:

El libro está en proceso de maquetación de todos los textos transcritos y corregidos junto con las fotografías correspondientes.

3.6. Actividades realizadas:

Reuniones:

- 9/I. Audiencia del Comité Ejecutivo del II Congreso Nacional con S.M. el Rey.
- 23/I. Reunión del Comité Ejecutivo y de la directiva de ARHOE.
- 23/I. Reunión con el Presidente de la Cámara de Comercio de Madrid, D. Salvador Santos Campano.
- 25/I. Barcelona. Ayuntamiento. Reunión con la Regidora de Usos del Tiempo.
- 30/I. Ritz. Intervención en el acto de Nueva Economía Forum, en el que el invitado era D. Antonio Durán, Presidente de Unión Democrática.
- Reunión con el Director General de la Fundación Rafael del Pino.
- 31/I. Barcelona. Reuniones con el Presidente de la Real Academia, de Ciencias Económicas y Financieras, D. Jaime Gil Aluja; y en el Departamento de Trabajo de la Generalitat.
- 1/II. Reunión con el Presidente de la Corporación de RTVE, D. Luis Fernández.
- 5/II. Reunión con el Presidente de CEIM, D. Arturo Fernández.
- 6/II. Reunión del Comité Programa Electoral Partidos Políticos.
- 7/II. Centro Asturiano. Presentación del libro I Ciclo "Horarios Racionales", con las intervenciones de D. Sabino Fernández Campo, D.ª Eva Holgado, D.ª Pilar Laguna.
- 8/II. Asociación de la Prensa de Madrid. Rueda con los medios para informar de los programas electorales

**COMISIÓN NACIONAL
PARA LA RACIONALIZACIÓN DE LOS HORARIOS ESPAÑOLES**

- 11/II. Reunión con la Directora General y la Subdirectora General de la Familia de la Comunidad de Madrid, D.ª Blanca de la Cierva y de Hoces y D.ª Purificación Verdes López-Diéguez.
- 13/II. Reunión con la Consejera y el Viceconsejero de Empleo y Mujer de la Comunidad de Madrid, D.ª Paloma Adrados Gautier y D. David Pérez García.

Medios de comunicación social:

Entre otros, se han hecho eco de la Comisión Nacional:

- 5/I. La Vanguardia. Reportaje.
- 9/I. Aquí. Camp de Tarragona. Entrevista
- 9/I. Invertia. Audiencia S.M. el Rey
- 9/I. Terra. Audiencia S.M. el Rey
- 10/I. ABC. Audiencia S.M. el Rey
- 11/I. COPE. Bilbao.
- 15/I. Diario de Tarragona. Reportaje.
- 16/I. Expansión. Reportaje
- 18/I. Qué. Reportaje.
- 18/I. ABC. Carta al Director. Horarios Racionales
- 19/I. El País. Carta al Director. Horarios Racionales
- 20/I. El Mundo. Reportaje.
- 21/I. Metro. Carta al Director. Horarios Racionales
- 22/I. La Familia Importa. Entrevista
- 23/I. Radio Nacional Español. Entrevista
- 23/I. Expansión. Entrevista
- 24/I. Radio Nou. Entrevista.
- 28/I. Radio Tarragona. SER. Entrevista.
- 5/II. Reportaje Gurú TV. Entrevista
- 6/II. La Gaceta de los Negocios. Entrevista.
- 11/II. Entrevistas en TVE, y en Radio Gallega -Vigo-
- Enero/Febrero. Sinopsis. Nota Informativa
- Enero. -Arte de vivir- Artículo.

Revistas

- Diciembre 2007. Nuestros Negocios. Reportaje
- Diciembre 2007. Profesiones. Reportajes
- Enero 2008. DINTEL

4. III Congreso nacional para racionalizar los horarios españoles

El Presidente, **D. Ignacio Buqueras**, expuso las líneas generales del III Congreso Nacional, y a continuación invitó a intervenir a **D. Pedro César Martínez**, Director Nacional de PSICOTEC, que informó del planteamiento del III Congreso Nacional para Racionalizar los Horarios Españoles.

4.1. Sede:

Palacio de Congresos de Tarragona

4.2. Fechas:

18 y 19 de noviembre de 2008

4.3. Objetivo del Congreso:

Horarios, Trabajo y Calidad de vida

4.4. Mesas Redondas:

- El tiempo de las personas, trabajo y calidad de vida.
- Movilidad urbana: trabajo y calidad de vida
- Salud, trabajo y calidad de vida
- Tiempos urbanos versus tiempos rurales

4.5. Dos conferencias

4.6. Testimonios

4.7. Cuotas del Congreso. Propuesta:

→ Cuota 150 €:

- Inscripciones antes del 15 de junio, 30% de descuento (105 €)
- Inscripciones antes del 15 de septiembre, 20% de descuento (120 €)
- Universitarios y profesores, 60 €

4.8. Comité de Honor

El Comité de Honor seguirá el mismo criterio que en las ediciones pasadas.

4.9. Comité Ejecutivo:

Constituido por 11 componentes de la Comisión Nacional y otros 11 de la Generalitat de Catalunya. Además habrá una Comisión Permanente formada por siete personas del Comité Ejecutivo.

4.10. Actos Pre-Congreso:

Comisión Nacional:

- Se está gestionando un Pleno de la Comisión Nacional en el Parlamento de Catalunya
- Ayuntamiento de Barcelona. Homenaje.

Visitas turísticas a Poblet, Santes Creus, Costa Daurada

4.11. Agencia de Viajes:

Se contratará una Agencia de Viajes para la mejor organización del viaje de los congresistas y sus inscripciones.

A continuación, **D. Ignacio Buqueras**, e invitó a intervenir a **D^a Mónica Geronés**, Subdirectora del Programa de Igualdad de Oportunidades en el Trabajo del Departamento de Trabajo de la Generalitat de Catalunya, que informó de la filosofía y actividades de la Dirección General de Trabajo de la Generalitat de Catalunya, y las motivaciones por las que habían aceptado colaborar activamente en la convocatoria del III Congreso Nacional para Racionalizar los Horarios Españoles. Expuso que el objetivo de la Consejera de Trabajo de la Generalitat son los horarios, la corresponsabilidad y la oportunidad de las mujeres en el ámbito laboral. Además, cuentan con una Dirección General del tiempo, cuyo fin es la reorganización de los horarios de las personas, dando tanto valor al trabajo como a las responsabilidades familiares. Según **D^a Mónica Geronés**, hay que primar las horas personales, no solo las laborales.

D. Ignacio Buqueras y Bach agradeció las palabras de **D^a Mónica Geronés**, así como la receptividad que está recibiendo la Comisión Nacional por parte de la Generalitat.

Posteriormente intervino **D. Ángel Lafuente**, Presidente del Instituto de Técnicas Verbales, e interrogó cuál había sido el motivo para decidir que la celebración del III Congreso fuera en Tarragona.

D. Ignacio Buqueras y Bach explicó que la política que sigue la Generalitat es de *descentralización, para dar más fuerza al mundo local y no quede todo centralizado en Barcelona.*



Panorámica del Pleno en el Ayuntamiento de Madrid

5. II Ciclo “Horarios Racionales”

El Presidente D. Ignacio Buqueras, informó de la importancia del II Ciclo “Horarios Racionales” que se desarrollaron este año, e invitó a intervenir a **D. Javier Sota**, Director de Relaciones Institucionales de la Universidad CEU San Pablo, para que informara de su organización.

5.1. Precedente:

- I Ciclo de Horarios Racionales. Veintidós actos en veintidós instituciones diferentes (5 mesas redondas y 17 conferencias)
- Edición y presentación del libro sobre el I Ciclo Horarios Racionales (7 de febrero, Centro Asturiano de Madrid)

5.2. II Ciclo:

- 5/10 actos en Madrid, 10/15 actos en otras ciudades.
- Temas: especialmente alrededor de la calidad de vida

D. Ignacio Buqueras y Bach preguntó a los asistentes si había sugerencias acerca de los lugares de celebración. **D. Ramón Armengod**, Embajador de España sugirió las ciudades de Albacete y Zaragoza. **D. Javier de Vicente**, Departamento Técnico de la Unión Sindical Obrera (USO) sugirió la sede de USO en Cataluña.

6. Elecciones Generales. Programas de los partidos políticos

El Presidente invitó a informar **Dª Pilar Laguna Sánchez**, Vicerrectora de Títulos Propios y Postgrado de la Universidad Rey Juan Carlos, miembro del Comité Ejecutivo y directivo de ARHOE, que comentó que tras la aprobación del Decálogo en el II Congreso Nacional, se envió cartas personalizadas a los Presidentes y Secretarios Generales de los partidos políticos con representación parlamentaria. El pasado 8 de febrero se celebró una rueda de prensa en la Asociación de la Prensa de Madrid y se explicó el seguimiento que se había hecho por parte del Comité de los Partidos Políticos en relación a las peticiones del Comité Nacional.

Dª Pilar Laguna Sánchez, explicó que el Comité de los Partidos Políticos había contemplado en sus programas la información disponible en las páginas webs de los partidos. Se elaboró un documento que se mostró en la rueda de prensa y en él se concluyó que se ha dado un salto importante en relación a los programas de los partidos de cara a estas elecciones, ya que han estado más abiertos en comparación con las del 2004. Pero la sensibilidad en esta materia está aún muy lejos de lo deseable.

Algunos partidos han reflejado nuestras propuestas; otros, alguna mención y, otros pocos no han incorporado casi nada. Dª Pilar Laguna matizó que no se piden horarios rígidos, sino más flexibles y más humanos que nos permitan ser más felices. Tres partidos políticos tocaban 5/6 puntos del decálogo: PSOE, PP y CIU. Quien más concreta es CIU.

En la rueda de prensa se agradeció a los medios la difusión de las ideas de la Comisión Nacional. D^a Pilar Laguna concluyó diciendo que la rueda de prensa tuvo bastante repercusión mediática.

7. Actividades 2008

D. Roberto Martínez, Director de Área de la Fundación + Familia, hizo su intervención sobre Grupos de Trabajo y presentó al Pleno el estudio “Atracción y retención de talento versus conciliación familia-trabajo”, que fue distribuido entre los asistentes.

Intervino **D. Pedro César Martínez**, e informó sobre el próximo estudio que la Comisión Nacional desarrolla con la colaboración de ADECCO, que profundiza en la jornada de trabajo en las empresas y en la influencia de la jornada de trabajo en los Recursos Humanos.

D. Ignacio Buqueras y Bach solicitó a los miembros de la Comisión Nacional propuestas para realizar trabajos y apoyos similares. A continuación informó sobre el estudio de la DGT, representada en el Pleno por **D.^a Candelaria Mederos Cruz**, Directora del Programa de Investigación de Accidentes de la Dirección General de Tráfico. Dicho estudio trata sobre la importancia de la somnolencia en los accidentes de tráfico. El **Sr. Buqueras** recordó que el español duerme 50 minutos menos que la media europea, lo que es muy preocupante.

El Presidente mencionó también que se está distribuyendo la convocatoria del **III Premio Nacional Horarios Racionales**, en sus tres líneas de actuación: empresas, instituciones y medios de Comunicación Social. Indicó, también, que está preparándose la actualización de la **página web**, así como la **revista digital**. Recordó que los días 15 y 16 de febrero de 2008 se celebraría el **Curso “Cómo hablar siempre con eficacia”** en el Salón de Grados de la Universidad CEU San Pablo (Julián Romea, 23), con el profesor **D. Ángel Lafuente**, Presidente del Instituto de Técnicas Verbales.

8. Financiación

En este punto del orden del día el Presidente invitó a **D.ª M.ª Ángeles Osorio**, Tesorera de ARHOE, a informar. La Tesorera hizo un llamamiento a todos los presentes para que propongán posibles patrocinadores de nuestras actividades en el área institucional y empresarial. Agradeció los apoyos del Ministerio de Industria, Turismo y Comercio; Consejería de Empleo y Mujer de la Comunidad de Madrid; Agencia para el Empleo del Ayuntamiento de Madrid; Banesto; IBM; Iberdrola; La Caixa; Mapfre; MRW; REPSOL; Sodexo Pass; Telefónica; Consejo Social de la Universidad Rey Juan Carlos; Grupo Banco Popular; OJD y Universidad CEU San Pablo, y solicitó el apoyo de todos para encontrar nuevas líneas de financiación.

9. Ruegos y preguntas

D. Ignacio Buqueras y Bach dio paso a los ruegos y preguntas.

Intervino **D. Fernando de Salas**. Interrogó sobre los contactos que tiene la Comisión Nacional con el Parlamento Europeo y si la UE es consciente de que los españoles queremos imitar sus horarios. **D. Ignacio Buqueras y Bach** indicó que nuestros horarios en Europa son una singularidad. Hay contactos con la Comisión Europea. Recordó que en el II Congreso hubo un representante: **D. Enrique Fernández**, director de Investigación de la Fundación Europea para la mejora de las condiciones de vida y de trabajo (Irlanda).

D. Jesús Rivero, Presidente de DINTEL, sugirió que a la hora de pedir patrocinios hay que hacerlo con profesionalización, diciendo qué se pide y con qué fines. Además, opinó que la racionalización de horarios tiene que tener aportación a través de la tecnología. Puso la revista DINTEL a disposición de toda la Comisión, pudiendo crearse una sección sobre el tiempo. **D. Ignacio Buqueras y Bach** tomó en cuenta las sugerencias e informó que, como es obvio, a todas las firmas patrocinadoras se las ha facilitado amplia

documentación de las actividades a realizar, así como las compensaciones del patrocinador y, explicó también, que en los Congresos se ha tratado el tema de la tecnología en áreas con temas pragmáticos: el teletrabajo.

D^a Carmen de Alvear, Vicepresidenta del Consejo de Personas Mayores (COPEMA), tomó la palabra y sugirió que debería haber un acercamiento a las instituciones. Propuso tener sesiones de trabajo y encuentros con diferentes dirigentes de diferentes religiones en España.

35º Pleno de la Comisión Nacional

Defensor del Menor de la Comunidad de Madrid. 26 de marzo de 2008

El Pleno nº 35 de la **Comisión Nacional para la Racionalización de los Horarios Españoles** se celebró el 26 de marzo, de 17.00 a 19.00 horas, en la sede del Defensor del Menor de la Comunidad de Madrid. Fue presidida por **D. Ignacio Buqueras y Bach**, Presidente de la Comisión Nacional y de ARHOE, que estuvo acompañado en la presidencia por **D. Arturo Canalda**, Defensor del Menor de la Comunidad.

También asistieron los miembros de la Comisión Nacional D.^a Carmen de ALVEAR, Vicepresidenta del Consejo de Personas Mayores (COPEMA); D. Alejandro ARTAL, Contralmirante de la Armada; D. Benigno BLANCO, Presidente del Foro Español de la Familia; D.^a Yolanda CANO, Profesora de Derecho del Trabajo de la Universidad Rey Juan Carlos y Coordinadora del Observatorio de los Horarios Españoles; D.^a María COUTINHO, Subdirectora General de Trabajo de la Xunta de Galicia; D.^a M.^a Ascensión DÁVILA DEL REY, Observatorio de los Horarios Españoles; D. Juan Carlos FLORES ROMERO, Vocal asesor de la Subdirección General de Personal de la Dirección General del Servicio Exterior. Ministerio de Asuntos Exteriores; D. Miguel Ángel GARCÍA LÓPEZ, Asesor técnico docente del Consejo Escolar de la Comunidad de Madrid; D. Fernando

FERNÁNDEZ RODRÍGUEZ, Presidente de AEDOS; D. Nicolás FERNÁNDEZ GUIADO, Presidente de ANPE; D.ª Carmen GALLARDO, Vicerrectora de Política Social, Calidad Ambiental y Universidad Saludable de la Universidad Rey Juan Carlos. Secretaria General de ARHOE; D.ª Raquel GUZMÁN, Gerente de la Fundación + Familia; D.ª Gloria JUSTE, Presidenta de la Asociación Mujer, Familia y Trabajo; D. Alejandro MIRA, Presidente de la Real Academia de Doctores de España; D. Manuel OCAÑA, Secretario General de la Fundación Independiente (1995-2007); D.ª Concepción REDONDO RAMOS, Jefa del Servicio de Familias. Ministerio de Trabajo y Asuntos Sociales; D. Jesús RIVERO, Presidente de DINTEL; D. Fernando de SALAS, Rector de la Sociedad de Estudios Internacionales; D. Javier SOTA, Director de Relaciones Institucionales de la Universidad San Pablo-CEU; D. Javier de VICENTE, Departamento Técnico de USO. Otros miembros de la Comisión Nacional justificaron su ausencia y delegaron en el Presidente de la misma.

1. Palabras de bienvenida de D. Arturo Canalda, Defensor del Menor de la Comunidad de Madrid

D. Arturo Canalda dio la bienvenida a los asistentes y destacó la importancia de los trabajos, estudios y actividades que viene desarrollando la Comisión Nacional. Manifestó que era una satisfacción que el 35º Pleno de la misma se celebrara en la Sede del Defensor del Menor de la Comunidad de Madrid. Dijo no querer extenderse para dejar tiempo al resto de los asistentes para participar en el Pleno.

El Presidente expresó a D. Arturo Canalda el agradecimiento de la Comisión Nacional por su hospitalidad y por sus palabras. Además, D. Ignacio Buqueras informó a los asistentes que el Grupo de Trabajo "Horarios Escolares" dirigido por D.ª Pilar Laguna, Vicerrectora de Títulos Propios y Postgrado de la Universidad Rey Juan Carlos, está elaborando un decálogo sobre horarios con el Defensor del Menor de la Comunidad de Madrid y la colaboración del Presidente del Consejo Escolar.

2. lectura y aprobación, si procede, del acta de la reunión anterior, celebrada el 14/02/2008 en el Ayuntamiento de Madrid

El acta de la reunión 34ª de la Comisión Nacional, celebrada en el Ayuntamiento de Madrid el pasado 14 de febrero, enviada en tiempo y forma a todos los miembros de la Comisión, fue aprobada por unanimidad.

3. Informe del Presidente

En primer lugar, el Presidente de la Comisión Nacional solicitó que constara en acta la incorporación de **D.ª María Coutinho**, Subdirectora General de Trabajo de la Xunta de Galicia y a **D. Fernando Fernández Rodríguez**, Presidente de AEDOS, como nuevos miembros de la Comisión Nacional. Agradeció al Presidente de la Fundación DINTEC los ejemplares de la revista de su institución, en la que se refleja la colaboración con la Comisión Nacional, para todos los asistentes.

A continuación expuso las **actividades realizadas** desde la celebración del último Pleno (14/02/2008):

- **15 y 16 de febrero.-** Madrid. Curso “Cómo hablar siempre con eficacia”, impartido por el profesor Ángel Lafuente, Presidente del Instituto de Técnicas Verbales, en la Universidad San Pablo-CEU. Pidió constar en acta nuestra gratitud por la colaboración del Profesor Lafuente.
- **20 de febrero.-** Madrid. I Congreso Internacional Alares.
- **22 de febrero.-** Madrid. Reunión con el Director de Asuntos Laborales de CEIM, D. Pablo Gómez Albo.
- **25 de febrero.-** Barcelona.
 - Reunión con el Presidente del Parlamento de Catalunya.

- Reunión con un Director General de La Caixa.
- Reunión de la Comisión Permanente del III Congreso Nacional en el Departamento de Trabajo de la Generalitat.
- Reunión constitutiva del Consejo Asesor del III Congreso Nacional.
- **4 de marzo.**- Madrid. Reunión con el Presidente del Consejo Económico y Social, D. Marcos Peña.
- **7 de marzo.**- Madrid.
 - Reunión con el Defensor del Menor.
 - Reunión del Comité Ejecutivo y Junta Directiva de ARHOE en la Fundación Universidad Rey Juan Carlos.
- **25 de marzo.**- Las Rozas. I Jornada sobre Conciliación “Las Rozas concilia”.

▪ **Comisión Nacional. Nuevos miembros**

D. Ignacio Buqueras y Bach, informó a los asistentes que había habido nuevas incorporaciones a la Comisión Nacional: **CECE** (Confederación Española de Centros de Enseñanza) y **AEDOS** (Asociación para el Estudio de la Doctrina Social de la Iglesia).

▪ **Medios de comunicación social**

Entre otros, se han hecho eco de la Comisión Nacional:

- Auditoría y Seguridad
- El Economista
- Época
- El País
- Metro
- Canal Unión Profesional
- Revista de la Hermandad Nacional de Arquitectos
- Dintel

▪ **Próximas actividades**

- **28 de marzo.-** Tarragona.
 - Reunión de la Comisión Permanente del III Congreso Nacional en el Ayuntamiento de Tarragona.
 - Reunión con el Presidente de la Diputación de Tarragona.
 - Rueda de prensa con los medios de comunicación social.

- **25 de abril.-** Gijón. VIII Seminario Europeo sobre el Empleo. Mesa redonda sobre “Conciliación de la vida familiar y laboral”.

▪ **II Ciclo Horarios Racionales**

Se celebrarán un total de 22 actos. Hasta el momento hay cuatro actos fijados:

- **10 de abril.-** Valladolid (Ayuntamiento). Jornada.
- **22 de abril.-** Barcelona. Acto en la Unión Sindical Obrera de Catalunya (USOC).
- **29 de mayo.-** Reus (Ayuntamiento). Mesa redonda.
- **19 de junio.-** Madrid. Acto en CaixaForum Madrid.

El Presidente avanzó que hay una serie de actos pendientes de fijar fecha en diferentes ciudades españolas:

- Barcelona
- Cádiz
- Ciudad Real
- Madrid (Centro de Estudios Garrigues, ESADE, Fundación Rafael del Pino)
- Málaga
- Mérida
- Oviedo
- Salamanca
- Tarragona

- Valencia
- Zaragoza

El Presidente, D. Ignacio Buqueras, finalizó la exposición haciendo un llamamiento a todos los miembros de la Comisión presentes y ausentes para que los actos del Ciclo puedan celebrarse en el mayor número de ciudades.

▪ **Libro sobre el II Congreso Nacional para Racionalizar los Horarios Españoles:**

El libro está en proceso de maquetación de todos los textos transcritos y corregidos junto con las fotografías correspondientes.

▪ **Próximo Pleno**

- 17 de abril, jueves, de 17 a 19 horas en la Cámara de Comercio de Madrid

El Presidente, D. Ignacio Buqueras, citó a los asistentes la reunión que mantuvo con el Presidente de RTVE y que manifestó su intención de comprometerse con el tema de los horarios. Asimismo, el Presidente comentó que desde la Comisión Nacional se iba a insistir sobre el tema.

4. III Congreso Nacional para Racionalizar los Horarios Españoles

El Presidente, D. Ignacio Buqueras, expuso las líneas generales del III Congreso Nacional, y presentó un borrador del folleto del preavance de programa.

▪ **Sede**

Palacio de Congresos de Tarragona

▪ **Fecha**

18 y 19 de noviembre de 2008

▪ **Comité de Honor**

El Comité de Honor seguirá el mismo criterio que en las ediciones pasadas, presidido por S.M. el Rey, Gobierno estatal, Presidentes de Comunidades Autonómicas, etc.

Constituido por 11 componentes de la Comisión Nacional y otros 11 de la Generalitat de Catalunya. Además habrá una Comisión Permanente formada por cuatro personas del Comité Ejecutivo y tres de la Generalitat.

▪ **Objetivo del Congreso**

Horarios, Trabajo y Calidad de vida

▪ **Mesas Redondas:**

- Tiempo de las personas: trabajo y calidad de vida.
- Movilidad urbana: trabajo y calidad de vida
- Salud, trabajo y calidad de vida
- Tiempos urbanos versus tiempos rurales

▪ **Dos conferencias**

▪ **Testimonios**

Se espera que haya alrededor de 60-70 testimonios.

▪ **Cuotas del Congreso**

La cuota será de 150 €:

- Inscripciones antes del 15 de junio, 30% de descuento (105 €)
- Inscripciones antes del 15 de septiembre, 20% de descuento (120 €)
- Universitarios y profesores, 60 €
- Entidades, 30 €

D. Fernando de Salas interrogó por la cuota para jubilados. D. Ignacio Buqueras explicó que habría una cuota especial de 30 € para jubilados directivos.

▪ **Programa**

Se editará un avance del programa con los nombres de los participantes el próximo 1 de junio.

En septiembre se editará el programa definitivo con el Comité de Honor.

▪ **Actos Pre-Congreso**

- Comisión Nacional:
 - * Pleno de la Comisión Nacional en el Parlamento de Catalunya
 - * Ayuntamiento de Barcelona. Homenaje.
- Visitas turísticas a Poblet, Santes Creus, Costa Daurada

▪ **Agencia de Viajes**

Se ha contratado a Viajes Marsans para la mejor organización del viaje de los congresistas y sus inscripciones. El Presidente pidió a todos los miembros de la Comisión Nacional su máxima implicación en la mejor organización y proyección del III Congreso Nacional para Racionalizar los Horarios Españoles.

5. II Ciclo “Horarios Racionales”

El punto 5 del orden del día lo expuso D. Ignacio Buqueras en el punto 3 del orden del día.

6. Asamblea General Ordinaria de ARHOE

El Presidente informó que la Asamblea General Ordinaria de ARHOE se celebraría en la segunda quincena del mes de mayo.

7. Financiación

D. Ignacio Buqueras detalló que el presupuesto del III Congreso ronda en torno a los 120.000 € y que se están haciendo las gestiones pertinentes para su financiación, parte importante del mismo corresponde al departamento de Trabajo de la Generalitat de Catalunya. Informó asimismo que las empresas que apoyaron el I y II Congreso también van a respaldar el III Congreso.

El Presidente solicitó a todos los reunidos su máxima colaboración en esta importante tarea.

8. Actividades 2008

D. Ignacio Buqueras y Bach expuso los servicios que se están estudiando para su contratación para el 2008:

▪ Medios de Comunicación

El Presidente informó que se están realizando gestiones para la contratación de un Gabinete de Prensa.

▪ **DVD**

Se va a crear un DVD que muestre los objetivos de la Comisión Nacional y los trabajos (Congresos, Ciclos) y cometidos de la misma, con la idea de proyectar las propuestas y actividades de la Comisión.

▪ **Página web**

El Presidente anunció que se están estudiando cambios para agilizar la página web <http://www.horariosenpana.com>.

▪ **Observatorio de los Horarios Españoles**

D. Ignacio Buqueras y Bach comunicó que el Observatorio de los Horarios Españoles iniciará una nueva etapa. Para ello dio la palabra a **D^a. Carmen Gallardo**, Vicerrectora de Política Social, Calidad Ambiental y Universidad Saludable de la Universidad Rey Juan Carlos y Secretaria General de ARHOE, que informó de las novedades. Indicó que el Observatorio es una unidad de análisis de investigación y se quiere estudiar qué se están haciendo en otros lugares, realizar estudios, etc. y mostrar los frutos a la Comisión Nacional. Explicó que se desea que el Observatorio sea ese lugar de investigación y estudio con el que dar un empuje y apoyo a los grupos de trabajo.

D. Javier de Vicente, Departamento Técnico de USO, ofreció su colaboración con el Observatorio de los Horarios.

9. Ruegos y preguntas

En el último punto del día D. Ignacio Buqueras y Bach distribuyó ejemplares del último número de la revista DINTEL, así como los folletos con las conclusiones del II Congreso y del

III Premio para Racionalizar los Horarios Españoles. A continuación agradeció a D. Arturo Canalda su hospitalidad e importante colaboración, y dio paso a los Ruegos y Preguntas.

D. Manuel Ocaña, Secretario General de la Fundación Independiente (1995-2007), se unió a la reflexión que hizo D. Ignacio Buqueras y Bach en relación con la reunión que mantuvo con el Presidente de RTVE y la intención de éste de comprometerse en el cambio de horarios.

D. Alejandro Mira, Presidente de la Real Academia de Doctores de España, expresó que se debería bajar a un sentido práctico y hacer un análisis comparativo de qué horarios, comidas, etc., de aquéllos que han vivido en el extranjero.

D.ª Carmen de Alvear, Vicepresidenta del Consejo de Personas Mayores (COPEMA), opinó que la televisión también tiene responsabilidad sobre el tema de los horarios. Asimismo manifestó que en primer lugar habría que educar a las personas.

D. Arturo Canalda, Defensor del Menor de la Comunidad, contestó que no hay respecto a la protección del horario infantil en las televisiones y que la televisión debería tener una capacidad pedagógica y no destructiva. Concluyó que lo fundamental en todo este tema es la educación.

D. Fernando de Salas, Rector de la Sociedad de Estudios Internacionales, preguntó a D. Ignacio Buqueras y a D. Arturo Canalda si la UE como organismo tienen normas concretas sobre racionalización de horarios, en primer lugar y, en segundo lugar, si la violencia tiene algo que ver con los horarios.

Según D. Arturo Canalda, fuera de España son más estrictos. Los padres pasan más tiempo en casa fuera de España, por eso controlan más lo que hacen sus hijos (televisión, nuevas tecnologías, etc.). En España no tenemos tiempo para nuestros hijos.

D. Miguel Ángel García López, Asesor técnico docente del Consejo Escolar de la Comunidad de Madrid, apuntó que la televisión es *magister vitae*. Hay un egoísmo y que se debería empezar por el camino de la educación. D. Alejandro Mira propuso que sería bueno enseñar qué pueden hacer los menores con el tiempo libre.

D.ª María Coutinho, Subdirectora General de Trabajo de la Xunta de Galicia, ofreció la ciudad de Santiago para celebrar uno de los actos del II Ciclo de Horarios.

D. Benigno Blanco, Presidente del Foro Español de la Familia, indicó que la clave para todo está en la educación.

D.ª Gloria Juste, Presidenta de la Asociación Mujer, Familia y Trabajo, expuso que si el centro de atención fuera el horario empresarial, laboral, permitiría cambiar otro tipo de horarios, como por ejemplo, las comidas, los espectáculos, etc.

D.ª Yolanda Cano, Profesora de Derecho del Trabajo de la Universidad Rey Juan Carlos y Coordinadora del Observatorio de los Horarios Españoles, interrogó sobre si hay algún estudio del tiempo que pasan los padres con los menores. **D. Arturo Canalda** respondió que no, pero que era una buena idea.

D. Alejandro Artal, Contralmirante de la Armada, quiso felicitar a D. Ignacio Buqueras por las actividades realizadas, destacando la Audiencia con S.M. el Rey con la Ejecutiva de la Comisión Nacional el pasado 9 de enero. Mencionó el partido de fútbol que la Selección Española disputaría contra la Selección Italiana esa misma noche a las 22 horas

y los partidos de liga de fútbol que se celebran los sábados y se emiten a las 22 horas. Reflexionó si el hecho de emitirse en ese horario se debe al interés económico de las televisiones, porque piensa que la emisión debería adelantarse y adecuarse a los horarios europeos.

D.ª Concepción Redondo Ramos, Jefa del Servicio de Familias, Ministerio de Trabajo y Asuntos Sociales, mostró en nombre del Ministerio su apoyo a la Comisión Nacional, pero dado que en estos momentos se está formando el nuevo gobierno tras las elecciones del 9 de marzo, no es posible la colaboración del Ministerio hasta la composición del Gobierno.

D. Juan Carlos Flores Romero, Vocal asesor de la Subdirección General de Personal de la Dirección General del Servicio Exterior, Ministerio de Asuntos Exteriores, se expresó en los mismos términos que la representante del Ministerio de Trabajo y Asuntos Sociales, ya que el Ministerio de Asuntos Exteriores también se está componiendo.

D.ª Carmen de Alvear reflexionó acerca de la unidad para promover los objetivos de la Comisión Nacional.

D. Ignacio Buqueras y Bach tomó en consideración las aportaciones. No hubo más comentarios ni preguntas.

36º Pleno de la Comisión Nacional

Cámara de Comercio de Madrid. 17 de abril de 2008

El Pleno nº 36 de la **Comisión Nacional para la Racionalización de los Horarios Españoles** se celebró el 17 de abril, de 17.00 a 19.00 horas, en la Cámara de Comercio de Madrid. Fue presidido por **D. Ignacio Buqueras y Bach**, Presidente de la Comisión Nacional y de ARHOE, que estuvo acompañado en la presidencia por **D. Salvador Santos Campano**, Presidente de la Cámara de Comercio de Madrid.

Al citado Pleno asistieron: D. Ricardo Acha Agulló, Ingeniería Informática NetComputer; D.ª Ángeles Alcázar, Servicio Jurídico de Relaciones Corporativas de Iberdrola; D. Alberto Arranz, Grupo IFA (Pleno de la Cámara de Comercio); D.ª Angelines Basagoiti, Directora General de Sodexo Pass; D.ª Pilar Benavente Vaquerizo, Secretaria Estatal de Finanzas de ANPE; D. Jorge Bettero, Director Financiero de Información y Control de Publicaciones; D. Francisco Carmona, Vocal de la Junta de la Agrupación de Telespectadores y Radioyentes; D.ª Nuria Chinchilla, Directora del Centro Internacional de Trabajo y Familia del IESE; D.ª M.ª Ascensión Dávila del Rey, Observatorio de los Horarios Españoles; D. Daniel Fernández Vidou, Goya Producciones; D.ª Carmen Gallardo, Vicerrectora de Política Social, Calidad Ambiental y Universidad Saludable de la Universidad Rey Juan Carlos. Secretaria General de ARHOE; D. Antonio García Casquero, Director de Relaciones Laborales de Mapfre; D. Jesús García Fuentes, Goya Producciones; D. Ignacio García Magarzo, Director General de la Asociación Española de Distribuidores, Autoservicios y Supermercados (ASEDAS); D. Andrés Garrigó, Presidente de Goya Producciones; D. José Manuel González Huesa, Director General de Servimedia; D. Julio González Ubanell, Doctor Ingeniero Industrial de Seniors Españoles para la Cooperación Técnica (SECOT); D. Francisco Güeto Moreno, Presidente General de la HOAC; D.ª M.ª José Izquierdo, Responsable del Departamento del Servicio de Estudios EFE; D.ª Gloria Juste, Presidenta de la Asociación Mujer, Familia y Trabajo; D. Ángel Lafuente Zorrilla, Presidente del Instituto de Técnicas Verbales; D. Miguel Larios, Abogado. Asociado Senior de Cremades & Calvo-Sotelo; D.ª Marta Martín Herrero, Responsable de Talento de IBM; D. David Moreno Orduña, Responsable de Relaciones con Empresas. Relaciones Institucionales de la Fundación Universitaria San Pablo-CEU; D. Ignacio Núñez Martín, Goya Producciones; D. Ricardo Olage, Secretario General de CECOMA; D. Ramón Oliver, Socio del gabinete de comunicación 5cero2; D. Carlos Paramés, Secretario General de la Asociación Española de Fundaciones; D. Aurelio del Pino, Director General de la Asociación de Cadenas Españolas de Supermercados (ACES); D.ª Concepción Redondo Ramos, Jefa del Servicio de

Familias. Ministerio de Trabajo y Asuntos Sociales; D. Alberto Requejo, Secretario de la Agrupación de Telespectadores y Radioyentes; D.ª Raquel Rodríguez Lombas, Socia del gabinete de comunicación 5cero2; D. Juan Ruiz-Gálvez, Consultor Senior de Psicotec; D. Miguel Yáñez, Socio Consejero de Psicotec; D. Javier de Vicente, Departamento Técnico de USO. Otros miembros de la Comisión Nacional justificaron su ausencia y delegaron en el Presidente de la misma.

La reunión dio comienzo a las 17.00 horas.

1. Palabras de bienvenida de D. Salvador Santos Campano, Presidente de la Cámara de Comercio de Madrid

En primer lugar, el Presidente de la Comisión Nacional, **D. Ignacio Buqueras y Bach**, y dirigió unas palabras de agradecimiento hacia al Presidente de la Cámara de Comercio, **D. Salvador Sánchez Campano**, por su presencia en el Pleno nº 36 de la Comisión Nacional para la Racionalización de los Horarios Españoles y su Normalización con los demás países de la UE, así como su hospitalidad. Le definió como un hombre dedicado a la defensa del comercio madrileño, y de larga trayectoria empresarial. Deseó que la Cámara de Comercio se distinguiera por ser un referente en cuanto a los horarios flexibles de su personal, puntualidad en sus actos y reuniones, el fijar hora de finalización de las mismas, que el número de reuniones sean las precisas, que en los cursos formativos que imparta se trate de la importancia de dar valor al tiempo y a su gestión, etc. etc.

D. Salvador Santos Campano dio la bienvenida a la Cámara de Comercio a la Comisión Nacional. Hizo una reflexión sobre la competitividad de los horarios. El Presidente de la Cámara de Comercio explicó que en ocasiones no puede cumplir con su agenda porque los demás no son puntuales. Deseó que la Comisión Nacional llegue a conclusiones que se

puedan llegar a implantar. Puso a disposición de la Comisión Nacional la Cámara de Comercio y deseó suerte en todas las acciones de la Comisión.

2. Lectura y aprobación, si procede, del acta de la reunión anterior, celebrada el 26/03/2008 en la sede del Defensor del Menor de la Comunidad de Madrid

El acta de la reunión 35ª de la Comisión Nacional, celebrada en la Sede del Defensor del Menor de la Comunidad de Madrid el pasado 26 de marzo, enviada en tiempo y forma a todos los miembros de la Comisión, fue aprobada por unanimidad.

3. Informe del Presidente

En primer lugar, el Presidente de la Comisión Nacional informó a los asistentes al Pleno que estaban invitadas a la reunión ocho importantes empresas para que dieran su testimonio en relación con los horarios. Agradeció a los ponentes que iban a aportar su testimonio a los asistentes.

A continuación expuso algunas de las **actividades realizadas** desde la celebración del último Pleno (26/03/2008):

- **28 de marzo.-** Tarragona.
 - Reunión de la Comisión Permanente del III Congreso Nacional en el Ayuntamiento de Tarragona.
 - Reunión con el Presidente de la Diputación de Tarragona.
 - Reunión con el Alcalde de Tarragona.

- **3 de abril.**- Madrid. Reunión con Dña. Concepción Dancausa, Delegada del Área de Gobierno de Familia y Servicios Sociales en el Ayuntamiento de Madrid y Dña. Dolores Flores Cerdán, Directora General de Familia, Infancia y Voluntariado.

- **9 de abril.**- Madrid.
 - Reunión con D. Luis Gómez Alciturri, Director General de Recursos Humanos del Grupo Banco Santander.
 - Reunión con D. Joan Gaspart, Presidente de Husa Hoteles.
 - Reunión con D. Francisco Javier Pérez Martínez, Director de Relaciones Institucionales de RTVE.

- **10 de abril.**- Valladolid.
 - Inauguración del II Ciclo “Horarios Racionales”, con la presencia e intervención del Alcalde. Presentación del libro del I Ciclo “Horarios Racionales” y dos Mesas Redondas.
 - Rueda de prensa con los medios de comunicación social.

- **11 y 12 de abril.**- Reus-Tarragona. Reuniones varias para el III Congreso Nacional. Entre ellas, con el Alcalde de Reus, el Arzobispo de Tarragona, representantes de la sociedad civil y medios de comunicación social.

→ **Medios de comunicación social**

- **30 de marzo.**- La Voz de Galicia y Radio Zaragoza.
- **2 de abril.**- RNE.
- **10 de abril.**- Norte de Castilla.
- **14 de abril.**- Radio Voz Galicia.
- **15 de abril.**- Radio Gallega.

- **Abril.-** Indicador.
- **16 de abril.-** Intereconomía “El club de la palabra” (emisión del programa el domingo, día 20, a las 20.30 horas).

- **Gabinete de prensa**
D. Ignacio Buqueras y Bach, informó a los asistentes que se ha contratado un Gabinete de Prensa externo -5cero2-, del que dos de sus directivos estaban presentes y expondrían el trabajo que van a realizar para la Comisión Nacional.

- **DVD**
El Presidente informó que se había encargado un DVD que muestra los objetivos de la Comisión Nacional, con la finalidad de ser la tarjeta de visita de la misma. El trabajo está siendo realizado por **Goya Producciones**, cuyo Presidente realizaría un análisis del trabajo efectuado hasta el momento.

- **Página web**
D. Ignacio Buqueras y Bach, informó que se estaban haciendo cambios para agilizar y actualizar la página web <http://www.horariosenespana.com>. También estaba presente un representante de la empresa Ingeniería Informática NetComputer que está trabajando en ello.

- **Próximas actividades del Presidente de la Comisión Nacional**
 - **22 de abril.-** Barcelona.
 - Reunión con el Consejo Asesor del III Congreso Nacional en el Fomento de Trabajo.
 - Acto dentro del II Ciclo “Horarios Racionales” en la sede de USO Cataluña.
 - Reunión con el Consejero de Economía de la Generalitat.

- Almuerzo con el Cardenal-Arzbispo.

- **25 de abril.-** Gijón. VIII Seminario Europeo sobre el Empleo. Mesa redonda sobre “Conciliación de la vida familiar y laboral”.

4. III Congreso Nacional. Informe.

El Presidente, D. Ignacio Buqueras, expuso las líneas generales del III Congreso Nacional.

Presentó y se entregó a todos los asistentes el programa del preavance del Congreso.

Sede

Palacio de Congresos de Tarragona.

Fecha

18 y 19 de noviembre de 2008.

Comité de Honor

El Comité de Honor seguirá el mismo criterio que en las ediciones pasadas, presidido por S.M. el Rey, miembros del Gobierno, Presidentes de Comunidades Autonómicas, etc.

Comité Ejecutivo

Constituido por 11 componentes de la Comisión Nacional y otros 11 de la Generalitat de Catalunya.

Hay una Comisión Permanente formada por tres personas del Comité Ejecutivo y tres de la Generalitat, además del Presidente.

Objetivo del Congreso:

Horarios, Trabajo y Calidad de vida.

Mesas Redondas:

- Tiempo de las personas: trabajo y calidad de vida.
- Movilidad urbana: trabajo y calidad de vida.
- Salud, trabajo y calidad de vida.
- Tiempos urbanos versus tiempos rurales.

Una conferencia

Testimonios

Se espera que haya alrededor de 60-70 testimonios.

Cuotas del Congreso

La cuota será de 150 €:

- Inscripciones antes del 15 de junio, 30% de descuento (105 €).
- Inscripciones antes del 15 de septiembre, 20% de descuento (120 €).

- Universitarios y profesores, 60 €.
- Entidades, 30 €.
- Cuota especial de 30 € para jubilados directivos.

Programa

Se editará un avance del programa con los nombres de los participantes el próximo 1 de junio.

En septiembre se editará el programa definitivo con el Comité de Honor.

Actos Pre-Congreso:

- Comisión Nacional:
 - * Pleno de la Comisión Nacional en el Parlamento de Catalunya (17 de noviembre).
 - * Ayuntamiento de Barcelona. Homenaje.
- Visitas turísticas a Tarragona, Poblet, Santes Creus, Costa Daurada.

Agencia de Viajes

El Presidente comentó que Viajes Marsans está contratada para canalizar las inscripciones del Congreso.

D. Ángel Lafuente Zorrilla, Presidente del Instituto de Técnicas Verbales, interrogó por la posibilidad de que asistieran acompañantes al III Congreso, a lo que el Presidente indicó que no habría problemas, al revés, se potenciaría.

El Presidente finalizó la intervención haciendo un llamamiento a todos los miembros de la Comisión Nacional, tanto presentes como ausentes, para que:

1. Anotaran y reservaran en su **agenda** las fechas 18 y 19 de noviembre.
2. Que prepararan una **relación** amplia de personas a las que dar a conocer el Congreso en el ámbito profesional, mediático, amigos, familiares, etc.
3. Sugerencias y **propuestas** a la Comisión Nacional sobre las diferentes áreas.

5. II Ciclo “Horarios Racionales”

D. Ignacio Buqueras citó los actos que están fijados hasta el momento y actos pendientes:

a) Actos fijados:

- **22 de abril.-** Barcelona. Acto en la Unión Sindical Obrera de Catalunya (USOC).
- **24 de abril.-** Madrid. Centro de Estudios Garrigues.
- **7 de mayo.-** Madrid. Fundación Rafael del Pino.
- **12 de mayo.-** Madrid. Fundación Universidad Rey Juan Carlos.
- **14 de mayo.-** Cádiz. Universidad de Cádiz.
- **29 de mayo.-** Reus. Cámara de Comercio e Industria. Mesa redonda.
- **3 de junio.-** Zamora. Fundación Científica Caja Rural de Zamora
- **9 de junio.-** Valencia. Concejalía de Bienestar Social e Integración del Ayuntamiento de Valencia.
- **19 de junio.-** Madrid. Acto en CaixaForum Madrid.

b) Actos pendientes de fijar fecha:

- Barcelona
- Ciudad Real
- Madrid (ESADE)
- Mérida
- Murcia
- Oviedo
- Palma de Mallorca
- Salamanca
- Tarragona
- Zaragoza

El Presidente informó, además, de la repercusión mediática que tuvo el acto de Valladolid (Museo de Arte Contemporáneo Español) celebrado el pasado 10 de abril.

D. Ángel Lafuente Zorrilla preguntó cuáles son los requisitos que se piden a la institución que organiza un acto. D. Ignacio Buqueras contestó que se solicita el local, propuestas de ponentes, elaboración del programa y convocatoria. ARHOE corre con los gastos de aquéllos que van al acto desde fuera de la ciudad donde se celebra, así como el

libro de las intervenciones que se editará al finalizar el Ciclo, como ya ocurrió con el I Ciclo.

D.ª Nuria Chinchilla, Directora del Centro Internacional de Trabajo y Familia del IESE, reflexionó sobre los cambios que se han producido desde la primera reunión que hubo del Comité Nacional, que próximamente cumplirá cinco años. Su opinión era que había que realizar proyectos y fijar tiempos, ver los obstáculos con los que se cuenta y los pasos a dar.

El Presidente, D. Ignacio Buqueras, expresó: que para el 2009-2010 se producirán cambios y que se ha hecho una cierta evolución:

- 1.- Hace cinco años, los medios de comunicación no hablaban de este tema y actualmente lo están haciendo casi todos los días, a lo que nos hemos habituado.
- 2.- Los ciudadanos mayoritariamente empiezan a ser conscientes de que el cambio puede ser factible.
- 3.- Que cada día son más las empresas que han hecho cambios importantes en sus horarios para facilitar la conciliación, la igualdad y mejorar la productividad. Un buen ejemplo, entre otros muchos, es Iberdrola, que el día antes del II Congreso Nacional, 5 de noviembre, sus más de 9.000 trabajadores iniciaron horarios flexibles de 7.30 a 15.30 horas.
- 4.- Informó que había conectado con el Presidente del Gobierno y varios miembros del mismo, de los que esperaba un apoyo importante a nuestras propuestas.
- 5.- Expuso que continuaba promoviendo un acercamiento con los sectores empresariales y sindicatos, especialmente con CEOE, UGT y CC.OO.

D. Javier de Vicente, Departamento Técnico de USO, comentó que los trabajadores de USO tienen nuevos horarios desde que están incorporados a la Comisión Nacional.

D.ª M.ª José Izquierdo, Responsable del Departamento del Servicio de Estudios EFE, expuso que no hay que olvidarse de la agencia EFE, ya que a través de sus delegados, podrían contactar con las instituciones que la Comisión requiera. Además, sugirió ver qué se ha hecho a través del Ministerio de Trabajo porque es evidente que ha habido una evolución.

El Presidente agradeció las palabras del representante de USO, y la excelente labor que desarrolla el citado sindicato; y tomó buena nota del ofrecimiento de la periodista de EFE.

6. Importancia socioeconómica de los horarios racionales. 10 destacados testimonios

En este punto, el Presidente invitó a D. Andrés Garrigó, Goya Producciones; D. Ricardo Acha, Ingeniería Informática NetComputer; y D. Ramón Oliver y D.ª Raquel Rodríguez Lombas, gabinete de comunicación 5cero2, para que hablaran de los trabajos que están realizando para la Comisión Nacional.

En primer lugar, **D. Andrés Garrigó**, Presidente de Goya Producciones, explicó el trabajo del DVD. En él quieren dar un mensaje que debe dirigirse a los no convencidos, empezando por los niños. Repasó el guión que sigue el DVD.

Posteriormente, **D. Ricardo Acha**, responsable de Ingeniería Informática NetComputer, expuso los cambios que van a sufrir la página web. Explicó que la web tendrá un entorno agradable y sencillo de utilizar. El objetivo es dinamizar la página web, insertar vídeos. Se va a utilizar la figura de asociados/usuarios registrados, para disponer de estadísticas y ver la efectividad de la página web. Además, se va a trabajar con el posicionamiento de la página web.

Por último, **D. Ramón Oliver** y **D.ª Raquel Rodríguez Lombas**, del gabinete de comunicación 5cero2, explicaron que desde el gabinete de prensa, quieren dar enfoques novedosos y creativos para acentuar el tema de los horarios. Informaron que van a ser preactivos, pero al mismo tiempo, receptivos.

A continuación, D. Ignacio Buqueras cedió la palabra a los representantes de ocho empresas a las que, entre otras, se les había invitado a exponer sus experiencias y propuestas:

- **ACES.**- D. Aurelio del Pino, Director General.
- **ASEDAS.**- D. Ignacio García Magarzo, Director General.
- **CREMADES & CALVO-SOTELO (Oficina Digital).**- D. Miguel Larios, Abogado. Asociado Señor.
- **IBERDROLA.**- Dña. Ángeles Alcázar, Servicio Jurídico de Relaciones Corporativas.
- **IBM.**- Dña. Marta Martín Herrero, Responsable de Talento.
- **MAPFRE.**- D. Antonio García Casquero, Director de Relaciones Laborales.
- **SODEXHO PASS.**- Dña. Angelines Basagoiti, Directora General.
- **USO.**- D. Javier de Vicente, Departamento Técnico.

Todas las intervenciones se adjuntan al acta.

D. Ignacio Buqueras agradeció a todos los intervinientes su exposición, al tiempo que les solicitó profundizaran en la incorporación de las propuestas de la Comisión Nacional. Les indicó que deben ser un excelente referente para nuestra sociedad y especialmente para el sector empresarial. También pidió a los miembros de la Comisión Nacional divulgaran las citadas intervenciones.

7. Ruegos y preguntas

En el último punto del día **D. Ignacio Buqueras y Bach** dio paso a los Ruegos y Preguntas.

D. Ricardo Olage, Secretario General de CECOMA, rogó que los cambios en la racionalización de los horarios se consigan lo antes posible. Asimismo, solicitó formar parte de la Comisión Nacional.

D. Ignacio Buqueras y Bach tomó en consideración los comentarios del representante de CECOMA, y tomó nota de su solicitud.

37º Pleno de la Comisión Nacional

Corporación RTVE. Casa de la Radio. 25 de junio de 2008

El trigésimo séptimo Pleno de la **Comisión Nacional para la Racionalización de los Horarios Españoles** tuvo lugar el 25 de junio de 2008, de 17.00 a 19.00 horas, en la sede de la Corporación RTVE-Casa de la Radio. Estuvo copresidido por **D. Ignacio Buqueras y Bach**, Presidente de la Comisión Nacional y de ARHOE, y **D. Santiago González**, Director de RNE; acompañados de **Dña. Carmen Gallardo**, Vicerrectora de Política Social, Calidad Ambiental y Universidad Saludable de la Universidad Rey Juan Carlos. Secretaria General de ARHOE; **D. David Moreno Orduña**, Responsable de Relaciones con Empresas, Cooperación Empresarial, Patrocinio y Mecenazgo. Fundación Universitaria San Pablo-CEU y **D. Javier Pérez**, Director de Relaciones Institucionales de RTVE.

Al citado Pleno asistieron: Dña. M.ª Ascensión Dávila del Rey, Observatorio de los Horarios Españoles; D. Santiago Fernández del Vado, Periodista; Dña. Raquel García Blanco, Asesora jurídica de ANPE; Dña. Pilar Gómez Acebo, Presidenta de Placement Center, S.L.; D. José Manuel González Huesa, Director General de Servimedia; D. Julio González Ubanell, Doctor Ingeniero Industrial de Seniors Españoles para la Cooperación Técnica (SECOT); Dña. María Luisa Maillard, Vicepresidenta de la Federación Nacional de Mujeres Universitarias (FEMMU); D. Pedro César Martínez, Socio Director de la División de Consultoría y Formación de Psicotec; D. Manuel Ocaña, Secretario General de la Fundación Independiente (1995-2006); D. Alberto Requejo, Secretario de la Agrupación de Telespectadores y Radioyentes; D. Eduardo Rodríguez Rovira, Presidente Grupo INDAS; D. Leopoldo de Torres, Escuela de Dirección de Empresas; D. Javier de Vicente, Departamento Técnico de USO. Otros miembros de la Comisión Nacional justificaron su ausencia y delegaron en el Presidente de la misma.

La reunión dio comienzo a las 17.05 horas.

1. Palabras de bienvenida de D. Santiago González, director de RNE

En primer lugar, el Director de RNE, D. Santiago González, dirigió unas palabras a los asistentes al Pleno, en torno al debate del horario audiovisual. Informó sobre el portal digital nuevo de RTVE, al que puede accederse a la información y programación on-line de manera inmediata.

Deseó a la Comisión Nacional una feliz estancia en las instalaciones de RTVE, así como éxitos en sus propuestas. Brindó su colaboración y propuso liderar todo lo que sea posible entre RNE y la Comisión Nacional para la Racionalización de los Horarios Españoles.

El Presidente de la Comisión Nacional, **D. Ignacio Buqueras y Bach**, dirigió unas palabras de agradecimiento hacia el Director de RNE, **D. Santiago González**, por su presencia en el Pleno nº 37 de la Comisión Nacional, así como su hospitalidad. Pidió que transmitiera a **D. Luis Fernández**, Presidente de RTVE, su pésame por el fallecimiento de su madre, que le impidió asistir al Pleno de la Comisión Nacional. Recordó, D. Ignacio Buqueras, la reunión del pasado 1 de febrero con el Presidente de RTVE y quiso agradecer al Presidente por el interlocutor que había puesto a disposición de la Comisión Nacional, **D. Javier Pérez**, Director de Relaciones Institucionales de RTVE, que se encontraba presente en el Pleno.

D. Ignacio Buqueras recordó el V Aniversario de la Comisión Nacional. En sus palabras quiso incentivar a RTVE por el tema de los horarios, ya que, en su opinión, debe hacer acciones sensibilizadoras, debe ser puntual en las emisiones, adelantar la emisión de los programas prime time, organizar mesas redondas y debates sobre el tema de los horarios y la conciliación, utilizar todo tipo de entrevistas para preguntar a sus protagonistas sobre su uso del tiempo, así como crear un grupo de trabajo conjunto entre RTVE y la Comisión Nacional para la Racionalización de los Horarios Españoles y su Normalización con los de los demás países de la UE.

Cree el Presidente de la Comisión Nacional, D. Ignacio Buqueras, que la televisión pública tiene que dar el primer paso en la organización de horarios en las televisiones, y debe ser un importante referente para todas las cadenas públicas y privadas.

**2. Lectura y aprobación, si procede, del acta de la reunión anterior,
celebrada el 17/04/2008 en la sede de la Cámara de Comercio de Madrid**

El acta de la reunión 36ª de la Comisión Nacional, celebrada en la Sede de la Cámara de Comercio de Madrid el pasado 17 de abril, enviada en tiempo y forma a todos los miembros de la Comisión, fue aprobada por unanimidad.

3. Informe del Presidente de la Comisión Nacional

A continuación expuso algunas de las **actividades realizadas** desde la celebración del último Pleno (17/04/2008) en las que tuvo una participación importante:

- **25 de abril.-** Gijón. VIII Seminario Europeo sobre el Empleo. Mesa redonda sobre “Conciliación de la vida familiar y laboral”.
- **7 de mayo.-** Madrid. Reunión con Dña. M.ª José Pérez-Cejuela, Directora General de la Mujer de la Comunidad de Madrid.
- **16 de mayo.-** Barcelona. Congreso Internacional sobre Familia y Sociedad organizado por el Instituto de Estudios Superiores de la Familia (IESF), de la Universitat Internacional de Catalunya.
- **21 de mayo.-** Madrid. Reunión con D. Jesús Caldera, Secretario Ejecutivo de la Comisión Ejecutiva Federal del PSOE y ex Ministro de Trabajo.
- **18 de junio.-** Madrid. Acto conmemorativo del V Aniversario de la Comisión Nacional en la Representación de la Comisión Europea en España.

Asimismo, D. Ignacio Buqueras informó a los asistentes de las propuestas de **incorporaciones a la Comisión Nacional:**

- **Dña. Emilia Millán Arnedo**, Directora General de Promoción Empresarial y Comercio de la Junta de Comunidades de Castilla-La Mancha.
- **Fundación ANAR** (Ayuda a Niños y Adolescentes en Riesgo)
- **CECOMA** (D. Ricardo Olage, Secretario General)

Se aprobó por unanimidad su incorporación.

El Presidente también dio cuenta de las apariciones más relevantes en los Medios de Comunicación Social:

- 23 de abril.- Europa Press, La Voz de Asturias
- 29 de abril.- Expansión
- 1 mayo.- El País, Onda Cero, Cadena ser
- 5 de mayo.- RNE
- 12 de mayo.- Cambio16
- 14 de mayo.- Diario de Cádiz, Punto Radio Cádiz, TVE Andalucía, Cadena Ser Cádiz
- 15 de mayo.- Diario de Cádiz
- 16 de mayo.- RAC1
- 29 de mayo.- Aquí, COPE Reus
- 30 de mayo.- Aquí
- 2 de junio.- Escuela Española
- 4 de junio.- La Razón, SER Zamora, Onda Cero Zamora
- 5 de junio.- La Opinión de Zamora
- 6 de junio.- COPE Valencia
- 10 de junio.- La Tribuna de Ciudad Real, Onda Cero Ciudad Real
- 11 de junio.- La Tribuna de Ciudad Real, Cadena SER Valencia
- 12 de junio.- Onda Cero Asturias, l'estrés, Época
- 13 de junio.- Levante
- 15 de junio.- La Voz de Asturias
- 16 de junio.- El Economista
- 19 de junio.- Radio Principado, ABC, Cinco Días, El Economista
- 22 de junio.- Diario de Tarragona

- 23 de junio.- Público Barcelona
- 25 de junio.- RNE

Destacó la doble página que dedicó **El País**, el 1 de mayo, y la reproducción íntegra del *Decálogo* remitido por la Comisión Nacional.

Pendientes de aparecer:

- Expansión & Empleo. Fin de semana del 27 al 29 de junio.
- Infoempleo. Fin de semana del 27 al 29 de junio.
- El Correo. Sin fecha confirmada de publicación.
- Cinco Días. Septiembre.
- La Gaceta de los Negocios. Sin fecha confirmada de publicación.
- ABC.

Además ha habido más de 50 apariciones en diferentes portales Internet.

Entre las actividades a realizar próximamente, el Presidente de la Comisión citó:

- **30 de junio.-** Asamblea General Ordinaria de ARHOE
- **1 de julio.-** Madrid. Curso de Verano en El Escorial.
- **9 de julio.-** Santiago de Compostela. Curso de Verano
- **15 de septiembre - 1 de noviembre.-** Presentación del libro del II Congreso Nacional para Racionalizar los Horarios Españoles, y programa del III Congreso Nacional. Están previstos alrededor de 20 actos por toda España.

4. La importancia de los medios de comunicación social en relación con los horarios

Posteriormente, el Presidente dio paso a dos testimonios valiosísimos sobre la importancia de los Medios de Comunicación Social en Relación con los Horarios.

▪ **Servimedia: D. José Manuel González Huesa, Director General.**

D. José Manuel González Huesa informó que el Grupo Servimedia pertenece a la ONCE y que en Servimedia hay profesionales con discapacidad, hecho que considera muy importante, ya que permite la integración a personas en nuestra sociedad. Además, Servimedia está desarrollando un Programa de Igualdad, ajustando horarios, fomentando el transporte público, estableciendo turnos, programando vacaciones, ofreciendo ayudas en los horarios escolares, así como ayudas técnicas.

Comunicó a los asistentes que se está elaborando un manifiesto que se ha de consensuar con diversos organismos, entre ellos la Comisión Nacional, para conseguir que las convocatorias de las ruedas de prensa sean en horarios racionales ya que, señaló como ejemplo, la última convocatoria del Banco de España, que citaba a los medios a las 20.00 horas.

▪ **Agrupación de Telespectadores y Radioyentes: D. Alberto Requejo, Secretario General.**

D. Alberto Requejo reflexionó en qué medida la programación de la televisión afecta a la vida social. Hizo un ruego a las televisiones para que se esmeren en adelantar los programas informativos a la tarde en lugar de la noche, así como el adelanto del prime-time. Estos hechos supondrían modificar todos los hábitos, ya que los horarios de televisión actuales no son racionales. Únicamente son más respetuosas Telemadrid y TVE2.

Tras los testimonios, D. Javier Pérez, Director de Relaciones Institucionales de RTVE, respondió que la posibilidad de proceso de adelantamiento de horarios es un tema de todos los operadores conjuntamente. Con respecto al cumplimiento del Código de Autorregulación, señaló que se está haciendo un esfuerzo para cumplirlo.

D. Ignacio Buqueras expresó que la Comisión Nacional valora el esfuerzo que tienen los grandes medios. Además, indicó que estaban previstos otros testimonios, pero por problemas de agenda y otros, no serían posibles.

5. III Congreso Nacional para Racionalizar los Horarios Españoles. Informe

El Presidente, D. Ignacio Buqueras, cedió la palabra a **Dña. Carmen Gallardo** para que expusiera las líneas generales del III Congreso Nacional.

- **Lema del Congreso:** Horarios, Trabajo y Calidad de vida
- **Sede:** Palacio de Congresos de Tarragona
- **Fecha:** 18 y 19 de noviembre de 2008
- **Organización:** ARHOE y la Generalitat de Cataluña.
- **Comité de Honor:** El Comité de Honor seguirá el mismo criterio que en las ediciones pasadas, presidido por S.M. el Rey, miembros del Gobierno, Presidentes de Comunidades Autónomas, etc. Hasta el momento han confirmado su aceptación: el Presidente del Senado, 6 Ministros, 17 Presidentes de Comunidades Autónomas, entre otras personalidades.
- **Comité Ejecutivo:** Constituido por 11 componentes de la Comisión Nacional y otros 11 de la Generalitat de Catalunya. Hay una Comisión Permanente formada por tres personas del Comité Ejecutivo y tres de la Generalitat, además del Presidente.
- **Mesas Redondas:**
 - Tiempo de las personas: trabajo y calidad de vida

- Movilidad urbana: trabajo y calidad de vida
- Salud, trabajo y calidad de vida
- Tiempos urbanos versus tiempos rurales

Cada una de ellas seguirá el mismo esquema que en los congresos anteriores: un presidente, un moderador, tres ponentes y tres invitados especiales. Están confirmados el 60% de los intervinientes.

- **Una conferencia**
- **Testimonios:** Se espera que haya alrededor de 60-70 testimonios.
- **Cuotas del Congreso:** La cuota será de **150 €**:
 - Inscripciones antes del 15 de julio, 30% de descuento (**105 €**)
 - Inscripciones antes del 1 de octubre, 20% de descuento (**120 €**)
 - Universitarios y profesores, **60 €**
 - Representantes de entidades sin ánimo de lucro y convocantes del Congreso, **30 €**
 - Cuota especial de **30 €** para jubilados directivos

- **Programa**

Hay editado un pre-avance del programa.

En los próximos días se publicará el avance del programa con los nombres de los participantes.

En septiembre se editará el programa definitivo con el Comité de Honor.

- **Actos Pre-Congreso:**
 - Comisión Nacional:
 - * Pleno de la Comisión Nacional en el Parlamento de Catalunya (17 de noviembre a las 16:00 h.)
 - * Ayuntamiento de Barcelona. Homenaje (17 de noviembre a las 19:00 h.)
 - Visitas turísticas:
 - * Sábado 15 de noviembre de 2008: Montblanc Medieval
Monasterio de Santa María de Poblet
Reus Modernista

* Domingo 16 de noviembre de 2008: Tarraco

Costa Daurada

* Lunes 17 de noviembre de 2008: Visita panorámica a Barcelona

▪ **Agencia de Viajes**

Viajes Marsans está contratada para canalizar las inscripciones del Congreso, así como para la organización de las visitas turísticas.

D. Ignacio Buqueras pide a los miembros de la Comisión Nacional se inscriban ya en el Congreso, inscripción especial: 30 €.

6. II Ciclo “Horarios Racionales”. Informe

En este punto D. Ignacio Buqueras cedió la palabra a **D. David Moreno Orduña**, Responsable de Relaciones con Empresas, Cooperación Empresarial, Patrocinio y Mecenazgo - Fundación Universitaria San Pablo-CEU, para que informara sobre el II Ciclo “Horarios Racionales”.

D. David Moreno Orduña hizo referencia al I Ciclo, que constó de 22 actos, algo insólito, dada la cantidad de actos organizados en tres meses. Con este II Ciclo se está dando un paso más allá, porque se está haciendo en diferentes ciudades españolas, con el inicio del primer acto en Valladolid, el pasado 10 de abril.

Informó que todos los actos son grabados y fotografiados, para editarse en un libro. Además, en los últimos actos se está haciendo la presentación del DVD “Tiempo para todos”, que está teniendo muy buena acogida, tanto por el fondo como por la forma.

Citó los actos que están celebrados hasta el momento, así como los actos pendientes:

a) Actos celebrados:

- 22 de abril.- Barcelona. Unión Sindical Obrera de Catalunya (USOC).

- 24 de abril.- Madrid. Centro de Estudios Garrigues.
- 12 de mayo.- Madrid. Fundación Universidad Rey Juan Carlos.
- 14 de mayo.- Cádiz. Universidad de Cádiz.
- 19 de mayo. Zaragoza. Ibercaja Patio de la Infanta.
- 29 de mayo.- Reus. Cámara de Comercio.
- 4 de junio.- Zamora. Fundación Científica Caja Rural.
- 6 de junio.- Pozuelo de Alarcón. Concejalía de Familia y Bienestar Social.
- 9 de junio.- Valencia. Centro Cultural Bancaja.
- 10 de junio.- Ciudad Real. Hotel Santa Cecilia.
- 12 de junio.- Oviedo. Hotel AC Forum.
- 17 de junio.- Tarragona. Ayuntamiento.
- 19 de junio.- Madrid. CaixaForum.
- 23 de junio.- Madrid. Escuela de Negocios CEU.

b) Actos pendientes de celebrarse:

- 30 de junio.- Madrid. Centro Cultural Buenavista. 10.00 horas.
- 2 de julio.- Madrid. ESADE. 19.30 horas.

7. Ruegos y preguntas

D. Ignacio Buqueras y Bach expresó su satisfacción por celebrarse el último acto del presente curso académico en la Corporación de RTVE, en un año especialmente importante el del V Aniversario. Consideró que RTVE, empresa pública y “propiedad” de todos los españoles, está llamada a efectuar una importante “revolución” en los horarios suyos y de las demás cadenas. Emplazó a la Comisión al próximo Pleno, que se celebrará en la segunda quincena del mes de septiembre.

A continuación dio paso a los Ruegos y Preguntas.

D. Javier de Vicente, Departamento Técnico de USO, expresó que consideraba que el acto que se celebraba era muy importante, ya que estábamos en un servicio público, y pensaba que la casa de RTVE debería ser un servicio de interés a todos los ciudadanos.

D. Manuel Ocaña, Secretario General de la Fundación Independiente (1995-2006), reflexionó acerca del desfase de horas con respecto al horario geográfico. Asimismo, opinó que habría un ahorro energético si se apagara antes la televisión.

D. Javier Pérez, Director de Relaciones Institucionales de RTVE respondió que se está estudiando cómo se va a consumir la televisión, en qué formatos y en qué horarios.

D. Leopoldo de Torres, Escuela de Dirección de Empresas, preguntó, en nombre de **Dña. Pilar Gómez Acebo**, Presidenta de Placement Center, S.L., que se había tenido que ausentar de la reunión, cuál es la actitud acerca del tema de las 65 horas semanales, que está de actualidad.

Dña. María Luisa Maillard, Vicepresidenta de la Federación Nacional de Mujeres Universitarias (FEMMU), opinó que cuando hablamos de racionalización de horarios, siempre nos referimos al mundo profesional. Por tanto, ¿cómo afecta al sector profesional la ampliación de horarios?

D. Ignacio Buqueras y Bach precisó que las 65 horas semanales es un tema recurrente en los medios en los últimos días. Informó que en los próximos días se celebrará una reunión del Comité Ejecutivo para tratar el tema y que la Comisión Nacional se pronunciará al respecto.

D. Santiago González, Director de RNE, expresó la voluntad de la Corporación RTVE de colaborar con la Comisión Nacional.

No hubo más comentarios ni preguntas.

Sin nada más que reseñar, el Presidente de la Comisión Nacional, dio por finalizada la reunión del Pleno de la Comisión Nacional, después de reiterar su gratitud a todos los presentes, a las 18.30 horas.

38º Pleno de la Comisión Nacional

Telefónica. 22 de octubre de 2008

El trigésimo octavo Pleno de la **Comisión Nacional para la Racionalización de los Horarios Españoles** tuvo lugar el 22 de octubre de 2008, de 17.00 a 19.00 horas, en la nueva sede de Telefónica. Estuvo presidido por **D. Ignacio Buqueras y Bach**, Presidente de la Comisión Nacional y de ARHOE, que estuvo acompañado en la presidencia por **D. Alberto Andreu**, Director de Reputación e Identidad Corporativa de Telefónica, y **D. Carmelo Calvo**, Subdirector General de Medios, Publicidad y Patrocinios de Telefónica.

Al citado Pleno asistieron: D. Francisco José Alonso Rodríguez, Presidente Nacional de la Liga Española Pro-Derechos Humanos; D. Ramón Armengod, Embajador de España; Dña. Piedad Benavente, Secretaria Estatal de ANPE; D. Emilio Butragueño, Ex futbolista y ex Vicepresidente del Real Madrid; D. Ricardo Díez Hochleitner, Presidente de Honor del Club de Roma; Dña. Esperanza Fernández Mayoralasa, Relaciones Públicas de Telefónica; D. Rafael Fuertes, Director General de la Fundación + Familia; D. José Manuel González Huesa, Director General de Servimedia; D. Julio González Ubanell, Doctor Ingeniero Industrial de Seniors Españoles para la Cooperación Técnica (SECOT); D. Juan Gorostidi, Director de Relaciones Laborales del Banco Santander; Dña. M.ª José Izquierdo,

Responsable del Departamento del Servicio de Estudios de la Agencia EFE; Dña. Pilar Laguna, Vicerrectora de Títulos Propios y Postgrado de la Universidad Rey Juan Carlos; D. Antonio Lamela, Doctor Arquitecto. Presidente del Estudio Lamela; Dña. Raquel Lombas, Departamento de Comunicación de ARHOE; Dña. Catherine Marlier, Representante del Grupo Intereconomía; Dña. Amalia Montes, Directora de Patrocinios de Telefónica; D. Manuel Ocaña, Secretario General de la Fundación Independiente (1995-2006); D. Ramón Oliver, Departamento de Comunicación de ARHOE; D. Alberto Requejo, Secretario de la Asociación de Telespectadores y Radioyentes; Dña. Aurora Romera Hernández, Directora General de la Familia de la Junta de Castilla León; D. Juan Reig, Presidente de la Red Iberoamericana de Trabajo con las Familias; Dña. Arancha Ruiz, Asociación para la Racionalización de los Horarios Españoles; D. Íñigo Sagardoy, Presidente del Foro Español de Relaciones Laborales. Director de Sagardoy Abogados; D. Javier Sota, Director de Relaciones Institucionales de la Fundación Universitaria CEU-San Pablo; y D. Javier Zardoya, Director General de IDE-CESEM. Otros miembros de la Comisión Nacional justificaron su ausencia y delegaron en el Presidente de la misma.

La reunión dio comienzo a las 17.05 horas.

1. Palabras de bienvenida de D. Alberto Andreu, director de Reputación e Identidad Corporativa de Telefónica y D. Carmelo Calvo, subdirector general de Medios, Publicidad y Patrocinios de Telefónica

En primer lugar, el Director de Reputación e Identidad Corporativa de Telefónica, **D. Alberto Andreu**, dio la bienvenida a los asistentes al Pleno y excusó la presencia del Presidente, **D. César Alierta**, por encontrarse en Iberoamérica.

D. Alberto Andreu definió la nueva sede de Telefónica como un edificio abierto que se caracteriza por el concepto de transparencia y en el que la diferente tipología de espacios,

con puestos compartidos, facilita la interacción de las personas y permite flexibilizar. Habló del uso responsable de la tecnología y de la extensión de principios éticos como ejes fundamentales en todas sus normativas.

D. Carmelo Calvo dio la bienvenida y agradeció al Presidente de la Comisión Nacional por haber elegido la nueva sede de Telefónica, recientemente inaugurada por SS.MM. los Reyes, para celebrar el Pleno.

D. Ignacio Buqueras y Bach expresó su gratitud a ambos por sus atenciones y hospitalidad, así como a **D. Javier Clemente**, Subdirector General de Gestión y Administración de Recursos Humanos y Relaciones Internacionales de Telefónica, por la magnífica visita guiada de las instalaciones, previa al Pleno, y a **Dña. Esperanza Fernández**, Relaciones Públicas de Telefónica, y **Dña. Amalia Montes**, Directora de Patrocinios de Telefónica, por su colaboración y presencia en la reunión. Lamentó la ausencia de **D. Luis Abril**, Secretario General Técnico de Presidencia de Telefónica, que se encontraba enfermo.

A continuación se proyectó el DVD "Tiempo para todos".

2. Lectura y aprobación, si procede, del acta de la reunión anterior, celebrada el 25/06/2008 en la sede de RTVE

El acta de la reunión 37ª de la Comisión Nacional, celebrada en la sede de Telefónica el pasado 25 de junio, enviada en tiempo y forma a todos los miembros de la Comisión, fue aprobada por unanimidad.

3. Informe del Presidente de la Comisión Nacional

D. Ignacio Buqueras y Bach expuso algunas de las **actividades realizadas** en las que había intervenido desde la celebración del último Pleno (25/06/2008):

- **30 de junio.-** Madrid.
 - Centro Cultural Buenavista. Mesa redonda “Uso del tiempo y vida cotidiana”, dentro del II Ciclo ‘Horarios Racionales’.
 - Fundación de la Universidad Rey Juan Carlos. Asamblea General Ordinaria de ARHOE.
- **1 de julio.-** El Escorial (Fundación de la Universidad Complutense). Curso de Verano “Conciliación de la vida laboral y personal y competitividad”, promovido por Siemens.
- **2 de julio.-** Madrid (ESADE). Mesa redonda “Horarios, conciliación y productividad”, dentro del II Ciclo ‘Horarios Racionales’.
- **9 de julio.-** Santiago de Compostela (Universidad). Curso de Verano “Organización del trabajo en tiempos de innovación”.
- **17 de julio.-** Vigo. Reunión con el Alcalde.
- **3 de septiembre.-** Madrid. Reunión con D. Julio Salazar, Secretario General de USO.
- **15 de septiembre.-** Asunción (Paraguay). Presentación del ‘Decálogo del buen turista’ en el Congreso Internacional de la FEPET.
- **23 de septiembre.-** Barcelona. Palau Centelles. Acto organizado por el Departamento de Trabajo de la Generalitat.
- **24 de septiembre.-** Madrid. Encuentro de Directivos de CLH (Compañía Logística de Hidrocarburos), presidido por D. José Luis López Silanes.
- **29 y 30 de septiembre.-** Actos organizados por CEPTA en la provincia de Tarragona: Valls, Vendrell, Tortosa y Tarragona.
- **30 de septiembre.-** Tarragona. Firma de convenio de colaboración con el Rector de la Universidad Rovira i Virgili.

- **1 de octubre.-** Sabadell (Barcelona). Almuerzo-coloquio con los Jóvenes Empresarios Textiles. Barcelona. Intervención en la reunión del Comité Nacional de la Unión Sindical Obrera de Cataluña.
- **6 de octubre.-** Rueda de prensa en la Cámara de Comercio de Tarragona; Reunión con 60 presbíteros convocados por el Sr. Arzobispo en La Selva del Camp; Sesión informativa del III Congreso Nacional en la Federación Comarcal de Asociaciones de Jubilados y Pensionistas del Tarragonés.
- **7 de octubre.-** Asociación de la Prensa de Madrid. Intervención del Presidente de la Comisión Nacional junto con el Presidente de la FAPE, el Rector de la Universidad CEU San Pablo y la Delegada de Medio Ambiente del Ayuntamiento de Madrid, Dña. Ana Botella.
- **9 de octubre.-** Inca (Palma de Mallorca). Ayuntamiento. Acto con la intervención del Alcalde.
- **16 de octubre.-** Lérida y Gerona. Actos organizados por el Departamento de Trabajo de la Generalitat, en las Cámaras de Comercio respectivas. Barcelona. Conferencia organizada por el CEES y GEC.
- **17 de octubre.-** I Jornada de RRHH Responsables. Instituto de Empresa.
- **21 de octubre.-** Málaga. Salón de los Espejos del Ayuntamiento de Málaga, con la presencia del Alcalde.

D. Ignacio Buqueras y Bach dio cuenta de las apariciones más relevantes de la Comisión Nacional en los **medios de comunicación social** desde el último Pleno:

- 29 de junio.- Expansión, Infoempleo (ABC)
- 30 de junio.- El País
- 2 de julio.- Público, Magisterio, Onda Cero Valencia
- 4 de julio.- Cinco días, El Correo vasco, Europa Press TV
- 10 de julio.- Metro, El Correo Gallego

- 11 de julio.- Onda Cero Santiago, Radio Intercontinental, Onda regional de Murcia
- 13 de julio.- Diario de Tarragona
- 14 de julio.- El nuevo lunes
- 15 julio.- Noticias Dot.com
- 18 de julio.- Faro de Vigo
- 20 de julio.- Diario de Tarragona
- 26 de julio.- Expansión & Empleo
- 2 de agosto.- ABC
- 4 de agosto.- Ecodiario, Europa Press, Terra
- 6 de agosto.- Punto Radio
- 13 de agosto.- RNE
- 14 de agosto.- Mercado de trabajo, Punto Radio
- 2 de septiembre.- Ecodiario, Paisajes, Europa Press, Hispanista, Nueva Alcarria, Siglo XXI
- 6 de septiembre.- Yo Dona
- 8 de septiembre.- Cinco Días, Europa Press, Información Alicante
- 9 de septiembre.- Cinco Días
- 10 de septiembre.- Correo gallego
- 13 de septiembre.- Diario de Mallorca.es, La Opinión de Zamora
- 16 de septiembre.- 20 minutos
- 19 de septiembre.- Radio Vitoria
- Septiembre.- Revista ACEF y revista Claror
- 24 de septiembre.- Europa Press
- 7 de octubre.- ABC; Onda Madrid (La tarde y compañía)
- 8 de octubre.- ABC (Artículo); Europa Press; Antena 3 TV (Espejo Público)
- 9 de octubre.- RNE Mallorca
- 10 de octubre.- Radio Tiana Barcelona

- 16 de octubre.- El Periódico de Catalunya
- 17 de octubre.- Europa Press
- 19 de octubre.- Diari de Girona
- 20 de octubre.- Europa Press; Baquia; ElEconomista.es; Elmundo.es; La Razón Digital; Publico.es
- 21 de octubre.- Cinco Días; ADN; 20 Minutos; Que!; Metro; Ser Málaga (Hoy por Hoy)
- 22 de octubre.- Málaga Hoy; 20 Minutos Andalucía; Opinión de Málaga
- Internet.- Más de 50 apariciones; Punto Radio (Protagonistas Tebnerife)
- Pendientes.- Mallorca Zeitung; Desayuno en Canal Nou; Telecinco (Mirada crítica); Metro

El Presidente de la Comisión Nacional informó de las **próximas actividades** que se van a realizar:

- **23 de octubre.-** Vigo. Antiguo Rectorado, a las 12.00 horas, con la presencia del Alcalde.
- **24 de octubre.-** Tortosa. VII Jornada Gresol.
- **27 de octubre.-** Cádiz. Salón de Plenos del Ayuntamiento de Cádiz, a las 13.00 horas, con la presencia de la Alcaldesa.
- **31 de octubre.-** Mérida. Hotel Velada, a las 12.30 horas.
- **3 de noviembre**
 - Madrid. Centro Cultural Buenavista. Acto organizado con la Dirección General de la Familia del Ayuntamiento de Madrid.
 - Tarragona. Reunión con los Regidores del Ayuntamiento.
- **4 de noviembre.-** Cámara de Comercio de Valencia, a las 18.00 horas, con la presencia del Presidente de la Cámara y la Regidora y Diputada, Dña. Marta Torrado.

- **5 de noviembre.-** Alcalá de Henares. Congreso Internacional “¿Vives para trabajar o trabajas para vivir?: Nuevos retos de la conciliación”.

Próximos Plenos:

- 17 de noviembre.- **Parlamento de Catalunya.** El Presidente informó que éste será el primer Pleno de la Comisión Nacional que se celebrará fuera de Madrid. Será el paso previo a la inauguración del III Congreso Nacional y al mismo asistirá el Presidente, **D. Ernest Benach**, los miembros de la Mesa y los Portavoces.
- Diciembre.- **Congreso de los Diputados.** El Presidente indicó que aún está pendiente de fijar el día porque hay que cuadrarlo con la agenda del Presidente, **D. José Bono**, para su asistencia.

Patrocinios

El Presidente de la Comisión Nacional informó que **CLH** y **Mutua Madrileña del Automovilista** se incorporarán a las entidades patrocinadoras. Destacó que son dos empresas nacionales referentes en sus respectivos ámbitos.

Comunicación al Empresariado

D. Ignacio Buqueras y Bach informó del envío de una comunicación al empresariado español en la que se considera que en los momentos actuales de grave crisis no se trata de trabajar más horas sino que hay que potenciarla eficiencia, buscando la excelencia. Más horas de trabajo no equivalen a una mayor productividad, además del gasto energético que supone estar más horas en los puestos de trabajo. Hay que aprender a optimizar el tiempo y eliminar la incertidumbre en los trabajadores. Se adjunta nota informativa.

4. III Congreso Nacional. Amplia información sobre el mismo a menos de 30 días de su celebración

D. Ignacio Buqueras y Bach disculpó la ausencia de **Dña. Carmen Gallardo**, Secretaria General de ARHOE, por enfermedad, que tenía previsto informar ampliamente sobre el III Congreso Nacional.

El Presidente de la Comisión Nacional recordó la Audiencia del Comité Ejecutivo con S.M. el Rey el pasado 9 de enero. Informó de la aceptación de Don Juan Carlos a presidir el Comité de Honor del III Congreso Nacional. Manifestó que el respaldo del Jefe del Estado a las propuestas de la Comisión Nacional deber ser un estímulo y un ejemplo para todos los españoles.

D. Ignacio Buqueras y Bach expresó su satisfacción por la composición del Comité de Honor: los Presidentes del Congreso de los Diputados y del Senado, la Vicepresidenta Primera del Gobierno, 6 Ministros y 16 Presidentes de Comunidades Autónomas, entre otras personalidades. Pero manifestó que hay que lograr que estas aceptaciones se conviertan en un verdadero apoyo.

El Presidente informó que los diferentes **Grupos de Trabajo** de la Comisión Nacional están trabajando para preparar las conclusiones del III Congreso Nacional.

D. Ignacio Buqueras y Bach hizo un repaso de los **Testimonios** de los dos Congresos Nacionales celebrados y solicitó propuestas para esta área en el III Congreso Nacional. Informó que en estos momentos se está recabando la colaboración de varias personalidades deportivas para obtener el Testimonio de medallistas olímpicos, importante referente para los jóvenes.

El Presidente pidió la colaboración de todos los asistentes en la difusión del III Congreso Nacional y manifestó la importancia de que personas con peso específico puedan trasladar a la sociedad la posibilidad de avanzar cada día con más fuerza en el tema de racionalización de horarios.

D. Ignacio Buqueras y Bach indicó que el III Congreso Nacional se retransmitirá en directo por Internet gracias a la colaboración de Telefónica.

5. Siete destacadas intervenciones de representantes del sector institucional y empresarial

El Presidente de la Comisión Nacional dio paso a siete destacados representantes de diferentes sectores a los que se les había invitado a exponer sus experiencias y propuestas:

* **Dña. Pilar Laguna**, *Vicerrectora de Títulos Propios y Postgrado de la Universidad Rey Juan Carlos*, expuso un Decálogo centrado en los horarios escolares. La Vicerrectora informó que la repercusión negativa que tienen los horarios actuales en niños y adolescentes ha sido desde los inicios de la Comisión Nacional motivo de preocupación. Para la redacción del citado Decálogo la Comisión Nacional ha trabajado con el Consejo Escolar y el objetivo primordial del mismo es lograr el máximo de adhesiones para ir calando poco a poco en todos los sectores de la sociedad.

1. Hay que conseguir una sintonía entre los horarios de los adultos y de los menores.
2. Solicitar a la Administración más ayudas para la familia como ocurre en el resto de Europa (8,2 % del PIB de media, frente al 2,7 % del PIB en España).
3. Mejora de iniciativas para el cuidado de los niños en los dos primeros años de vida.
4. Que empresas y sindicatos pacten medidas para favorecer la maternidad.

5. Que se flexibilicen los horarios de acuerdo con las necesidades de cada sector.
6. Que por parte de las Administraciones se favorezcan medidas.
7. Presencia en el hogar de alguno de los padres. Calidad pero también cantidad.
8. Los colegios nunca deben sustituir a los padres.
9. Interacción escuela-padres.
10. Prioridad al interés superior del menor.

* **Dña. Aurora Romera**, *Directora General de Familia de la Consejería de Familia e Igualdad de Oportunidades de la Junta de Castilla y León*, habló de la importancia de la racionalización de los horarios para lograr un mayor equilibrio entre la vida personal, familiar y laboral. La Directora General de la Familia transmitió dos importantes mensajes: en primer lugar, que hay que fomentar un cambio de actitudes y valores, e insistir en el valor del tiempo para tener trabajadores competitivos; y en segundo lugar, que la misión de la Administración es apoyar la iniciativa privada y facilitar trámites para que la economía avance. Para finalizar, subrayó que lo importante es aunar esfuerzos y predicar con el ejemplo.

* **D. Emilio Butragueño**, *ex futbolista y ex Vicepresidente del Real Madrid*, narró su experiencia primero como jugador de fútbol y después como ejecutivo. En el primer caso, logró compaginar su actividad profesional con el estudio de una carrera universitaria. Posteriormente, se incorporó al Real Madrid como Vicepresidente en un momento en que el Club tenía un fuerte proyecto de expansión internacional y se involucró tanto que apenas tenía tiempo para estar con su mujer y con sus tres hijos. Contó que una noche su hijo le reprochó que estaba muy poco tiempo con ellos y esta crítica le hizo reflexionar que la profesión es muy importante, pero no lo único. El ex futbolista opinó que hay que transmitir a la sociedad que es posible conciliar.

* **D. Rafael Fuertes**, *Director General de la Fundación + Familia*, informó que son una entidad privada, independiente, sin ánimo de lucro, creada y dirigida para aportar soluciones innovadoras y altamente profesionales para la protección y apoyo de la familia. Explicó que desde los inicios su fundador, José Ramón Losana, quiso demostrar a las empresas que invertir en la familia siempre es rentable. Indicó que llevan dos años y medio otorgando el certificado de *Empresa Familiarmente Responsable* a las empresas que más contribuyen a la conciliación de la vida personal y laboral. Informó que medidas como la flexibilidad o el teletrabajo deben ser un motor de cambio.

* **D. José Manuel González Huesa**, *Director General de Servimedia*, habló en primer lugar de su experiencia personal. Contó que renunció a una prometedora carrera como reportero de guerra por tener un horario laboral que le permitiera estar con su mujer y su hija. Informó que en Servimedia se produjo un debate interno cuando recibieron una convocatoria para una rueda de prensa a las nueve de la noche y decidieron no ir. Explicó que han presentado un **Manifiesto** para fomentar un horario más racional en los medios de comunicación; entre otros puntos, el Director General de Servimedia indicó que solicitan que no se convoquen ruedas de prensa más allá de las seis de la tarde pues supone un esfuerzo adicional en las redacciones que recae en la vida personal y familiar de los profesionales. Por último, informó que para el citado Manifiesto han contado con el apoyo de la Comisión Nacional para la Racionalización de los Horarios Españoles y de Asociaciones de Periodistas.

* **D. Juan Gorostidi**, *Director de Relaciones Laborales del Banco Santander*, explicó que el Banco Santander es una entidad orientada a resultados pero también a políticas de flexibilidad para mejorar la conciliación. Asimismo, indicó que entre sus motivaciones está promover la igualdad de oportunidades. Informó que se han apoyado en tres palancas para iniciar estas acciones:

1. El compromiso de la dirección, representada por **D. Emilio Botín**, mediante discursos, mensajes institucionales... En este sentido, recordó el Testimonio que aportó el Vicepresidente y Consejero Delegado **D. Alfredo Sáenz** al II Congreso Nacional.
2. El centro de la Ciudad Financiera, proyecto revolucionario, con supermercados, zonas deportivas, programas de ayuda y flexibilidad horaria para los empleados.
3. La negociación colectiva.

* **D. Íñigo Sagardoy**, *Presidente del Foro Español de Relaciones Laborales*, informó que el Foro que preside se creó el año pasado con el objetivo de ser un lugar de encuentro para tratar de temas que interesan a la profesión. Indicó que el sector de la abogacía es especialmente complejo para la conciliación y que todavía queda mucho por hacer. Expuso que hay obstáculos desde el punto de vista legal para flexibilizar la jornada laboral por los convenios colectivos pero también a nivel sindical. Opinó que se echa en falta una apuesta decidida a la flexibilidad horaria y que sería necesario elaborar una propuesta para una ley integral de conciliación.

6. Ruegos y preguntas

En el último punto del orden del día, D. Ignacio Buqueras y Bach dio paso a los Ruegos y Preguntas.

D. Francisco José Alonso Rodríguez, *Presidente Nacional de la Liga Española Pro-Derechos Humanos*, expuso que habría que conseguir que fueran compatibles la conciliación con un sueldo digno que permita cubrir las necesidades básicas.

D. Juan Reig, *Presidente de la Red Iberoamericana de Trabajo con las Familias*, manifestó que se sentía orgulloso por haber sido nombrado miembro del Consejo Nacional

y preguntó si se deberían aprovechar los congresos de la Comisión Nacional para hacer denuncias sobre la emigración, trata de seres humanos, trabajos forzosos, etc.

El Presidente de la Comisión Nacional indicó que las puertas estaban abiertas para esta interpelación, pero que habría que buscar una vinculación con el tema de los horarios, con el uso del tiempo en las veinticuatro horas.

D. Alberto Requejo, *Secretario de la Asociación de Telespectadores y Radioyentes*, recordó la propuesta efectuada en el último Pleno de la Comisión Nacional en RTVE de adelantar el prime-time.

D. Ricardo Díez Hochleitner, *Presidente de Honor del Club de Roma*, expresó que estaba deseoso de apoyar las propuestas, pero que alcanzar los objetivos de la Comisión Nacional exige un cambio cultural en nuestra sociedad. Comparó los horarios de los jóvenes españoles con los de los jóvenes de París o Berlín que se acuestan mucho más temprano.

D. Ramón Armengod, *Embajador de España*, sugirió que se creara un área en los Congresos Nacionales para Racionalizar los Horarios Españoles en los que se tratara de la fortificación de la familia.

Dña. M.ª José Izquierdo, *Responsable del Departamento del Servicio de Estudios de la Agencia EFE*, habló de la competencia directiva, en concreto sobre la influencia –positiva o negativa- de la cualificación directiva en la gestión del tiempo de los equipos en empresas e instituciones, así como su posible repercusión –positiva o negativa- sobre los horarios. Invitó a la Comisión a reflexionar sobre ello.

D. Ignacio Buqueras y Bach hizo una doble y contundente llamada a los asistentes para:

* La participación en el III Congreso Nacional mediante la inscripción antes del próximo 1 de noviembre de los miembros de la Comisión Nacional.

* Para la proyección del mismo remitiendo el programa del Congreso por correo postal o electrónicos a amigos, colaboradores y posibles interesados. Recordó que están a disposición los programas y el pdf correspondiente.

Sin nada más que reseñar, el Presidente de la Comisión Nacional, dio por finalizada la reunión del Pleno de la Comisión Nacional, a las 19.08 horas, después de reiterar su gratitud a Telefónica y todos los presentes, por su continuado respaldo a los objetivos y actividades de la Comisión Nacional.

39º Pleno de la Comisión Nacional

Parlamento de Catalunya. 17 de noviembre de 2008

El trigésimo noveno Pleno de la **Comisión Nacional para la Racionalización de los Horarios Españoles** tuvo lugar el 17 de noviembre de 2008, de 16.00 a 18.00 horas, en el Parlamento de Cataluña. Estuvo presidido por **D. Ignacio Buqueras y Bach**, Presidente de la Comisión Nacional y de ARHOE, que estuvo acompañado en la presidencia por **D. Ernest Benach i Pascual**, Presidente del Parlamento de Cataluña.

Al citado Pleno asistieron: Dña. Carmen Alonso López, ANPE-Barcelona; D. Ramón Armengod, Embajador de España; Dña. Piedad Benavente, Secretaria Estatal de ANPE; Dña. Rosa Elena Borrás Beltrán, ANPE-Barcelona; D. Miquel Carrillo Giralt, Diputado del Grupo Parlamentario de Esquerra Republicana; Dña. Roser Cerdá, Ayuntamiento de Tarragona; D. J. Codinas, Asesor del Grupo Municipal de Convergencia i Unió; D. Joseph

Collin, Experto en Sistematización de Horarios; D. Jaime Duró Pifarre, Arquitecto. Ex Presidente del Consejo Superior de Colegios de Arquitectos de España; D. Pedro García Ramos, Director General de Consumo de la Junta de Extremadura; D. Joaquín Gay de Montellà, Vicepresidente de Fomento del Trabajo Nacional; Dña. Esther Giménez-Salinas, Rectora de la Universidad Ramon Llull; D. Ferran Jaén Coll, Profesor de la Facultat d'Empresa i Comunicació de la Universitat de Vic; D. Eduard Laffitte, Director Regional de Catalunya, Levante y Balears de BT; D. Ángel Lafuente, Presidente del Instituto de Técnicas Verbales; Dña. Pilar Laguna, Vicerrectora de Títulos Propios y Postgrado de la Universidad Rey Juan Carlos; Dña. Marina Llansana, Diputada del Grupo Parlamentari d'Esquerra Republicana de Catalunya; D. Rafael Luna, Secretario General del Partido Popular de Cataluña; D. Francisco Martín Frías, Presidente de MRW; D. Xavier Martínez, Director General de Tecnol; Dña. Silvia Martínez, Directora Comercial de Sodexo Pass; D. Roberto Marugán, Consultor; D. Javier Mirallas, Consejero Asesor de BT; Dña. Marisa Montiel, Catedrática; Dña. Imma Moraleda, Regidora de los Nuevos Usos del Tiempo del Ayuntamiento de Barcelona; D. Isidro Papiol, Colegio Oficial de Ingenieros Industriales de Madrid; Dña. Gloria Renom, Diputada del Grupo Parlamentario CiU; Dña. Anna Rifá, Gerente de la Universitat Ramon Llull; D. Albert Rivera Díaz, Presidente-Portavoz del Grupo Mixto Parlamentario; D. Jesús Rivero, Presidente de la Fundación Dintel; D. Pau Roca, Federación Española del Vino; Dña. Aurora Romera Hernández, Directora General de Familia de la Junta de Castilla y León; Dña. Raquel Saco, Departamento de Trabajo de la Generalitat de Catalunya; D. Josep M.ª Sanclimens, Secretario General de Tribuna Barcelona; D. Javier Sota, Director de Cooperación Empresarial, Patrocinios y Mecenazgo de la Fundación Universitaria CEU-San Pablo; Dña. Carmen Torres, Presidenta de Puerta de Europa y Expotecnic; Dña. María Rocío Travesedo Jiménez-Arenas, Miembro de ARHOE; Dña. Pilar Valladolid, Directora de www.desarrollohumanoonline.com y Presidenta de Asociación Social para el Desarrollo Humano; D. Javier de Vicente, Departamento Técnico de USO; y D. Emilio Zurutuza, Presidente de la Fundación Adecco. Otros miembros de la Comisión Nacional justificaron su ausencia y delegaron en el Presidente de la misma.

La reunión dio comienzo a las 16.00 horas.

1. Palabras de bienvenida de D. Ernest Benach, Presidente del Parlamento de Catalunya

En primer lugar, el Presidente del Parlamento de Cataluña, **D. Ernest Benach i Pascual**, dio la bienvenida a los asistentes y manifestó su satisfacción por la celebración del Pleno en la sede del poder legislativo catalán para tratar una cuestión de tanta actualidad como la necesaria racionalización y flexibilización de los horarios en nuestro país. A continuación cedió la palabra al Presidente de la Comisión Nacional.

D. Ignacio Buqueras y Bach expresó la satisfacción de la Comisión Nacional por la celebración del primer Pleno fuera de Madrid en el Parlamento de Cataluña, importante lugar de encuentro y de debate. Consideró que este Pleno es un buen prelude para el III Congreso Nacional para Racionalizar los Horarios Españoles, que tendrá lugar los dos próximos días.

El Presidente de la Comisión Nacional recordó que el primer Pleno se celebró hace más de cinco años, el 17 de junio de 2003, e informó que la Comisión Nacional tiene por norma celebrar sus Plenos en instituciones emblemáticas, a fin de que los miembros de las mismas conozcan y, si lo estiman oportuno, respalden sus planteamientos. Indicó que se han celebrado Plenos en las principales instituciones parlamentarias: Congreso de los Diputados, Senado y Asamblea de Madrid, y anunció que la próxima reunión plenaria tendrá lugar el próximo mes de diciembre en el Congreso de los Diputados con la presencia de su Presidente, **D. José Bono**.

D. Ignacio Buqueras y Bach informó que en el Congreso de los Diputados se constituyó una Subcomisión que elaboró un *‘Informe sobre el tiempo de trabajo, la flexibilidad laboral y la conciliación de la vida personal, familiar y laboral’*. El Presidente de la Comisión Nacional manifestó su deseo de que el Parlamento de Cataluña pueda constituir una Comisión similar a la que se creó hace tres años en el Congreso de los Diputados. Les animó a crear un órgano de trabajo para buscar soluciones que contribuyan a que los ciudadanos tengan unos horarios más racionales y más parecidos a los de otros países de la Unión Europea.

Por último, D. Ignacio Buqueras y Bach señaló que se ha avanzado mucho en estos cinco años y medio, pero que aún queda mucho camino por recorrer.

Tras las palabras del Presidente de la Comisión Nacional, D. Ernest Benach i Pascual informó que en el Parlamento de Cataluña se han ido introduciendo cambios con el objetivo de conseguir una actividad parlamentaria con un horario más racional. Para ello, indicó que potencian el uso de las nuevas tecnologías (oficina móvil, ordenador con conexión a Internet y *blackberry*). No obstante, opinó que la conciliación de la vida personal y laboral es una tarea muy compleja para los representantes políticos debido a sus numerosas responsabilidades y compromisos. Concluyó haciendo una reflexión sobre la importancia de que las empresas y la Administración pública, así como las escuelas, los bancos, los supermercados, etc., tienen que adaptarse a las necesidades horarias de los ciudadanos, y no al revés.

Para finalizar, el Presidente del Parlamento de Cataluña deseó a los asistentes una feliz estancia en Cataluña, y un trabajo útil y productivo.

A continuación se proyectó el DVD “Tiempo para todos”.

2. Lectura y aprobación, si procede, del acta de la reunión anterior, celebrada el 22/10/2008 en la sede de Telefónica

El acta de la reunión 38ª de la Comisión Nacional, celebrada en la sede de Telefónica el pasado 22 de octubre, enviada en tiempo y forma a todos los miembros de la Comisión, fue aprobada por unanimidad.

3. Informe del Presidente de la Comisión Nacional

D. Ignacio Buqueras y Bach expuso algunas de las **actividades realizadas** en las que había intervenido desde la celebración del último Pleno (22/10/2008):

- **23 de octubre.-** Vigo. Antiguo Rectorado. Presentación del libro del II Congreso Nacional e información del III Congreso, con la intervención del Alcalde.
- **24 de octubre.-** Tortosa. VII Jornada Gresol. Presentación del III Congreso Nacional.
- **27 de octubre.-** Cádiz. Salón de Plenos del Ayuntamiento de Cádiz. Presentación del libro del II Congreso Nacional e información del III Congreso, con la intervención de la Alcaldesa.
- **31 de octubre.-** Mérida. Hotel Velada. Presentación del libro del II Congreso Nacional e información del III Congreso, con la intervención del Director General de Consumo de la Junta de Extremadura.
- **3 de noviembre**
 - Madrid. Centro Cultural Buenavista. Acto organizado con la Dirección General de la Familia del Ayuntamiento de Madrid. Presentación del libro del II Congreso Nacional e información del III Congreso.

- Tarragona. Reunión con los Regidores del Ayuntamiento y directivos de la sociedad civil. Reunión con directivos de los partidos políticos. Cena con Rotarios en Tarragona. En los tres actos, presentación del III Congreso Nacional.
- **4 de noviembre.-** Cámara de Comercio de Valencia. Presentación del libro del II Congreso Nacional e información del III Congreso, con la presencia del Presidente de la Cámara y la Regidora y Diputada, Dña. Marta Torrado.
- **5 de noviembre.-** Alcalá de Henares. Congreso Internacional “¿Vives para trabajar o trabajas para vivir?: Nuevos retos de la conciliación”. Intervención.
- **7 de noviembre.-** Barcelona. Reunión de la Comisión Permanente.
- **10 de noviembre.-** Valencia. I Congreso por la Igualdad “Las empresas sabias”. Intervención.
- **11 de noviembre.-** Madrid. V Jornadas Empresariales sobre Responsabilidad Social de la Empresa. Acción Social Empresarial. Intervención.
- **14 de noviembre.-** Tarragona. Rueda de prensa y reuniones varias.

D. Ignacio Buqueras y Bach dio cuenta de las apariciones más relevantes de la Comisión Nacional en los **medios de comunicación social** desde el último Pleno:

- 22 de octubre.- 20 minutos Andalucía; Málaga Hoy; Opinión de Málaga; La Rioja.com; Norte Castilla.
- 23 de octubre.- La Vanguardia; Mallorca Zeitung.
- 24 octubre.- 20 minutos Vigo; Cadena Ser (Hoy por Hoy-edición nacional); Punto Radio (Protagonistas Málaga).
- 26 de octubre.- El País.
- 29 de octubre.- Tele 5. “La mirada crítica”.
- 30 de octubre.- A Nosa Terra; Extremadura al día.
- 31 de octubre.- Europa Press Mérida; Canal Extremadura Radio; SER Extremadura.

- 1 de noviembre.- La crónica de Badajoz; Periódico de Extremadura; Hoy Extremadura.
- 3 de noviembre.- Radio Autónoma de Las Palmas.
- 5 de noviembre.- Onda Cero Valencia (Valencia en la Onda).
- 7 de noviembre.- Que!
- 11 de noviembre.- Canal Sur Radio; Punto Radio; COPE; SER; Onda 6 TV; Telemadrid; Antena 3 TV; TV Autónoma Castilla- La Mancha.
- 12 de noviembre.- Metro; Cinco días.
- 13 de noviembre.- Radio Galega; Telemadrid (Diario de la Noche).
- Pendientes.- Desayuno en Canal Nou. Debate; Metro; ADN; ABC; SER (A vivir que son dos días).
- INTERNET.- Más de 50 apariciones de Internet.

El Presidente de la Comisión Nacional informó de las **próximas actividades** que se van a realizar:

- **1 de diciembre.-** Jornada de presentación de la II Estrategia de Conciliación de la vida personal, familiar y laboral. Junta de Castilla y León. Intervención.
- **7 de diciembre.-** TVE, la primera, telediarios de las 15.00 y las 21.00 horas.
- **11 de diciembre.-** Madrid. A las 20.45 horas. COPEMA. Clausura.
- **12 de diciembre.-** CNN Plus.
- **16 de diciembre.-** Congreso de los Diputados. Pleno de la Comisión Nacional. 17.00 a 19.00 horas.

4. III Congreso Nacional. Amplia información sobre el mismo el día antes de su celebración

D. Ignacio Buqueras y Bach destacó la composición del **Comité de Honor** del III Congreso Nacional, presidido por S. M. el Rey, con la presencia en el mismo de los

Presidentes del Congreso de los Diputados y del Senado, la Vicepresidenta Primera del Gobierno, 7 Ministros y los 17 Presidentes de las Comunidades Autónomas, entre otras personalidades. *“Es difícil –dijo– encontrar un Comité de Honor de un Congreso Nacional tan avalado”.*

A continuación **Dña. Pilar Laguna**, Vicerrectora de Títulos Propios y Postgrado de la Universidad Rey Juan Carlos, en nombre de la Secretaria General de ARHOE, **Dña. Carmen Gallardo**, informó del desarrollo del III Congreso Nacional:

- **2 Jornadas:** 18 y 19 de noviembre.
- **Inauguración institucional:** Con la intervención del Presidente de la Comisión Nacional; el Alcalde Tarragona, **D. Josep Fèlix Ballesteros**; el Secretario General del Departamento de Trabajo de la Generalitat, **D. Antoni Fernández**; y la Presidenta del Consejo Económico y Social, **Dña. Rosa Virós**.
- **Conferencia Inaugural:** A cargo de **D. Fernando Lousada**, Magistrado de la Sala de lo Social del Tribunal Superior de Justicia de Galicia
- **4 Mesas Redondas:**
 - *“El tiempo de las personas: trabajo y calidad de vida”*
 - *“Movilidad urbana, trabajo y calidad de vida”*
 - *“Salud, trabajo y calidad de vida”*
 - *“Tiempos urbanos ‘versus’ tiempos rurales”*

Cada una de ellas seguirá el mismo esquema de los congresos anteriores: un presidente, un moderador, tres ponentes y tres invitados especiales.

- **Testimonios:** 4 áreas de Testimonios a la finalización de cada una de las mesas redondas. Entre otros, se leerán los escritos de: **D. Severiano Ballesteros**, Ex golfista; **D. Antonio Brufau**, Presidente de REPSOL; **D. José Bono**, Presidente del Congreso de los Diputados; **D. Jesús Caldera**, Secretario de Ideas y Proyectos del PSOE; **Dña. Carmen Calvo**, Presidenta de la Comisión de Igualdad del Congreso de

los Diputados; **Dña. Antonia Gil**, Secretaria General de USOC; **D. Marcelino Oreja Aguirre**, Presidente de FCC; **Dña. Elvira Rodríguez**, Presidenta de la Asamblea de Madrid; **D. Juan Antonio Samaranch**, Presidente de Honor del COI y **D. Ignacio Sánchez Galán**, Presidente de Iberdrola.

- **Entrega del III Premio para Racionalizar los Horarios Españoles**
- **Clausura del Congreso**: Con la intervención del Presidente de la Comisión Nacional; la Consellera de Treball, **Dña. Mar Serna**; y la Directora General de Igualdad de Oportunidades en el Trabajo, **Dña. Sara Berbel**.

Dña. Pilar Laguna señaló que el III Congreso Nacional se retransmitirá en directo por Internet a través de la página web www.horarioseneespana.es

5. Destacadas intervenciones de representantes del sector institucional y empresarial

El Presidente de la Comisión Nacional dio paso a destacados representantes de diferentes sectores a los que se les había invitado a exponer sus experiencias y propuestas:

* **D. Joaquín Gay de Montellà**, Vicepresidente de Fomento del Trabajo Nacional

* **Dña. Esther Giménez-Salinas**, Rectora de la Universidad Ramón Llull

* **Dña. Pilar Laguna**, Vicerrectora de Títulos Propios y Postgrado de la Universidad Rey Juan Carlos, expuso un **Decálogo** centrado en los horarios escolares, que la Comisión Nacional ha elaborado conjuntamente con el Defensor del Menor de la Comunidad de Madrid. Entre otros puntos, la Vicerrectora indicó que hay que conseguir una sintonía entre los horarios de los adultos y de los menores, y solicitar a la Administración más ayudas para la familia como ocurre en el resto de Europa.

* **D. Francisco Martín Frías**, Presidente de MRW

* **Dña. Imma Moraleda**, Regidora de los Nuevos Usos del Tiempo del Ayuntamiento de Barcelona, informó que en el 2003 impulsaron la creación de la Concejalía de los Usos del Tiempo. Indicó que el Ayuntamiento de Barcelona ha sido el primer ayuntamiento de España en dedicar esfuerzos políticos, técnicos y económicos en este tema.

A continuación, el Presidente de la Comisión Nacional, D. Ignacio Buqueras y Bach, invitó a intervenir a los diputados representantes de los partidos políticos presentes, y les solicitó la constitución en el Parlamento de una Comisión sobre los Usos del Tiempo. Intervinieron: **D. Rafael Luna**, Secretario General del Partido Popular de Cataluña; **Dña. Marina Llansana**, Diputada del Grupo Parlamentari d'Esquerra Republicana de Catalunya; **D. Albert Rivera Díaz**, Presidente-Portavoz del Grupo Mixto Parlamentario; y **Dña. Gloria Renom**, Diputada del Grupo Parlamentario CiU. Todos ellos expresaron su sintonía con los planteamientos y propuestas de la Comisión Nacional, y expresaron su voluntad por crear una Comisión para estudiar los usos del tiempo y los horarios racionales.

6. Ruegos y preguntas

En el último punto del orden del día, D. Ignacio Buqueras y Bach dio paso a los Ruegos y Preguntas, en el que intervinieron varios de los asistentes.

Sin nada más que reseñar, el Presidente de la Comisión Nacional, dio por finalizada la reunión del Pleno de la Comisión Nacional, a las 18.00 horas, después de reiterar su gratitud al Parlamento de Cataluña y todos los presentes.

40º Pleno de la Comisión Nacional

Congreso de los Diputados. 16 de diciembre de 2008

El cuadragésimo Pleno de la **Comisión Nacional para la Racionalización de los Horarios Españoles** tuvo lugar el 16 de diciembre de 2008, de 17.00 a 19.00 horas, en el Congreso de los Diputados. Estuvo presidido por **D. Ignacio Buqueras y Bach**, Presidente de la Comisión Nacional y de ARHOE, que estuvo acompañado en la presidencia por **Dña. Angelines Basagoiti**, Presidenta de la Asociación Española de Emisores de Vales de Comidas; **Dña. Carmen Gallardo Pino**, Secretaria General de ARHOE y Vicerrectora de Política Social, Calidad Ambiental y Universidad Saludable de la Universidad Rey Juan Carlos; **Dña. Carmen Quintanilla**, Diputada y Presidenta Nacional de AFAMMER; y **D. Javier Sota**, Director de Cooperación Empresarial, Patrocinios y Mecenazgo de la Fundación Universitaria San Pablo-CEU.

Al citado Pleno asistieron: Dña. Ángeles Alcázar García, Dirección de Recursos Humanos de Iberdrola; D. Francisco José Alonso Rodríguez, Presidente Nacional de la Liga Española Pro Derechos Humanos; D. Alberto Andreu Pinillos, Director de Reputación e Identidad Corporativa de Telefónica, S.A.; D. Javier Arenas, Secretario General de FAPE –Federación de Asociaciones de Periodistas de España–; D. Jesús Asensio Alonso, Secretario del Consejo Escolar de la Comunidad de Madrid; Dña. Águeda Bejarano, Directora de Recursos Humanos del Instituto Cervantes; D. Emilio Butragueño, Ex futbolista y ex Vicepresidente del Real Madrid; D. Antonio Cartagena, Director del Secretariado de la Conferencia Episcopal Española; Dña. Toya Cassinello Aubán, Periodista; Dña. Gemma del Corral Parra, Directora General del Área de Igualdad de Oportunidades de la Mujer del Ayuntamiento de Málaga; Dña. María Dolores de Cospedal, Secretaria General del Partido Popular; D. Ricardo Díez Hochleitner, Presidente de Honor del Club de Roma; D. Nicolás Fernández Guisado, Presidente Nacional de ANPE; Dña. Natalia Figueroa, Escritora; Dña. Dolores Flores Cerdán, Directora General de Familia, Infancia y Voluntariado del

Ayuntamiento de Madrid; D. Fernando Gallardo Mateos, Presidente y Consejero Delegado de Inmabu –Industria Manufacturera Abulense–; D. Luis Gámir Casares, Vicepresidente del Consejo de Seguridad Nuclear; Dña. Raquel Guzmán López, Gerente de la Fundación + Familia; Dña. Victoria Galvani, Directiva del Club Siglo XXI; D. Pedro García Ramos, Director General de Consumo de la Junta de Extremadura; D. José Manuel González Huesa, Director General de Servimedia; D. Julio González Ubanell, Doctor Ingeniero Industrial de Seniors Españoles para la Cooperación Técnica (SECOT); D. Juan Gorostidi, Director de Relaciones Laborales del Grupo Santander; D. Francisco Güeto Moreno, Presidente de la HOAC –Hermandad Obrera de Acción Católica–; Dña. María José Izquierdo, Responsable del Departamento del Servicio de Estudios de la Agencia EFE; Dña. Gloria Juste, Presidenta de la Asociación Mujer, Familia y Trabajo; Dña. Raquel Lombas, Gabinete de Comunicación de ARHOE; D. Luis López-Cañadilla Pérez, Directivo del Club Siglo XXI; Dña. M.ª José Mainar Puchol, Presidenta de la Asociación de Empresarias y Profesionales de Valencia; D. Francisco Martín Frías, Presidente de MRW; D. Valentín Martínez Otero, Profesor de la Universidad Complutense y Presidente Adjunto del Centro Asturiano de Madrid; Dña. Lourdes Méndez Monasterio, Diputada del Grupo Parlamentario Popular; Dña. Sara Molina Pérez-Tomé, Directiva de la Asociación de Familias Numerosas de Madrid; D. Jesús Moneo, Director General del Capítulo Español del Club de Roma; Dña. Marisa Montiel, Catedrática de Historia de la Música, y pianista; D. Javier Morillas Gómez, Doctor en Ciencias Económicas y Empresariales de la Universidad CEU San Pablo; D. Manuel Ocaña, Secretario General de la Fundación Independiente (1995-2006); Dña. María Ángeles Osorio Iturmendi, Directora de la Fundación Solventia;

D. Mariano Palacín, Presidente de FEPET –Federación Española de Periodistas y Escritores de Turismo–; Dña. Concha Pelayo Rapado, Escritora, y directiva de FEPET –Federación Española de Periodistas y Escritores de Turismo–; Dña. Sara Pérez-Tomé Román, Presidenta de la Asociación de Familias Numerosas de Madrid; Dña. Concepción Redondo Ramos, Jefa de Servicio de Análisis e Informes Jurídicos de Familias del Ministerio de Educación, Política Social y Deporte; D. Jesús Rivero, Presidente de la Fundación Dintel; D. Carlos

Robles Piquer, Embajador de España; Dña. Aurora Romera Hernández, Directora General de la Familia de la Junta de Castilla León; Dña. María Ruiz Trapero, Presidenta de la Sección de Humanidades de la Real Academia de Doctores de España; Dña. Arancha Ruiz, Asociación para la Racionalización de los Horarios Españoles; D. Roberto Sánchez González, Vicepresidente Nacional de ANPE; D. Josep Sánchez Llibre, Portavoz Adjunto del Grupo Parlamentario CiU en el Congreso de los Diputados; Dña. M.ª José Sánchez Rubio, Diputada por Granada del Grupo Parlamentario Socialista; D. Daniel Thomas Max, Periodista de National Geographic; D. Antonio Trueba, Presidente de la Fundación + Familia; Dña. Pilar Valladolid, Directora de www.desarrollohumanoonline.com y Presidenta de Asociación Social para el Desarrollo Humano; D. Javier de Vicente, Departamento Técnico USO; D. Miguel Yáñez Pérez, Presidente de NEURONEST; D. Javier Zardoya, Director General de IDE-CESEM; y D. Emilio Zurutuza, Presidente de la Fundación Adecco. Otros miembros de la Comisión Nacional justificaron su ausencia y delegaron en el Presidente de la misma.

La reunión dio comienzo a las 17.00 horas.

1. Palabras de bienvenida del Excmo. Sr. D. José Bono, Presidente del Congreso de los Diputados

El Presidente de la Comisión Nacional, D. Ignacio Buqueras y Bach, dio la bienvenida a los asistentes y expresó su satisfacción por la celebración del Pleno, número 40, en la sede de las Cortes Generales. Explicó que era difícil que el Presidente del Congreso de los Diputados pudiera asistir, como hubiera sido su deseo, por la celebración, en ese mismo horario, de una sesión plenaria de aprobación final de los Presupuestos Generales del Estado. No obstante, anunció que contarían con las intervenciones de varios representantes de los grupos parlamentarios.

D. Ignacio Buqueras y Bach manifestó el rechazo de la Comisión Nacional hacia la nueva directiva de ampliación de la jornada laboral que se va a discutir en estos días en el Parlamento Europeo.

2. Lectura y aprobación, si procede, del acta de la reunión anterior, celebrada el 17/11/2008 en el Parlamento de Cataluña

El acta de la reunión 39ª de la Comisión Nacional, celebrada en el Parlamento de Cataluña el pasado 22 de octubre, enviada en tiempo y forma a todos los miembros de la Comisión, fue aprobada por unanimidad.

3. Informe del Presidente de la Comisión Nacional



D. Ignacio Buqueras y Bach expuso que el 2008 había sido un buen año para la Comisión Nacional y recordó algunas de las actividades que se habían desarrollado, entre ellas la Audiencia con S.M. el Rey, el pasado 9 de enero; el V Aniversario de la Comisión Nacional, el 17 de junio; y

el III Congreso Nacional, los días 18 y 19 de noviembre en Tarragona. Asimismo, indicó que en este año se habían celebrado actos en 23 ciudades españolas.

El Presidente de la Comisión Nacional hizo un repaso de los importantes logros obtenidos durante los últimos cinco años: tres Congresos Nacionales; dos Ciclos de Actos; tres

entregas del Premio para Racionalizar los Horarios; creación de cuatro Consejos Asesores; celebración de Plenos en lugares emblemáticos (Senado, Asamblea de Madrid, UGT, CC.OO., Consejo Económico y Social, Parlamento de Cataluña...); redacción y presentación de documentos (Decálogos, Manifiestos...); publicaciones (Libro Verde “España, en hora”, Libro Blanco “España, en hora europea”, “Por un horario más racional”, Cuadernos de Sociedad, libro sobre el I Ciclo “Horarios Racionales”, libros sobre el I y II Congreso Nacional), página web, etc.

4. Informe de la celebración del III Congreso Nacional. Actividades post-congreso

D. Ignacio Buqueras y Bach cedió la palabra a **D. Javier Sota**, Director de Cooperación Empresarial, Patrocinios y Mecenazgo de la Fundación Universitaria San Pablo-CEU, para que informara de la reciente celebración del III Congreso Nacional.

En primer lugar, D. Javier Sota expuso los dos actos previos al III Congreso:

- **Pleno en el Parlamento de Cataluña.** Destacó la buena acogida por parte de los representantes de los partidos políticos presentes, y también del Presidente, de la propuesta de crear una Subcomisión para estudiar los usos del tiempo.
- **Acto-homenaje en el Ayuntamiento de Barcelona** por ser el primer Ayuntamiento de España en crear una Regiduría sobre los Nuevos Usos del Tiempo.

El Director de Cooperación Empresarial, Patrocinios y Mecenazgo de la Fundación Universitaria San Pablo-CEU indicó que el III Congreso Nacional, cuyo lema fue “Horarios, trabajo y calidad de vida”, se organizó conjuntamente con el Departamento de Trabajo de la Generalitat de Cataluña. Recordó que S.M. el Rey había presidido el **Comité de Honor** e informó del desarrollo del Congreso a través de **cuatro mesas redondas**: “El

*tiempo de las personas: trabajo y calidad de vida”, “Movilidad urbana, trabajo y calidad de vida”, “Salud, trabajo y calidad de vida” y “Tiempos urbanos ‘versus’ tiempos rurales”, las áreas de **Testimonios**, los **actos de inauguración y clausura**, y la entrega del **III Premio para Racionalizar los Horarios Españoles**.*

D. Javier Sota señaló que hubo un importante seguimiento del Congreso a través de Internet, así como un amplio eco en los medios de comunicación. Por último, indicó que se habían extraído 30 conclusiones de las cuatro mesas redondas e invitó a los asistentes a leerlas, ponerlas en práctica y dar la máxima difusión.

5. Avance de la Memoria de Actividades del 2008

Dña. Carmen Gallardo Pino, Secretaria General de ARHOE y Vicerrectora de Política Social, Calidad Ambiental y Universidad Saludable de la Universidad Rey Juan Carlos, hizo balance de las actividades realizadas durante el 2008 y consideró que éste había sido un buen año para la Comisión Nacional y ARHOE. Hizo un repaso de todos los actos desarrollados: reuniones plenarios, jornadas, Cursos de Verano, el II Ciclo “Horarios Racionales”, el V Aniversario de la Comisión Nacional, el III Congreso Nacional, etc.

La Secretaria General de ARHOE informó de dos estudios que se habían llevado a cabo desde el **Observatorio de los Horarios Españoles**: “*Horarios, sociedad, una visión multidisciplinar*” y “*Demanda social en materia de horarios*”. Dña. Carmen Gallardo Pino explicó que estos estudios eran el fruto de la investigación que se está haciendo sobre este tema y que aún están pendientes de editar.

La Secretaria General de ARHOE señaló que sería importante impulsar la Subcomisión ya creada en la legislatura anterior. Finalizó su exposición con una cita del Premio Nobel de

1947, André Gidé: *“Todas las cosas ya fueron dichas, pero como nadie escucha es preciso comenzar de nuevo”.*

6. Plan de actuación 2009

El Presidente de la Comisión Nacional informó que el 2010 es el año que se fijó en el 2003 para que hubiera un cambio sustancial en materia de horarios. Explicó que se trata de un cambio desde la libertad y el consenso.

D. Ignacio Buqueras y Bach expuso los acuerdos adoptados en la reunión del Comité Ejecutivo de la Comisión Nacional y Junta Directiva de ARHOE, celebrada el pasado día 12 de diciembre, en relación con las actividades que se desarrollarán el próximo año:

1. Reestructuración de los Grupos de Trabajo.
2. IV Congreso Nacional para Racionalizar los Horarios Españoles.
3. III Ciclo “Horarios Racionales”.
4. IV Premio para Racionalizar los Horarios Españoles.
5. Concurso escolar sobre los horarios.
6. Revista digital (9 números al año).
7. Página web.
8. Observatorio de los Horarios (trabajos, encuestas...)
9. Publireportaje.
10. Curso “Cómo hablar siempre con eficacia” (Aula Magna de la Universidad CEU San Pablo, los días 13 y 14 de febrero)
11. Día del Buen Uso del Tiempo.
12. Manifiesto.

El Presidente de la Comisión Nacional indicó que para desarrollar los doce puntos expuestos es imprescindible reforzar la estructura de la Comisión Nacional y ARHOE, y profesionalizarla. Para ello, manifestó que es indispensable disponer de una financiación estable.

D. Ignacio Buqueras y Bach presentó una escultura creada por **D. Enrique Lozano** e informó que se entregaría una vez al año a la persona, institución o entidad que más haya destacado en la adopción de unos horarios racionales. El Presidente de la Comisión Nacional anunció que a la primera institución a la que se le va a conceder es a la Familia Real por su especial sensibilidad en este tema.

7. Destacadas intervenciones de representantes del sector institucional, empresarial, sindical y social

En primer lugar, D. Ignacio Buqueras y Bach dio paso a **D. Josep Sánchez Llibre**, Portavoz Adjunto del *Grupo Parlamentario CiU* en el Congreso de los Diputados, que intervino en representación del citado Grupo.

* **D. Josep Sánchez Llibre** quiso felicitar a D. Ignacio Buqueras y Bach por su encomiable labor y expuso que desde *Convergència i Unió* valoran mucho las actividades y propuestas de la Comisión Nacional, y las recogen. Informó que habían incorporado en su programa electoral aspectos relevantes sobre las mejoras económicas desde la óptica de la conciliación, y señaló que habían planteado en el Congreso de los Diputados una propuesta que venía de la Comisión Nacional y había sido tomada en consideración. Por último, el Portavoz Adjunto del Grupo Parlamentario CiU manifestó su deseo de que en el tema de la racionalización de los horarios participasen todos los grupos parlamentarios.

El Presidente de la Comisión Nacional agradeció sus palabras y solicitó que vuelvan a poner en marcha la Subcomisión que se creó en la anterior legislatura.

* **D. Alberto Andreu Pinillos**, Director de Reputación e Identidad Corporativa de *Telefónica, S.A.*, felicitó a la Comisión Nacional por haber sido puesto en Agenda Pública el tema de de la racionalización de horarios. Explicó que en Telefónica ponen especial énfasis en dos aspectos: por un lado, en la flexibilidad horaria (a través de las TICs); y por otra parte, en la necesidad de cubrir un amplio espectro territorial (de China a Perú). Explicó que en la nueva sede de Distrito C el tiempo presencial cada vez es menor y la conexión con las TICs cada vez mayor.

* **D. Javier Arenas**, Secretario General de la Federación de Asociaciones de Periodistas de España (*FAPE*), partió de la idea de que el periodismo es una vocación a la que es difícil poner límites y que periodista se es a tiempo total y no parcial. A pesar de estas consideraciones, opinó que la jornada laboral no debe ser eterna ni incompatible con la vida personal y familiar. Explicó que la FAPE participa activamente en la Comisión Nacional y ha estado presente tanto en las últimas reuniones como en el III Congreso Nacional. Señaló que en la FAPE tienen una doble tarea: en primer lugar, regular la profesión; y en segundo lugar, contribuir a cambiar la opinión pública.

* **Dña. M.ª José Sánchez Rubio**, Diputada por Granada, intervino en representación del *Grupo Parlamentario Socialista*. Disculpó la ausencia del Portavoz D. José Antonio Alonso por razones de presencia en el Pleno. Opinó que el tema de la racionalización de horarios habría que abordarlo de forma transversal pues afecta a todas las facetas de la vida y, por tanto, debería estar en la agenda de todas las Comisiones. Para finalizar informó que desde el Grupo Socialista ofrecen su disposición y apoyo.

* **Dña. María Dolores de Cospedal**, Secretaria General del *Partido Popular*, expresó que la asignatura pendiente más importante de la sociedad española es la racionalización de los horarios. Indicó que hacía falta una apuesta importante por parte de los políticos que deben implicarse para que el tema de la racionalización sea algo verdadero en España. Apuntó que las largas jornadas laborales de nuestro país, en el que existe una cultura laboral del presentismo, no se traducen en una mayor productividad, por lo que algo falla. La Secretaria General del Partido Popular expuso que la racionalización del tiempo supone una concienciación absoluta de la sociedad española, que aún no tiene asimilado este principio básico. Por último, expresó que hay que trabajar en la negociación colectiva e impulsar medidas desde el Gobierno.



* **Dña. Angelines Basagoiti**, Presidenta de la *Asociación Española de Emisores de Vales de Comidas*, informó que la Asociación que preside se constituyó en el año 2001, bajo el impulso de los principales operadores del sector, en la idea de unificar criterios de defensa y promoción del producto “vale de comida” en nuestro país. Indicó que además del vale de comida, su principal producto, sus asociados también emiten otro tipo de vales como: el vale guardería, el vale informático, el vale regalo, etc., todos ellos diseñados para facilitar la vida de los trabajadores. Por último, señaló que su Asociación viene colaborando estrechamente con ARHOE, desde sus inicios, en la idea de conseguir que los horarios tan peculiares de nuestro país se encaminen a una homologación acorde con nuestro entorno europeo y permitan una mejor conciliación de la vida familiar y laboral a la vez que un incremento sustancial en la productividad de nuestra economía global.

* **Dña. Gemma del Corral Parra**, Directora General del Área de Igualdad de Oportunidades de la Mujer del *Ayuntamiento de Málaga*, intervino en representación del Alcalde de Málaga, **D. Francisco de la Torre Prados**, y leyó en su nombre unas palabras. Antes de iniciar la lectura, informó que el concejal del Área de Igualdad de Oportunidades de la Mujer es el propio Alcalde. En el discurso de D. Francisco de la Torre Prados se hizo hincapié en que en nuestra sociedad existen enormes desfases de horarios, de responsabilidades en el ámbito privado, de oportunidades en el ámbito público, causantes de que las personas, especialmente las mujeres que tienen hijos menores o personas dependientes en su familia, estén sobrecargadas y en desigualdad de oportunidades respecto a los hombres para administrar su tiempo en aquellas esferas alejadas del ámbito doméstico-familiar. Asimismo, se subrayó que la propuesta de racionalizar los horarios españoles y normalizarlos con los demás países europeos es viable, necesaria y urgente, y para ello todos debemos participar desde la reflexión y la actuación.

* **Dña. Dolores Flores Cerdán**, Directora General de Familia, Infancia y Voluntariado del *Ayuntamiento de Madrid*, explicó que desde el Ayuntamiento están realizando grandes esfuerzos para impulsar la conciliación en diferentes frentes: empezando por los propios empleados municipales, que gozan de un convenio muy avanzado en esta materia, hasta las políticas de servicios públicos de transporte, el crecimiento de plazas en escuelas infantiles y en centros de día para mayores o iniciativas como el programa "Quedamos al salir de clase". La Directora General de Familia subrayó la necesidad de evolucionar desde el concepto de "conciliación" al de "responsabilidad familiar". Comentó dos recientes estudios: 1. Encuesta sobre la familia realizada en el Ayuntamiento de Madrid, cuya conclusión es la insuficiencia de tiempo y de energías disponibles para la vida familiar que manifiestan los madrileños; 2. Encuesta de Infancia 2008 (promovida por la Fundación SM y la Universidad de Comillas), que recoge que el 27 % de los niños de 16 a 14 años de nuestro país se siente solo al llegar a casa del colegio. Concluyó con una idea para la

reflexión: *“Es importante tener tiempo, pero también cómo lo usamos y hay una actitud que es fácil para todos, respetar el tiempo de los demás”.*

* **D. Pedro García Ramos**, Director General de Consumo de la *Junta de Extremadura*, leyó, en primer lugar, un interesante fragmento de una Instrucción General del que fuera Ministro de Gobernación, Antonio Maura y Montaner, sobre la prohibición de escupir en el suelo en todos los lugares públicos de reunión, iglesias, teatros, cafés, etc. y en las aceras de vía pública. Indicó el Director que hoy día no nos molestamos porque nos pidan puntualidad, pero nuestra reacción sería diferente si nos pidieran que no escupiésemos en el suelo, y es que *“a lo largo de la historia nos ha costado normalizar nuestras costumbres con la vieja Europa”*. A este respecto, también recordó lo acaecido durante el Gobierno de Carlos III en relación con el alumbrado y saneamiento de las calles y el motín de Esquilache. Por otra parte, apuntó que en nuestra visión de la escala social se ha instalado la idea de que hacer esperar a los demás es directamente proporcional al nivel de importancia en su jerarquía (la novia hace esperar al novio, el profesor al alumno, el médico al paciente...). Para finalizar, opinó que es necesario incluir la perspectiva horaria en nuestras normas de convivencia, pues *“no hay prisa, pero el tiempo pasa a golpe de siglos”*.

* **D. Juan Manuel González Huesa**, Director General de *Servimedia*, hizo alusión a la Fundación ONCE y su política de “luces apagadas” a las seis de la tarde. Informó que *Servimedia* fomenta la conciliación de la vida familiar a través de ayudas para guarderías, mejoras sociales, se adaptan a los horarios que solicita cada uno de sus trabajadores y, aunque es difícil, intentan establecer turnos. En esa línea, el Director de *Servimedia* explicó que habían decidido no celebrar ruedas de prensa más allá de las seis de la tarde, y para ello explicó que cuentan con el apoyo de la Federación de Asociaciones de Periodistas de España, la Asociación de Prensa de Madrid, la Comisión Nacional y la Asociación de Periodistas Parlamentarios.

* **D. Juan Gorostidi**, Director de Relaciones Laborales del *Banco Santander*, informó que en el Banco Santander comparten los objetivos de la Comisión Nacional. Indicó que desde hace años cuentan con programas de ayuda a los empleados y fomentan la igualdad de oportunidades. Señaló que de las 1.700 contrataciones que habían realizado este año, el 52 % habían sido mujeres. Defendió que la calidad de vida y la flexibilidad se traducen en una mayor productividad, menor absentismo y, en definitiva, en una plantilla más comprometida y más fiel. Por último, señaló que se apoyan en tres palancas para llevar a cabo estas acciones:

1. El compromiso de la dirección.
2. La Ciudad del Grupo Santander, con políticas de flexibilidad horaria, programas de ayuda...
3. La negociación colectiva.

* **D. Francisco Martín Frías**, Presidente de *MRW*, informó que habían sido reconocidos como Empresa Familiarmente Responsable. Asimismo, indicó que la Comisión Nacional les había otorgado el Premio para Racionalizar los Horarios Españoles y que formaban parte del Programa Óptima desde hace once años. El Presidente de *MRW* manifestó que desde siempre han mostrado su preocupación hacia este tema y que la calidad del producto o servicio depende de la calidad del personal que se tenga. Señaló que *MRW* por un envío entregado con demora ofrece diez envíos gratuitos y ello gracias a un personal comprometido. Para concluir, relató dos significativas anécdotas: 1. La del niño que va con una hucha a preguntar a su padre cuánto cuesta una hora de su tiempo; y 2. La respuesta de la madre de Nelson Mandela cuando éste le preguntó cuántas clases de personas había en el mundo: las que dejan el mundo peor que estaba; las que lo dejan igual; y las que lo mejoran. El Presidente de *MRW* expresó que *ARHOE* se incluía en la tercera respuesta.

* **Dña. Sara Pérez-Tomé Román**, Presidenta de la *Asociación de Familias Numerosas de Madrid*, informó que su Asociación se fundó el 26 de febrero de 1986 y es una entidad sin ánimo de lucro, aconfesional y apolítica. Explicó que en el 2002, cuando asumió la presidencia, se planteó dos retos: por un lado, la profesionalización inmediata de la Asociación; y por otro, la racionalización del tiempo dedicado por la Junta Directiva en las reuniones mensuales. Señaló que a sus miembros se les convoca en primera y única convocatoria, y que cada punto del orden del día tiene un tiempo aproximado de duración y un tiempo total estimado para acabar la reunión. Indicó que si se excedían de tiempo en algún punto, se aplazaban los puntos pendientes para la siguiente reunión. Por otra parte, informó que en estos momentos tienen cuatro personas contratadas con cuatro horarios diferentes, y con total flexibilidad para cumplir su trabajo en función de la carga del mismo. Por último, expuso que con el fin de no perder tiempo en los desplazamientos habían puesto en marcha un asesoramiento educativo familiar on-line.

* **Dña. Carmen Quintanilla**, Diputada y Presidenta Nacional de *AFAMMER*, informó que la Asociación de Familias y Mujeres del Mundo Rural es una organización no gubernamental que nació en España hace 26 años con el objetivo de promocionar la mejora y defensa desde el punto de vista económico, social y cultural de las mujeres rurales. Señaló que el mundo rural es aún muy desconocido y que para hablar de conciliación tienen que producirse cambios estructurales e ideológicos importantes. Explicó que las mujeres rurales tienen grandes dificultades para conciliar porque tienen que cuidar a sus hijos, a sus maridos, a sus mayores, atender el negocio familiar... y no disponen de guarderías, ni servicios sociales educativos o sanitarios que hagan posible la racionalización de horarios. Apuntó que es necesario apostar por la igualdad de oportunidades. Para finalizar, subrayó que la sociedad rural existe y hay que contar con ella.

* **Dña. Aurora Romera Hernández**, Directora General de la Familia de *la Junta de Castilla León*, informó que el pasado 1 de diciembre se presentó la II Estrategia de Conciliación de la vida personal, familiar y laboral en Valladolid, bajo el título “Castilla y León a punto”. Informó de las cuatro líneas estratégicas: 1. Valor del tiempo; 2. Equilibrio del tiempo; 3. Ganar tiempo, ganar calidad de vida; y 4. Ámbito rural. La Directora finalizó con una exhortación a todos los miembros de la Comisión Nacional con el lema de la selección española ganadora del mundial y el de Obama “Podemos”, “We can”.

* **D. Javier de Vicente**, portavoz de *USO* en la Comisión Nacional, expresó el rechazo de la *USO* hacia la reforma de la Directiva de tiempo de trabajo. Asimismo, informó que a la euro-manifestación de Estrasburgo había acudido una amplia delegación de *USO*. Agradeció a la Comisión Nacional para la Racionalización de los Horarios y al conjunto de la clase política representada en el Parlamento español, su posición unánime de rechazo a esta reforma de la Directiva porque “*sin duda pone en jaque a la Europa Social, a la Europa de los ciudadanos y a la Europa del bienestar*”.

6. Ruegos y preguntas

En el último punto del orden del día, no hubo ni Ruegos y Preguntas.

Para finalizar, **D. Ignacio Buqueras y Bach** hizo un llamamiento:

- * A los Padres de la Patria, diputados y senadores, representantes de los 46 millones de españoles.
- * Al Gobierno de España y a los de todas las Comunidades Autónomas.
- * A las organizaciones empresariales y sindicales
- * A los responsables de las televisiones públicas y privadas.

COMISIÓN NACIONAL
PARA LA RACIONALIZACIÓN DE LOS HORARIOS ESPAÑOLES

Sin nada más que reseñar, el Presidente de la Comisión Nacional, dio por concluida la reunión del Pleno de la Comisión Nacional, a las 19.24 horas, después de reiterar su gratitud al Congreso de los Diputados y todos los presentes.